ROADSHOW
Todos os caminhos **levam ao Brasil**

2026_2027

Atualizado em: outubro/26

O Ministério dos Transportes está abrindo caminhos para o Brasil avançar, recolocando o investimento em infraestrutura como política de Estado. Apresentamos oportunidades que totalizam **R$ 440 bilhões em 5 anos, para 40 novos projetos** de concessões rodoviárias.

Avançamos no aperfeiçoamento dos estudos e de instrumentos regulatórios e na qualidade dos projetos. Novos mecanismos de mitigação de riscos, com o objetivo de ampliar a base de investimentos privados, vão somar esforços aos recursos públicos que serão aplicados na construção de um ambiente institucional e regulatório que transformará a infraestrutura de transportes no Brasil, de forma robusta, sustentável e eficiente.

Dentro deste cenário, apresentamos ao mercado nacional e internacional o pipeline de projetos de concessões, destacando oportunidades de investimento em empreendimentos Rodoviários no Brasil.

40
leilões

R$ 440 bi
em investimentos

BR-369/PR

ROADSHOW
All paths lead to Brazil

2026_2027

Updated on: October 2026

Brazil's Ministry of Transport [Ministério dos Transportes] is paving the way for the country to advance, reinstating investment in infrastructure as a state policy. We are presenting opportunities that add up to **US$ 75.5 billion - over 5 years - for 40 new highway concession projects**.

We have advanced in improving regulatory research and instruments, and in quality of projects. New risk mitigation mechanisms to expand the private investment base will be added to the public funds that are to be applied to the development of an institutional and regulatory environment to transform Brazil's transportation infrastructure in a robust, sustainable and efficient way.

From this perspective, we hereby present the pipeline of concession projects to the national and international market, highlighting investment opportunities in highway projects in Brazil.

40 auctions

US$ 75.5B in investiments

BR-369/PR

CONTRATOS DE CONCESSÃO
RODOVIÁRIOS VIGENTES ATÉ 2026

	Concessionária	Assinatura do Contrato	Extensão (km)	Total Bilhões R$ (Dez/2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
1	**Autopista Litoral do Sul** BR-116-376/PR e BR-101/SC	14/02/2008	405,90	6,33	5,48	11,81
2	**Autopista Planalto Sul** BR-116/PR/SC	14/02/2008	412,70	2,24	3,26	5,48
3	**Transbrasiliana** BR-153/SP	14/02/2008	321,60	2,53	2,31	4,84
4	**Ecovias Minas Goiás** BR-050/GO/MG	05/12/2013	436,60	6,18	4,01	10,19
5	**Concebra** BR-060/153/262/DF/GO/MG	31/01/2014	211,00	2,50	2,00	4,50
6	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	12/03/2014	850,90	8,07	4,64	12,71
7	**Ecovias Ponte** BR-101/RJ	18/05/2015	13,20	2,34	1,55	3,89
8	**Via Sul** BR-101/290/386/448/RS	11/01/2019	472,00	11,00	7,96	18,96
9	**Ecovias Cerrado** BR-364/365/MG/GO	19/12/2019	437,00	3,10	3,81	6,91
10	**Via Costeira** BR-101/SC	06/07/2020	220,42	4,58	4,78	9,36
11	**Ecovias Araguaia** BR-153/080/414/TO/GO	29/09/2021	850,70	10,62	8,44	19,06
12	**Rio SP** BR-116/101/SP/RJ	28/01/2022	625,80	20,12	14,79	34,91
13	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	01/04/2022	1.009,52	2,55	1,43	3,98
14	**EcoVias Rio Minas** BR-116/465/493/RJ/MG	19/08/2022	726,90	12,93	11,63	24,56
15	**EPR Litoral Pioneiro** BR-153/277/369/PR e PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	30/01/2024	604,16	10,78	6,45	17,23
16	**Via Araucária** BR-277/373/376/476/PR e PR-418/423/427	30/01/2024	473,01	7,91	5,16	13,07
17	**Via Mineira** BR-040/MG	04/07/2024	232,10	5,04	3,65	8,69
18	**Nova 381** BR-381/MG	23/01/2025	303,40	5,58	3,76	9,34
19	**Via Cristais** BR-040/GO/MG	10/02/2025	594,80	6,49	5,60	12,09
20	**Way-262** BR-262/MG	14/02/2025	438,90	4,39	4,14	8,53

2023 **2024**

CONCESSION CONTRACTS
CURRENT ROAD RULES UNTIL 2026

	Dealership	Signing of the contract	Extension (miles)	Total Billions US$(Dec/2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
1	**Autopista Litoral do Sul** BR-116-376/PR and BR-101/SC	02/14/2008	252.21	1.09	0.94	2.03
2	**Autopista Planalto Sul** BR-116/PR/SC	02/14/2008	256.44	0.38	0.56	0.94
3	**Transbrasiliana** BR-153/SP	02/14/2008	199.83	0.43	0.40	0.83
4	**Ecovias Minas Goiás** BR-050/GO/MG	12/05/2013	271.29	1.06	0.69	1.75
5	**Concebra** BR-060/153/262/DF/GO/MG	01/31/2014	131.11	0.43	0.34	0.77
6	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	03/12/2014	528.72	1.38	0.80	2.18
7	**Ecovias Ponte** BR-101/RJ	05/18/2015	8.20	0.40	0.27	0.67
8	**Via Sul** BR-101/290/386/448/RS	01/11/2019	293.29	1.89	1.37	3.25
9	**Ecovias Cerrado** BR-364/365/MG/GO	12/19/2019	271.54	0.53	0.65	1.19
10	**Via Costeira** BR-101/SC	07/06/2020	136.96	0.79	0.82	1.61
11	**Ecovias Araguaia** BR-153/080/414/TO/GO	09/29/2021	528.60	1.82	1.45	3.27
12	**Rio SP** BR-116/101/SP/RJ	01/28/2022	388.85	3.45	2.54	5.99
13	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	04/01/2022	627.29	0.44	0.25	0.68
14	**EcoVias Rio Minas** BR-116/465/493/RJ/MG	08/19/2022	451.67	2.22	1.99	4.21
15	**EPR Litoral Pioneiro** BR-153/277/369/PR and PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	01/30/2024	375.41	1.85	1.11	2.96
16	**Via Araucária** BR-277/373/376/476/PR and PR-418/423/427	01/30/2024	293.91	1.36	0.89	2.24
17	**Via Mineira** BR-040/MG	07/04/2024	144.22	0.86	0.63	1.49
18	**Nova 381** BR-381/MG	01/23/2025	188.52	0.96	0.64	1.60
19	**Via Cristais** BR-040/GO/MG	02/10/2025	369.59	1.11	0.96	2.07
20	**Way-262** BR-262/MG	02/14/2025	272.72	0.75	0.71	1.46

2023 **2024**

CONTRATOS DE CONCESSÃO
RODOVIÁRIOS VIGENTES ATÉ 2026

	Concessionária	Assinatura do Contrato	Extensão (km)	Total Bilhões R$ (Dez/2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
21	**Rota Verde Goiás** BR-060/452/GO	28/03/2025	426,20	4,03	2,84	6,87
22	**EPR Iguaçu** BR-163/277PR e PR-158/180/182/280/483	11/04/2025	662,10	12,67	7,44	20,11
23	**PR Vias** BR-369/373/376/PR e PR-090/170/323/445	14/04/2025	569,75	9,87	6,04	17,05
24	**Nova 364** BR-364/RO	18/07/2025	686,70	6,35	3,88	10,23
25	**Motiva Pantanal (Otimização)** BR-163/MS	12/03/2014 **01/08/2025**	847,20	9,44	7,15	16,59
26	**Ecovias Capixaba (Otimização)** BR-101/ES/BA	17/04/2013 **26/08/2025**	478,70	7,06	3,31	10,37
27	**Nova Estrada Real** BR-040/495/RJ/MG	02/10/2025	218,90	5,02	3,82	8,84
28	**Rota da Celulose (rodovias delegadas ao estado de MS)** BR-262/267/MS e MS-040/338/395	30/11/2025	870,30	6,91	3,19	10,10
29	**Ponte Binacional São Borja/BRA - Santo Tomé/ARG** BR-287/RS - Brasil-Argentina	25/11/2025	15,20	0,18	0,39	0,57
30	**Rota Agro** BR-060/364/GO/MT	20/11/2025	490,07	4,42	2,84	7,26
31	**Via Liberdade (rodovias delegadas ao estado de MG)** BR-356/MG e MG-262/329	-	190,10	3,63	1,95	5,58
32	**Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4** BR-272/369/376/PR e PR-182/272/317/323/444/862/897/986	06/02/2026	627,52	10,82	7,37	18,19
33	**Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5** BR-163/368/467/PR e PR-158/317/467/977/978	06/02/2026	432,77	6,68	5,18	11,86
34	**Rota Sertaneja** BR-153/262/GO/MG	20/02/2026	530,60	5,53	4,95	10,48
35	**Autopista Fluminense (Otimização)** BR-101/RJ	14/08/2008 **06/03/2026**	322,10	6,06	4,12	10,18
36	**Motiva MG/SP (Otimização)** BR-381/MG/SP	14/08/2008 **11/05/2026**	569,00	9,50	5,40	14,90
37	**Rotas Gerais** BR-116/251/MG	31/03/2026	734,90	7,34	5,82	13,16
38	**Rota dos Sertões** BR-116/324/BA/PE	28/05/2026	502,00	6,27	5,08	11,35
39	**Autopista Régis Bittencourt (Otimização)** BR-116/SP/PR	14/08/2008 **21/12/2026***	383,25	7,07	4,06	11,13
		Total	**19.198**	**264**	**190**	**455**

2023 **2024** **2026**

CONCESSION CONTRACTS
CURRENT ROAD RULES UNTIL 2026

	Dealership	Signing of the contract	Extension (miles)	Total Billions US$(Dec/2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
21	**Rota Verde Goiás** BR-060/452/GO	03/28/2025	264.83	0.69	0.49	1.18
22	**EPR Iguaçu** BR-163/277PR e PR-158/180/182/280/483	04/11/2025	411.41	2.17	1.28	3.45
23	**PR Vias** BR-369/373/376/PR e PR-090/170/323/445	04/14/2025	354.03	1.69	1.04	2.92
24	**Nova 364** BR-364/RO	07/18/2025	426.70	1.09	0.67	1.75
25	**Motiva Pantanal (Optimization)** BR-163/MS	03/12/2014 **08/01/2025**	526.43	1.62	1.23	2.85
26	**Ecovias Capixaba (Optimization)** BR-101/ES/BA	04/17/2013 **08/26/2025**	297.45	1.21	0.57	1.78
27	**Nova Estrada Real** BR-040/495/RJ/MG	10/02/2025	136.02	0.86	0.66	1.52
28	**Rota da Celulose (rodovias delegadas ao estado de MS)** BR-262/267/MS e MS-040/338/395	11/30/2025	540.78	1.19	0.55	1.73
29	**Ponte Binacional São Borja/BRA - Santo Tomé/ARG** BR-287/RS - Brasil-Argentina	11/25/2025	9.44	0.03	0.07	0.10
30	**Rota Agro** BR-060/364/GO/MT	11/20/2025	304.52	0.76	0.49	1.25
31	**Via Liberdade (rodovias delegadas ao estado de MG)** BR-356/MG e MG-262/329	-	118.12	0.62	0.33	0.96
32	**Rodovias Integradas do Paraná - Part 4** BR-272/369/376/PR and PR-182/272/317/323/444/862/897/986	02/06/2026	389.92	1.86	1.26	3.12
33	**Rodovias Integradas do Paraná - Part 5** BR-163/368/467/PR and PR-158/317/467/977/978	02/06/2026	268.91	1.15	0.89	2.03
34	**Rota Sertaneja** BR-153/262/GO/MG	02/20/2026	329.70	0.95	0.85	1.80
35	**Autopista Fluminense (Optimization)** BR-101/RJ	08/14/2008 **06/03/2026**	200.14	1.04	0.71	1.75
36	**Motiva MG/SP (Optimization)** BR-381/MG/SP	14/08/2008 **11/05/2026**	353.56	1.63	0.93	2.56
37	**Rotas Gerais** BR-116/251/MG	03/31/2026	456.65	1.26	1.00	2.26
38	**Rota dos Sertões** BR-116/324/BA/PE	05/28/2026	311.93	1.08	0.87	1.95
39	**Autopista Régis Bittencourt (Optimization)** BR-116/SP/PR	08/14/2008 **12/21/2026***	238.14	1.21	0.70	1.91
		Total	**11,929.08**	**45.28**	**32.59**	**78.04**

2023 **2024** **2026**

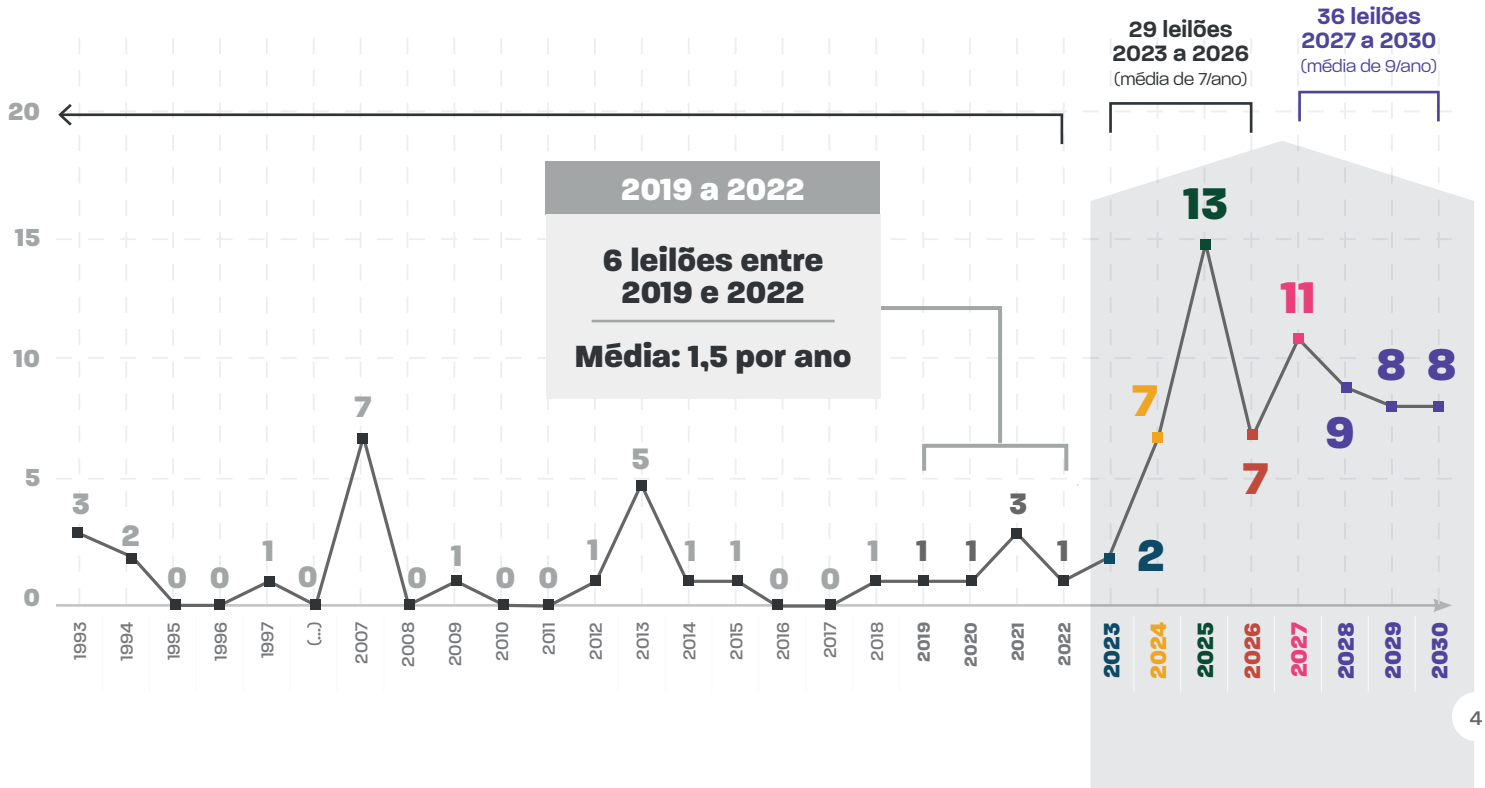
HISTÓRICO
LEILÕES NO BRASIL

Maior número de Leilões
40 leilões de 2023 a 2027

MÉDIA: 1 leilão por ano de 1993 até 2022

29
Leilões de 2023 a 2026
Média: **7** por ano

36
Leilões de 2027 a 2030
Média: **9** por ano



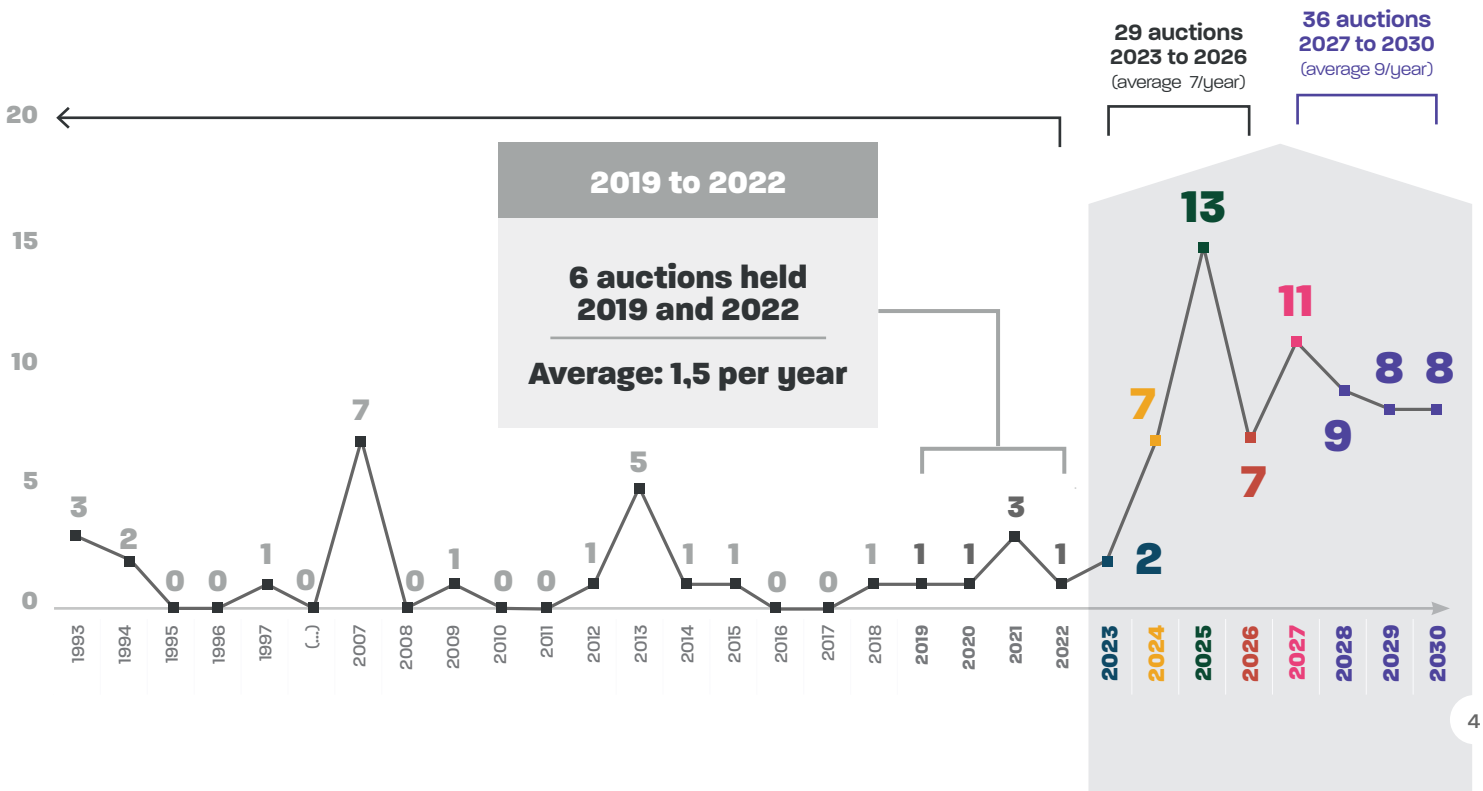
HISTORY
AUCTIONS IN BRAZIL

Highest number of auctions
40 auctions from 2023 to 2027

29
Auctions
2023 to 2026
Average: **7** per year

36
Auctions
2027 to 2030
Average: **9** per year

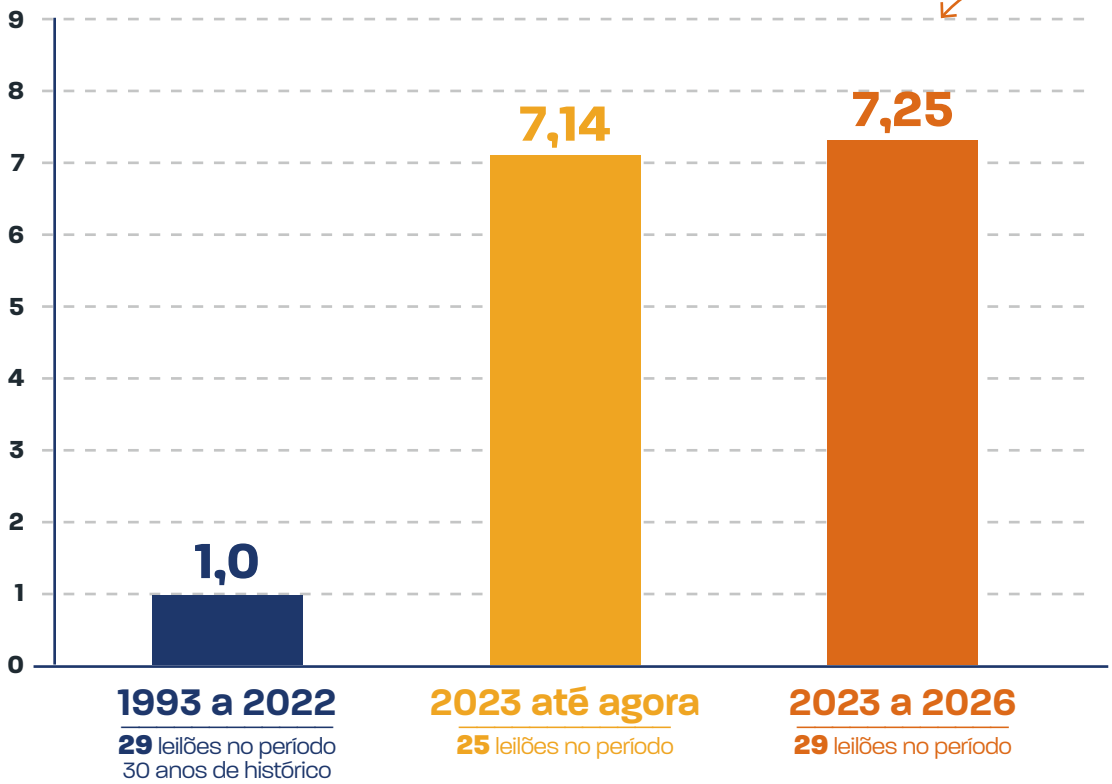
AVERAGE: 1 auction per year from 1993 to 2022



MÉDIA DE LEILÕES NO BRASIL

Comparativo por período

Leilões por ano



7,25x

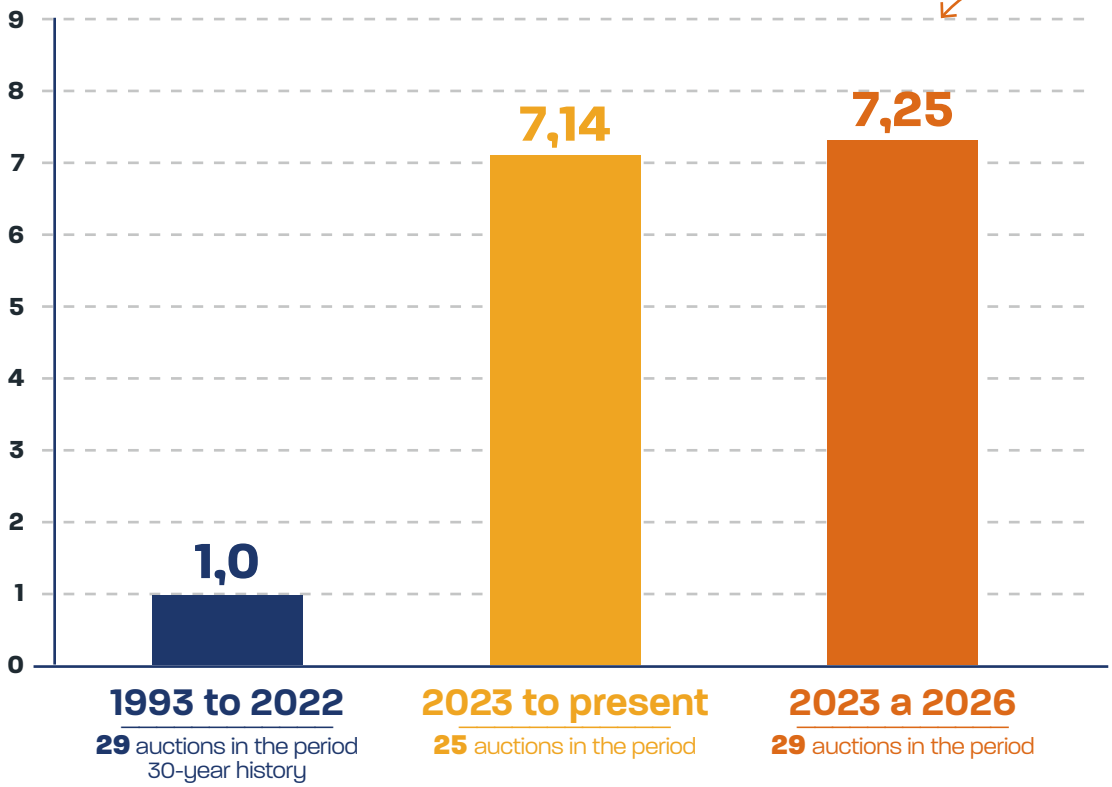
a média histórica dos últimos 30 anos

Projeção ao fim de 2026

AVERAGE OF AUCTIONS IN BRAZIL

Comparison by period

Auctions per year



7,25x

the historical average of the last 30 years

Projection at the end of 2026

PARTICIPANTES - LEILÕES 2007-2026

Ano	Leilões realizados/Previstos	Grupo líder /Vencedor	Demais Proponentes	
2007	**Transbrasiliana**	TPI – Triunfo Participações e Investimentos S. A. (Antigo Consórcio BRVIAS)	• Consórcio ACCIONA (27,74%) • Consórcio Cegems (26,98%) • Galvão-Alusa (18,76%) • Consórcio Bertin Equipav (15,16%) • Consórcio Elo (14,69%)	• Consórcio Isolux (10,09%) • Consórcio Alpha-Federais (8,00%) • TPI triunfo participações (5,68%) • Consórcio Flora Brasil (5,92%)
2007	**Autopista Rêgis Bittencourt**	Arteris (Antiga OHL)	• Consórcio BR Vias (42,27%) • Consórcio Oicn (30,8%) • Consórcio Cowan CBM (30,05%) • TPI Triunfo Participações (27,33%) • Galvão-Alusa (26,59%) • Consórcio Bertin Equipav (25,92%)	• CCR (20,52%) • Primav Ecorodovias (20,33%) • Consórcio Isolux (20,14%) • CRB Consórcio Rodovias Brasileiras (16,01%) • Consórcio AB-Vias (6,85%) • Consórcio Qualivias (6,55%)
2007	**Autopista Fluminense**	Arteris (Antiga OHL)	• Consórcio ACCIONA (29%) • Consórcio AB Vias (25,99%) • Consórcio Qualivias (15,53%) • Consórcio AB Vias (25,99%)	• Consórcio Bertin Equipav (15,08%) • Consórcio Isolux (3,39%) • TPI triunfo participações (17,59%) • Consórcuio Ivaí (0%)
2007	**Autopista Litoral Sul**	Arteris (Antiga OHL)	• Consórcio BRVias (47,34%) • Consórcio PR/SC (41,53%) • Consórcio Cowan CBM (29,26%) • Consórcio Bertin Equipav (34,74%) • Copel (29,19%) • Oinco (29,04%) • CCR (14,05%) • TPI triunfo participações (29,15%) • Consórcio Isolux (25,01%)	• Consórcio Rodovias Brasileiras (15,03%) • Consórcio Coparco (21,93%) • Bolognesi (22,04%) • Primav Ecorodovias (11,07%) • Consórcio Alpha- Federais (7,98%) • Consórcio AB-Vias (5,48%) • Galvão Alusa (28,43%) • CCR (14,05%)
2007	**Autopista Planalto Sul**	Arteris (Antiga OHL)	• Consórcio Elo (35,19%) • Consórcio Acciona (27%) • Consórcio Rodovias Brasileiras (26,02%) • Consórcio Via Nova (18,72%) • Consórcio J. Malucelli (17%)	• Consórcio Qualivias (12,05%) • Consórcio Bertin Equipav (11,7%) • TPI Triunfo Participações (10,43%) • Consórcio Coparco (10,14%)
2007	**Autopista Fernão Dias**	Arteris (Antiga OHL)	• Consórcio BRVias (60,12%) • Consórcio Acciona (53,13%) • Oiicno (42,16%) • Consórcio Flora Brasil Torc (37,89%) • Consórcio Bertin Equipav (34,29%) • Consórcio Qualivias (24,2%) • CCR (22,01%)	• TPI triunfo participações (21,94%) • Consórcio Isolux (20%) • Consórcio Rodovias Brasil (17,23%) • Consórcio Cegems (17,12%) • Consórcio Cowan CBM (16,12%) • Consórcio AB-Vias (13%) • Consórcio Rodovias Brasileiras (3,01%)
2007	**Rodovia do Aço**	K-Infra (Antigo Consórcio Acciona)	• Consórcio Bertin Equipav (4,60%)	• TPI-triunfo Participações e investimentos (2,00%)
2009	**Via Bahia**	Consórcio RodoBahia	• Consórcio Cia Brasileira de Rodovias (2,52%)	
2012	**ECO101**	Ecorodovias e SBS Engenharia e Construções	• Consórcio Rodovia Capixaba (42,08%) • TPI triunfo Participações (36,68%) • Consórcio Via Espírito Santo BR-101 • Consórcio Odebrecht Transport - Invepar (28,10%)	• Consórcio Integração Sudeste (17,31%) • Obrascon Huart Lain Brasil AS (15,82%) • Consórcio Itaúna (10,24%)
2013	**ECO050**	Ecorodovias	• Triunfo Participações e investimentos SA(36,98%) • Consórcio Verdemar (35,64%) • Consórcio Rodovia do Sertão (35,54%) • Construtora Queiroz Galvão SA (34,57%)	• Consórcio Odebrecht Transport-Invepar (23,78%) • Companhia de participações em concessões (13,59%) • Arteris SA (5,09%)
2013	**CONCEBRA**	Triunfo Participações e Investimentos - TPI	• INVEPAR (42,13%) • Consórcio Via Capital (41,19%) • Consórcio Rodovias Federais 2013 (37,99%)	• Companhia de Participações em Conceções- CPC (21,41%)

PARTICIPANTS - AUCTIONS 2007-2026

Year	Auctions Held/Scheduled	Leading Group/Winner	Other Bidders	
2007	**Transbrasiliana**	TPI – Triunfo Participações e Investimentos S. A. (Formerly Consórcio BRVIAS)	• Consórcio ACCIONA (27,74%) • Consórcio Cegems (26,98%) • Galvão-Alusa (18,76%) • Consórcio Bertin Equipav (15,16%) • Consórcio Elo (14,69%)	• Consórcio Isolux (10,09%) • Consórcio Alpha-Federais (8,00%) • TPI triunfo participações (5,68%) • Consórcio Flora Brasil (5,92%)
2007	**Autopista Rêgis Bittencourt**	Arteris (Formerly OHL)	• Consórcio BR Vias (42,27%) • Consórcio Oicn (30,8%) • Consórcio Cowan CBM (30,05%) • TPI Triunfo Participações (27,33%) • Galvão-Alusa (26,59%) • Consórcio Bertin Equipav (25,92%)	• CCR (20,52%) • Primav Ecorodovias (20,33%) • Consórcio Isolux (20,14%) • CRB Consórcio Rodovias Brasileiras (16,01%) • Consórcio AB-Vias (6,85%) • Consórcio Qualivias (6,55%)
2007	**Autopista Fluminense**	Arteris (Formerly OHL)	• Consórcio ACCIONA (29%) • Consórcio AB Vias (25,99%) • Consórcio Qualivias (15,53%) • Consórcio AB Vias (25,99%)	• Consórcio Bertin Equipav (15,08%) • Consórcio Isolux (3,39%) • TPI triunfo participações (17,59%) • Consórcuio Ivaí (0%)
2007	**Autopista Litoral Sul**	Arteris (Formerly OHL)	• Consórcio BRVias (47,34%) • Consórcio PR/SC (41,53%) • Consórcio Cowan CBM (29,26%) • Consórcio Bertin Equipav (34,74%) • Copel (29,19%) • Oinco (29,04%) • CCR (14,05%) • TPI triunfo participações (29,15%) • Consórcio Isolux (25,01%)	• Consórcio Rodovias Brasileiras (15,03%) • Consórcio Coparco (21,93%) • Bolognesi (22,04%) • Primav Ecorodovias (11,07%) • Consórcio Alpha- Federais (7,98%) • Consórcio AB-Vias (5,48%) • Galvão Alusa (28,43%) • CCR (14,05%)
2007	**Autopista Planalto Sul**	Arteris (Formerly OHL)	• Consórcio Elo (35,19%) • Consórcio Acciona (27%) • Consórcio Rodovias Brasileiras (26,02%) • Consórcio Via Nova (18,72%) • Consórcio J. Malucelli (17%)	• Consórcio Qualivias (12,05%) • Consórcio Bertin Equipav (11,7%) • TPI Triunfo Participações (10,43%) • Consórcio Coparco (10,14%)
2007	**Autopista Fernão Dias**	Arteris (Formerly OHL)	• Consórcio BRVias (60,12%) • Consórcio Acciona (53,13%) • Oiicno (42,16%) • Consórcio Flora Brasil Torc (37,89%) • Consórcio Bertin Equipav (34,29%) • Consórcio Qualivias (24,2%) • CCR (22,01%)	• TPI triunfo participações (21,94%) • Consórcio Isolux (20%) • Consórcio Rodovias Brasil (17,23%) • Consórcio Cegems (17,12%) • Consórcio Cowan CBM (16,12%) • Consórcio AB-Vias (13%) • Consórcio Rodovias Brasileiras (3,01%)
2007	**Rodovia do Aço**	K-Infra (Formerly Consórcio Acciona)	• Consórcio Bertin Equipav (4,60%)	• TPI-triunfo Participações e investimentos (2,00%)
2009	**Via Bahia**	Consórcio RodoBahia	• Consórcio Cia Brasileira de Rodovias (2,52%)	
2012	**ECO101**	Ecorodovias e SBS Engenharia e Construções	• Consórcio Rodovia Capixaba (42,08%) • TPI triunfo Participações (36,68%) • Consórcio Via Espírito Santo BR-101 • Consórcio Odebrecht Transport - Invepar (28,10%)	• Consórcio Integração Sudeste (17,31%) • Obrascon Huart Lain Brasil AS (15,82%) • Consórcio Itaúna (10,24%)
2013	**ECO050**	Ecorodovias	• Triunfo Participações e investimentos SA(36,98%) • Consórcio Verdemar (35,64%) • Consórcio Rodovia do Sertão (35,54%) • Construtora Queiroz Galvão SA (34,57%)	• Consórcio Odebrecht Transport-Invepar (23,78%) • Companhia de participações em concessões (13,59%) • Arteris SA (5,09%)
2013	**CONCEBRA**	Triunfo Participações e Investimentos - TPI	• INVEPAR (42,13%) • Consórcio Via Capital (41,19%) • Consórcio Rodovias Federais 2013 (37,99%)	• Companhia de Participações em Conceções- CPC (21,41%)

PARTICIPANTES - LEILÕES 2007-2026

Ano	Leilões realizados/Previstos	Grupo líder /Vencedor	Demais Proponentes	
2013	**MS Via**	Caompanhia de Participações em Concessões - CPC	• Consórcio rota do futuro (44,17%) • Consórcio Queiroz-Galvão Infraestrutura(41,11%) • INVEPAR (31,00%)	• Odebrecht Transport S/A (8,50%) • Triunfo Participações e investimentos S/A(2,99%)
2013	**Via 040**	Invepar	• Consórcio Via Capital (44,63%) • ConternConstruções e comércio LTDA (42,90%) • Consórcio Integração (29,29%) • Consórcio Caminho Novo (23,99%) • Companhia de Participações em concessões-CCR (15,22%)	• TPI-Ttriunfo Participações e investimentos S/A (9,98%) • Consórcio Queiroz Galvão Infraestrutura (4,99%)
2013	**Rota do Oeste**	Odebrecht Transport	• TPI trinfo participações e investimentos S/A (46,00%) • INVEPAR (43,09%) • Companhia de participações em concessões- CCR (35,54%)	• Consórcio integração (31,29%) • Consórcio Rota do Futuro (27,69%) • Galvão Engenharia S/A (3,00%)
2015	**EcoPonte**	Ecorodovias Infraestrutura e Logística S/A	• Consórcio Nova Guanabara (35,23%)	• Triunfo partcipações e investimentos - TPI (25,38%)
2018	**BR-101/290/386/448/RS**	CCR S.A	• Consórcio Integrasul (27,20%) • Eco Rodovias (37,02%)	• Sacyr (27,43%) • Infraestrutura Brasil Holding II SA (38,73%)
2019	**BR-364/365/MG/GO**	Ecorodovias	• Silva & Bertoli Empreendimentos (18%) • Consórcio Way - formado por construtoras que compunham a antiga MGO e pela companhia de logística GLP (17%)	
2020	**BR-101/SC**	CCR S.A	• Ecorodovias (51,63%)	• Consório Way (16%)
2021	**BR-101/116/SP/RJ**	CCR S.A	• Ecorodovias (10,6%)	
2021	**BR-163/230/MT/PA**	Consórcio Via Brasil BR-163 (Conasa Infraestrutura S/A, Zeta Infraestrutura S.A., Construtora Rocha Cavalcante Ltda., Engenharia de Materiais Ltda. e M4 Investimentos Ltda.)		
2021	**BR-153/080/414/GO/TO**	Ecorodovias	• CCR (16,25%)	
2022	**BR-116/493/465/RJ/MG**	Ecorodovias	• Ecorodovias (10,6%)	
2023	**Lote 1 - BR-277/373/376/476/ PR e PR-418/423/427**	Patria	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2023	**Lote 2 - BR-153/277/369/PR E PR-092/151/239/407/408/ 411/508/804/855**	EPR		
2024	**BR-040/MG**	EPR	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2024	**BR-381/MG**	4UM Investimentos	• Consórcio Opportunity Dinâmico FIP Multiestratégia Investimentos no Exterior (0,1%)	
2024	**BR-040/GO/MG**	Vinci	• Consórcio Nova BR-040 (9,09%) • BTG Pactual Infraestrutura (7,5%)	• CCR S.A (1,75%)
2024	**BR-262/MG**	Way Concessões	• BTG Pactual Infraestrutura (15,2%)	

PARTICIPANTS - AUCTIONS 2007-2026

Year	Auctions Held/Scheduled	Leading Group/Winner	Other Bidders	
2013	**MS Via**	Caompanhia de Participações em Concessões - CPC	• Consórcio rota do futuro (44,17%) • Consórcio Queiroz-Galvão Infraestrutura(41,11%) • INVEPAR (31,00%)	• Odebrecht Transport S/A (8,50%) • Triunfo Participações e investimentos S/A(2,99%)
2013	**Via 040**	Invepar	• Consórcio Via Capital (44,63%) • ConternConstruções e comércio LTDA (42,90%) • Consórcio Integração (29,29%) • Consórcio Caminho Novo (23,99%) • Companhia de Participações em concessões-CCR (15,22%)	• TPI-Ttriunfo Participações e investimentos S/A (9,98%) • Consórcio Queiroz Galvão Infraestrutura (4,99%)
2013	**Rota do Oeste**	Odebrecht Transport	• TPI trinfo participações e investimentos S/A (46,00%) • INVEPAR (43,09%) • Companhia de participações em concessões- CCR (35,54%)	• Consórcio integração (31,29%) • Consórcio Rota do Futuro (27,69%) • Galvão Engenharia S/A (3,00%)
2015	**EcoPonte**	Ecorodovias Infraestrutura e Logística S/A	• Consórcio Nova Guanabara (35,23%)	• Triunfo partcipações e investimentos - TPI (25,38%)
2018	**BR-101/290/386/448/RS**	CCR S.A	• Consórcio Integrasul (27,20%) • Eco Rodovias (37,02%)	• Sacyr (27,43%) • Infraestrutura Brasil Holding II SA (38,73%)
2019	**BR-364/365/MG/GO**	Ecorodovias	• Silva & Bertoli Empreendimentos (18%) • Consórcio Way - formed by construction companies that comprised the former MGO and by the logistics company GLP (17%)	
2020	**BR-101/SC**	CCR S.A	• Ecorodovias (51,63%)	• Consório Way (16%)
2021	**BR-101/116/SP/RJ**	CCR S.A	• Ecorodovias (10,6%)	
2021	**BR-163/230/MT/PA**	Consórcio Via Brasil BR-163 (Conasa Infraestrutura S/A, Zeta Infraestrutura S.A., Construtora Rocha Cavalcante Ltda., Engenharia de Materiais Ltda. e M4 Investimentos Ltda.)		
2021	**BR-153/080/414/GO/TO**	Ecorodovias	• CCR (16,25%)	
2022	**BR-116/493/465/RJ/MG**	Ecorodovias	• Ecorodovias (10,6%)	
2023	**Part 1 - BR-277/373/376/476/ PR e PR-418/423/427**	Patria	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2023	**Part 2 - BR-153/277/369/ PR and PR-092/151/239/407/408/ 411/508/804/855**	EPR		
2024	**BR-040/MG**	EPR	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2024	**BR-381/MG**	4UM Investimentos	• Consórcio Opportunity Dinâmico FIP Multiestratégia Investimentos no Exterior (0,1%)	
2024	**BR-040/GO/MG**	Vinci	• Consórcio Nova BR-040 (9,09%) • BTG Pactual Infraestrutura (7,5%)	• CCR S.A (1,75%)
2024	**BR-262/MG**	Way Concessões	• BTG Pactual Infraestrutura (15,2%)	

PARTICIPANTES - LEILÕES 2007-2026

Ano	Leilões realizados/Previstos	Grupo líder /Vencedor	Demais Proponentes	
2024	**Lote 3 - BR-369/373/376/PR e PR-090/170/323/445**	Motiva	• Consorcio Infraestrutura PR (Necton Investimentos) (25,8%)	• INFRA BR V Missouri Holding S.A (Terra Investimentos) (25,20%)
2024	**CN 1 - BR-060/452/GO**	Aviva Fundo de Investimento	• BTG Pactual Infraestrutura III - Itaú (17,97%) • Consórcio Rota Cerrado - Guide (10,88%)	• Consorcio Infraestrutura GO (0,90%)
2024	**Lote 6 - BR-163/277/PR e PR-158/180/182/280/483**	EPR		
2025	**BR-364/RO - Rota Agro Norte**	4UM Investimentos	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2025	**BR-040/495/RJ/MG**	Construcap; Copasa; Ohla	• Sacyr (1%)	• EPR (3%)
2025	**BR-163/MS - MSVIA OTIMIZAÇÃO**	Motiva		
2025	**BR-262/267/MS e MS-040/338/395 - Rota da Celulose**	XP infra V fundo de Investimento	• Fundos de investimentos BTG	• XP e um consórcio formado por Kinea e Way
2025	**BR-101/ES/BA OTIMIZAÇÃO ECO101**	Ecorodovias		
2025	**Ponte Internacional São Borja - São Tomé**	CS Infra S. A.	• PLUS BYTE SRL (9,43%) - desclassificada • Ponta Negra (não admitida)	
2025	**Rota Agro BR-060/364/GO/MT**	Way Concessões	• WAY CONCESSÕES S.A. • EPR PARTICIPAÇÕES S.A.	• CONSÓRCIO ROTA DO CERRADO • V.F GOMES PARTICIPAÇÕES LTD
2025	**Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4**	EPR	• Consórcio Infraestrutura PR (18,52%) • Mota-Engil Latam Portugal, S.A. (6,23%)	• Mo9va Infraestrutura de Mobilidade S.A. (9,14%) • Reúne Rodovias Holding S.A. (21,20%)
2025	**Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5**	Patria	• Reune Rodovias Holding II S.A. (23,83%)	• Way Concessões S.A. (16,70%)
2025	**Rota Sertaneja**	Way Concessões	• Consórcio Rota do Cerrado (20,36%) • Way Concessões S.A. (24,80 %)	• Consórcio Caminho do Cerrado (14,00%) • Vinci Highways do Brasil - Par6cipações S.A. (0,11%)
2025	**Via Liberdade - BR-356/MG, MG-262/329**	Construtora Metropolitana S. A.	• Consórcio Rota da Liberdade (13,20%)	• Houer Consultoria e Concessões LTDA (0,02%)
2025	**BR-101/RJ-Otimização Autopista Fluminense**	Arteris	• Ateris S.A (Corretora Itaú) (0,00%)	
2025	**Fernão Dias - BR-381/MG-Otimização**	Motiva	• Arteris S.A (0,00%) • Motiva (17,05%)	• Infrastrutura MG (11,25%)
2026	**Rota Gerais - BR-116/251/MG**	Ecorodovias	• Monte Rodovias (0,01%)	• EcoRodovias Concessões e Ser. S.A (19,00%)
2026	**BR-116/324/BA/PE - Rota dos Sertões**	Neo Invest Latam	• Consórcio 116 Sertões (19,60%)	• Consórcio Atlas Rodovias (19,50%)
2026	**BR-116/PR/SP - Otimização Régis Bittencourt**	EPR	• EPR PARTICIPAÇÕES S.A (22,53%) • ARTERIS S.A. (0,01%)	• MOTIVA UNFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. (12,10%) • Consórcio Via dos Sertões (13,10%)

PARTICIPANTS - AUCTIONS 2007-2026

Year	Auctions Held/Scheduled	Leading Group/Winner	Other Bidders	
2024	**Part 3 - BR-369/373/376/PR and PR-090/170/323/445**	Motiva	• Consorcio Infraestrutura PR (Necton Investimentos) (25,8%)	• INFRA BR V Missouri Holding S.A (Terra Investimentos) (25,20%)
2024	**CN 1 - BR-060/452/GO**	Aviva Fundo de Investimento	• BTG Pactual Infraestrutura III - Itaú (17,97%) • Consórcio Rota Cerrado - Guide (10,88%)	• Consorcio Infraestrutura GO (0,90%)
2024	**Part 6 - BR-163/277/PR and PR-158/180/182/280/483**	EPR		
2025	**BR-364/RO - Rota Agro Norte**	4UM Investimentos	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2025	**BR-040/495/RJ/MG**	Construcap; Copasa; Ohla	• Sacyr (1%)	• EPR (3%)
2025	**BR-163/MS - MSVIA OTIMIZAÇÃO**	Motiva		
2025	**BR-262/267/MS and MS-040/338/395 - Rota da Celulose**	XP infra V fundo de Investimento	• Fundos de investimentos BTG	• XP and a consortium formed by Kinea and Way
2025	**BR-101/ES/BA OTIMIZAÇÃO ECO101**	Ecorodovias		
2025	**Ponte Internacional São Borja - São Tomé**	CS Infra S. A.	• PLUS BYTE SRL (9,43%) - disqualified • Ponta Negra (not admitted)	
2025	**Rota Agro BR-060/364/GO/MT**	Way Concessões	• WAY CONCESSÕES S.A. • EPR PARTICIPAÇÕES S.A.	• CONSÓRCIO ROTA DO CERRADO • V.F GOMES PARTICIPAÇÕES LTD
2025	**Rodovias Integradas do Paraná - Part 4**	EPR	• Consórcio Infraestrutura PR (18,52%) • Mota-Engil Latam Portugal, S.A. (6,23%)	• Mo9va Infraestrutura de Mobilidade S.A. (9,14%) • Reúne Rodovias Holding S.A. (21,20%)
2025	**Rodovias Integradas do Paraná - Part 5**	Patria	• Reune Rodovias Holding II S.A. (23,83%)	• Way Concessões S.A. (16,70%)
2025	**Rota Sertaneja**	Way Concessões	• Consórcio Rota do Cerrado (20,36%) • Way Concessões S.A. (24,80 %)	• Consórcio Caminho do Cerrado (14,00%) • Vinci Highways do Brasil - Par6cipações S.A. (0,11%)
2025	**Via Liberdade - BR-356/MG, MG-262/329**	Construtora Metropolitana S. A.	• Consórcio Rota da Liberdade (13,20%)	• Houer Consultoria e Concessões LTDA (0,02%)
2025	**BR-101/RJ-Otimização Autopista Fluminense**	Arteris	• Ateris S.A (Corretora Itaú) (0,00%)	
2025	**Fernão Dias - BR-381/MG-Otimização**	Motiva	• Arteris S.A (0,00%) • Motiva (17,05%)	• Infrastrutura MG (11,25%)
2026	**Rota Gerais - BR-116/251/MG**	Ecorodovias	• Monte Rodovias (0,01%)	• EcoRodovias Concessões e Ser. S.A (19,00%)
2026	**BR-116/324/BA/PE - Rota dos Sertões**	Neo Invest Latam	• Consórcio 116 Sertões (19,60%)	• Consórcio Atlas Rodovias (19,50%)
2026	**BR-116/PR/SP - Otimização Régis Bittencourt**	EPR	• EPR PARTICIPAÇÕES S.A (22,53%) • ARTERIS S.A. (0,01%)	• MOTIVA UNFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. (12,10%) • Consórcio Via dos Sertões (13,10%)

DIVERSIDADE DOS GRUPOS
LÍDERES DE 2008 A 2026
Distribuição da extensão concedida entre diferentes grupos empresariais

- **17 grupos líderes** diferentes
- **19.195,06 km de concessões**, distribuídos em todas as regiões do país

MERCADO MAIS DIVERSIFICADO

Grupo Lider	Nº de Concessões	Extensão total (km)	% da extensão total	Capex (R$ bi)	% do CAPEX pelo total	OPEX (R$ BI)	CAPEX + OPEX (R$ BI)
EcoRodovias	7	3.675,20 Km	19,15%	R$ 50,22 bi	18,68%	R$ 38,87 bi	R$ 89,09
Motiva	6	3.304,17 km	17,21%	R$ 66,14 bi	24,62%	R$ 47,65 bi	R$ 113,79 bi
EPR	5	2.509,13 km	13,07%	R$ 45,67 bi	17,01%	R$ 31,23 bi	R$ 76,90 bi
Way Concessões	3	1.459,56 km	7,60%	R$ 14,67 bi	5,46%	R$ 12,20 bi	R$ 26,87 bi
Arteris	3	1.140,70 km	5,94%	R$ 14,63 bi	5,44%	R$ 12,86 bi	R$ 27,49 bi
Conasa	1	1.009,52 km	5,26%	R$ 2,55 bi	0,95%	R$ 1,43 bi	R$ 3,98 bi
4UM Fundo de Investimento	2	990,10 km	5,16%	R$ 12,73 bi	4,74%	R$ 8,16 bi	R$ 20,89 bi
Pátria	2	905,78 km	4,72%	R$ 16,03 bi	5,89%	R$ 11,29 bi	R$ 27,32 bi
XP Infra V Fundo de Investimento	1	870,30 km	4,53%	R$ 6,91 bi	2,57%	R$ 3,19 bi	R$ 10,10 bi
MT Participações e Projetos SA - MTPAR	1	850,90 km	4,43%	R$ 8,07 bi	3,00%	R$ 4,64 bi	R$ 12,71 bi
VINCI	1	594,80 km	3,10%	R$ 6,86 bi	2,52%	R$ 5,91 bi	R$ 12,77 bi
Outros 6 grupos	7	1.884,90 km	9,82%	R$ 24,82 bi	9,12%	R$ 18,90 bi	R$ 43,72 bi
Total	**39**	**19.195 km**	**100,00%**	**R$ 269,3 bi**	**100,00%**	**R$ 196,3 bi**	**R$ 465,63 bi**

Destaques sobre a distribuição entre os grupos líderes

Nenhum grupo concentra mais de 20% de extensão concedida: O maior grupo possui 19,15% da extenão total

DIVERSITY OF LEADING GROUPS FROM 2008 TO 2026

Distribution of granted length among different business groups

- **17** different **leading groups**
- **11,927.26 miles of concessions**, distributed across all regions of the country

MORE DIVERSIFIED MARKET

Leading Group	No. of Concessions	Total Length (miles)	% of Total Length	CAPEX (US$ B)	% of CAPEX by Total	OPEX (US$ B)	CAPEX + OPEX (US$ B)
EcoRodovias	7	2,283.66	19.15%	8.61 B	18.68%	6.67 B	15.28 B
Motiva	6	2,053.12	17.21%	11.34 B	24.62%	8.17 B	19.52 B
EPR	5	1,559.10	13.07%	7.83 B	17.01%	5.36 B	13.19 B
Way Concessões	3	906.93	7.60%	2.52 B	5.46%	2.09 B	4.61 B
Arteris	3	708.80	5.94%	2.51 B	5.44%	2.21 B	4.72 B
Conasa	1	627.29	5.26%	0.44 B	0.95%	0.25 B	0.68 B
4UM Fundo de Investimento	2	615.22	5.16%	2.18 B	4.74%	1.40 B	3.58 B
Pátria	2	562.83	4.72%	2.75 B	5.89%	1.94 B	4.69 B
XP Infra V Fundo de Investimento	1	540.78	4.53%	1.19 B	2.57%	0.55 B	1.73 B
MT Participações e Projetos SA - MTPAR	1	528.72	4.43%	1.38 B	3.00%	0.80 B	2.18 B
VINCI	1	369.59	3.10%	1.18 B	2.52%	1.01 B	2.19 B
6 other groups	7	1,171.22	9.82%	4.26 B	9.12%	3.24 B	7.50 B
Total	**39**	**11,927.22**	**100.00%**	**46.19 B**	**100.00%**	**33.68 B**	**79.87 B**

Highlights regarding the distribution among the leading groups

No group concentrates more than 20% of the granted length: The largest group holds 19.15% of the total length

PARTICIPAÇÕES NAS CONCESSÕES (2008 A 2026)

Quantidade de concessões

Concessionárias	%	Quantidade de concessões
EcoRodovias	28%	7
Motiva	24%	6
EPR	20%	5
Way Concessões	12%	3
Arteris	12%	3
4UM/Opportunity	8%	2
Patria	8%	2
TPI - Triunfo	8%	2
Outros Grupos*	36%	9

*Inclui grupos que participaram de apenas 1 leilão

PARTICIPATIONS
IN CONCESSIONS (2008 TO 2026)
Number of Concessions

Concessionaires	%	Number of Concessions
EcoRodovias	28%	7
Motiva	24%	6
EPR	20%	5
Way Concessões	12%	3
Arteris	12%	3
4UM/Opportunity	8%	2
Patria	8%	2
TPI - Triunfo	8%	2
Other Groups*	36%	9

*Includes groups that participated in only 1 auction.

AMPLIAÇÃO DA CONCORRÊNCIA

MAIS INVESTIMENTOS, MAIS CONCORRÊNCIA

Novos investidores no setor

18
grupos participantes eram novos entrantes

- Fundos de infraestrutura
- Gestores de investimentos
- Empresas de engenharia
- Operadores internacionais
- Outros

Mercado mais diverso, aberto e preparado para o futuro



MAIS COMPETIÇÃO
Novos investidores e operadores disputando os leilões e vencendo projetos relevantes

MAIS INVESTIMENTOS
Volume expressivo de recursos comprometidos em CAPEX e OPEX para ampliar e modernizar a malha rodoviária

RENOVAÇÃO ESTRUTURAL
Diversificação do perfil dos operadores e entrada de fundos, gestores e empresas globais

MAIS QUALIDADE E EFICIÊNCIA
Competição gera inovação, melhores práticas e foco em desempenho e segurança viária

Números que mostram esse novo ciclo (2023 a 2026)

14.962 km
em extensão

R$ 202 bi
em CAPEX (investimentos)

R$ 135 bi
em OPEX (operação)

R$ 337 bi
em investimentos contratados

Impacto para o Brasil

- Mais segurança viária
- Mais eficiência operacional
- Geração de empregos e desenvolvimento regional
- Sustentabilidade e inovação

4,0 milhões
Empregos diretos e indiretos gerados

Um mercado mais competitivo e renovado é a base para um programa de concessões que transforma a infraestrutura e impulsiona o desenvolvimento do Brasil.

EXPANSION OF COMPETITION

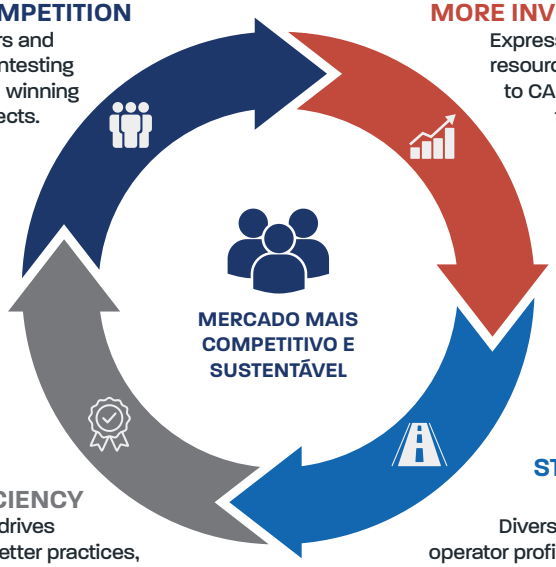
MORE INVESTMENTS, MORE COMPETITION

New Investors in the Sector

18
participating groups were new entrants

- Infrastructure funds
- Investment managers
- Engineering companies
- International operators
- Others

More diverse, open, and future-ready market



MORE COMPETITION
New investors and operators contesting auctions and winning relevant projects.

MORE INVESTMENTS
Expressive volume of resources committed to CAPEX and OPEX to expand and modernize the highway network

STRUCTURAL RENEWAL
Diversification of the operator profile and entry of global funds, managers, and companies

MORE QUALITY AND EFFICIENCY
Competition drives innovation, better practices, and focus on performance and road safety

Numbers Showing This New Cycle (2023 to 2026)

- **9,296.96mi** in length
- **$34.65B** in CAPEX (Investments)
- **$23.16B** in OPEX (Operation)
- **$57.80B** in contracted investments

Impact for Brazil

- Greater road safety
- Greater operational efficiency
- Job creation and regional development
- Sustainability and innovation

4,0 million direct and indirect jobs generated

A more competitive and renewed market is the foundation for a concession program that transforms infrastructure and drives Brazil's development.

VENCEDORES DOS 25 LEILÕES 2007-2026

	Leilões realizados	Grupo líder/Vencedor	Vencedor	Número de proponentes
2023	**Rodovias Integradas do Paraná - Lote 1** BR-277/373/376/476/PR e PR-418/423/427	**PATRIA**	Infraestrutura Holding XXI S.A.	2
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 2 BR-153/277/369/PR y PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	1
2024	**Belo Horizonte - Juiz de Fora** BR-040/MG	**EPR**	Consórcio Infraestrutura MG	3
	Governador Valadares - Belo Horizonte BR-381/MG	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM Investimentos	1
	Rota dos Cristais BR-040/GO/MG	**VINCI**	VINCI Highways S.A.S.	4
	Rota Zebu BR-262/MG	**WAY CONCESSÕES**	Rotas do Brasil S.A.	2
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 3 BR-369/373/376/PR e PR-090/170/323/445	**MOTIVA**	CCR S.A.	3
	Rota Verde BR-060/452/GO	**AVIVA FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Rota Verde Goiás	4
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 6 BR-163/277/PR e PR-158/180/182/280/483	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	1
2025	**Rota Agro Norte** BR-364/RO	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM-OPPORTUNITY	1
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ BR-040/495/RJ/MG	**CONSTRUCAP; COPASA; OHLA**	Nova Estrada Real	3
	OTIMIZAÇÃO Motiva Pantanal BR-163/MS	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	1
	Rota da Celulose (delegação a MS) BR-262/267/MS e MS-040/338/395	**XP INFRA V FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Caminhos da Celulose	5
	OTIMIZAÇÃO Ecovias Capixaba BR-101/ES/BA	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias	1
	Ponte Binacional S. Borja/BRA a Sto. Tomé/ARG	**CS INFRA S.A.**	CSINFRA	3
	Rota Agro BR-060/364/GO/MT	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	6
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4 BR-272/369/376 e PR-182/272/317/323/444/862/897/986	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	4
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5 BR-158/163/369/467 e PR-317	**PATRIA**	Reune Rodovias Holding II S.A.	2
	Rota Sertaneja BR-153/262/GO/MG	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	4
	Via Liberdade (delegação a MG) BR-356/MG, MG-262/329	**CONSTRUTORA METROPOLITANA S.A.**	Consórcio Rota da Liberdade	2
	Otimização Autopista Fluminense BR-101/RJ	**ARTERIS**	Ateris SA	1
	Otimização Fernão Dias BR-381/MG	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	3
2026	**Rota Gerais** BR-116/251/MG	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A.	3
	Rota dos Sertões BR-116/324/BA/PE	**NEO INVEST LATAM**	Consórcio 116 Sertões	3
	Otimização Régis Bittencourt BR-116/PR/SP	**EPR**	EPR Participações S.A.	3

WINNERS OF THE 25 AUCTIONS 2007-2026

	Auctions Held	Leading Group/Winner	Winner	Number of Proponents
2023	**Rodovias Integradas do Paraná - Part 1** BR-277/373/376/476/PR and PR-418/423/427	**PATRIA**	Infraestrutura Holding XXI S.A.	●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 2 BR-153/277/369/PR and PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●
2024	**Belo Horizonte - Juiz de Fora** BR-040/MG	**EPR**	Consórcio Infraestrutura MG	●●●
	Governador Valadares - Belo Horizonte BR-381/MG	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM Investimentos	●
	Rota dos Cristais BR-040/GO/MG	**VINCI**	VINCI Highways S.A.S.	●●●●
	Rota Zebu BR-262/MG	**WAY CONCESSÕES**	Rotas do Brasil S.A.	●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 3 BR-369/373/376/PR and PR-090/170/323/445	**MOTIVA**	CCR S.A.	●●●
	Rota Verde BR-060/452/GO	**AVIVA FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Rota Verde Goiás	●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 6 BR-163/277/PR and PR-158/180/182/280/483	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●
2025	**Rota Agro Norte** BR-364/RO	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM-OPPORTUNITY	●
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ BR-040/495/RJ/MG	**CONSTRUCAP; COPASA; OHLA**	Nova Estrada Real	●●●
	OTIMIZAÇÃO Motiva Pantanal BR-163/MS	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	●
	Rota da Celulose (delegação a MS) BR-262/267/MS and MS-040/338/395	**XP INFRA V FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Caminhos da Celulose	●●●●●
	OTIMIZAÇÃO Ecovias Capixaba BR-101/ES/BA	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias	●
	Ponte Binacional S. Borja/BRA to Sto. Tomé/ARG	**CS INFRA S.A.**	CSINFRA	●●●
	Rota Agro BR-060/364/GO/MT	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	●●●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 4 BR-272/369/376 and PR-182/272/317/323/444/862/897/986	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 5 BR-158/163/369/467 and PR-317	**PATRIA**	Reune Rodovias Holding II S.A.	●●
	Rota Sertaneja BR-153/262/GO/MG	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	●●●●
	Via Liberdade (delegação a MG) BR-356/MG, MG-262/329	**CONSTRUTORA METROPOLITANA S.A.**	Consórcio Rota da Liberdade	●●
	Otimização Autopista Fluminense BR-101/RJ	**ARTERIS**	Ateris SA	●
	Otimização Fernão Dias BR-381/MG	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	●●●
2026	**Rota Gerais** BR-116/251/MG	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A.	●●●
	Rota dos Sertões BR-116/324/BA/PE	**NEO INVEST LATAM**	Consórcio 116 Sertões	●●●
	Otimização Régis Bittencourt BR-116/PR/SP	**EPR**	EPR Participações S.A.	●●●

ANÁLISE DO NÚMERO DE PARTICIPAÇÕES EM LEILÕES

Maior deságio, maior concorrência (2023 a 2026)

Número de concorrentes	Nº de Leilões	% do total de leilões	Deságio médio (%)
5 concorrentes	**1** leilões	4,0%	**19,70**
4 concorrentes	**5** leilões	20,0%	**17,30%**
3 concorrentes	**8** leilões	32,0%	**18,47%**
2 concorrentes	**4** leilões	16,0%	**17,65%**
1 concorrente	**7** leilões	28,0%	**0,18%**
Total	**25 leilões**	**100,00%**	**12,36%**

Destaques

25
leilões analisados

12,36%
deságio médio geral

56%
dos leilões tiveram 3 ou mais concorrentes (14 de 25 leilões)

A faixa de 3 concorrentes concentrou o maior número de leilões no período, com 8 leilões (32,0% do total). Leilões com 3 concorrentes ou mais foram 56% dos leilões.

ANALYSIS OF THE NUMBER OF PARTICIPATIONS IN AUCTION

Higher bid discounts, greater competition (2023 to 2026)

Number of Competitors	No. of Auctions	% of Total Auctions	Average Discount (%)
5 competitors	**1** auction	4,0%	**19,70**
4 competitors	**5** auctions	20,0%	**17,30%**
3 competitors	**8** auctions	32,0%	**18,47%**
2 competitors	**4** auctions	16,0%	**17,65%**
1 competitor	**7** auctions	28,0%	**0,18%**
Total	**25 auctions**	**100,00%**	**12,36%**

Highlights

25
auctions analyzed

12,36%
overall average discount

56%
of auctions had 3 or more bidders (14 out of 25 auctions)

The range of 3 competitors concentrated the highest number of auctions in the period, with 8 auctions (32.0% of the total). Auctions with 3 or more competitors accounted for 56% of auctions.

DESÁGIO NOS LEILÕES RODOVIÁRIOS (2023-2026)

25 LEILÕES REALIZADOS

Maior deságio	Menor deságio	Faixa observada	Deságio médio
25,9%	0,0%	0,0% - 25,9%	12,36%
			Mediana: 14.32%

Investimento Público

Faixa de deságio	Nº de leilões	% do total
>=18%	10	40%
10% a <18%	6	24%
>0% e <10%	6	24%
0%	3	12%

10 dos 25 leilões

(40%) tiveram deságio acima de 18%

DISCOUNT IN HIGHWAY AUCTIONS (2023–2026)

25 AUCTIONS HELD

Highest Discount	Lowest Discount	Observed Range	Average Discount
25,9%	0,0%	0,0% - 25,9%	12,36% Median: 14.32%

Public Investment

Discount Range	Number of Auctions	% of Total
>=18%	10	40%
10% a <18%	6	24%
>0% e <10%	6	24%
0%	3	12%

10 of the 25 auctions

(40%) had a discount above 18%

INVESTIMENTOS EM RODOVIAS

IMPULSIONAM O DESENVOLVIMENTO DO PAÍS

Governo acelera concessões e amplia investimentos nas rodovias brasileiras

Diagnóstico atual mostra avanço expressivo em contratos, quilômetros concedidos e recursos aplicados

Diagnóstico em 2022	Diagnóstico em 2026	Diagnóstico em 2027	Diagnóstico em 2030
24 Contratos de concessão*	**41** Contratos de concessão*	**50** Contratos de concessão*	**77** Contratos de concessão*
13.022 km de rodovias concedidas	**20.739 km** de rodovias concedidas	**24.459 km** de rodovias concedidas	**32.959 km** de rodovias concedidas
R$ 198 bi de rodovias concedidas	**R$ 489 bi** de rodovias concedidas	**R$ 575 bi** de rodovias concedidas	**R$ 770 bi** de rodovias concedidas
R$ 129 bi em investimentos executados acumulados	**R$ 170 bi** em investimentos executados acumulados	**R$ 195 bi** em investimentos executados acumulados	**R$ 430 bi** em investimentos executados acumulados
5 contratos em devolução e 15 contratos estressados, com obras paralisadas ou sem investimentos que corresponde a 70% da malha	9 acordos de otimização já aprovados pelo TCU, que representam R$ 124 bilhões em investimentos	11 novos contratos em execução, ampliando a cobertura da malha e impulsionando o desenvolvimento regional	Expansão projetada da malha concedida e do volume de investimentos até 2030

Mais obras e infraestrutura

Mais segurança nas rodovias

Mais eficiência na gestão

Mais desenvolvimento para o Brasil

* Existentes e novos

HIGHWAY INVESTMENTS

BOOST THE COUNTRY'S DEVELOPMENT

Government accelerates concessions and expands investments in Brazilian highways

Current assessment shows significant progress in contracts, granted miles, and invested resources

2022 Assessment	2026 Assessment	2027 Assessment	2030 Assessment
24 Concession contracts*	**39** Concession contracts*	**50** Concession contracts*	**77** Concession contracts*
8,091.50 miles of granted highways	**11,929.08 miles** of granted highways	**15,198 miles** of granted highways	**20,480 miles** of granted highways
US$33.96B in granted highways	**US$84B** in granted highways	**US$98.63B** in granted highways	**US$132.07B** in granted highways
US$22.13B in accumulated executed investments	**US$29.16B** in accumulated executed investments	**US$33.45B** in accumulated executed investments	**US$73.75B** in accumulated executed investments
5 contracts under return and 15 distressed contracts, with halted works or no investments, corresponding to 70% of the network	9 optimization agreements already approved by the TCU, representing US$ 21 billion in investments.	11 new contracts under execution, expanding highway network coverage and driving regional development	Projected expansion of the conceded highway network and total investment volume through 2030

- Increased expansion and infrastructure
- Enhanced highway safety
- Greater operational efficiency
- Drives further development for Brazil

* Existing and new

40 LEILÕES - R$440 BILHÕES DE 2023 A 2027 (previsto)

2023
2 leilões
R$ 30 bilhões

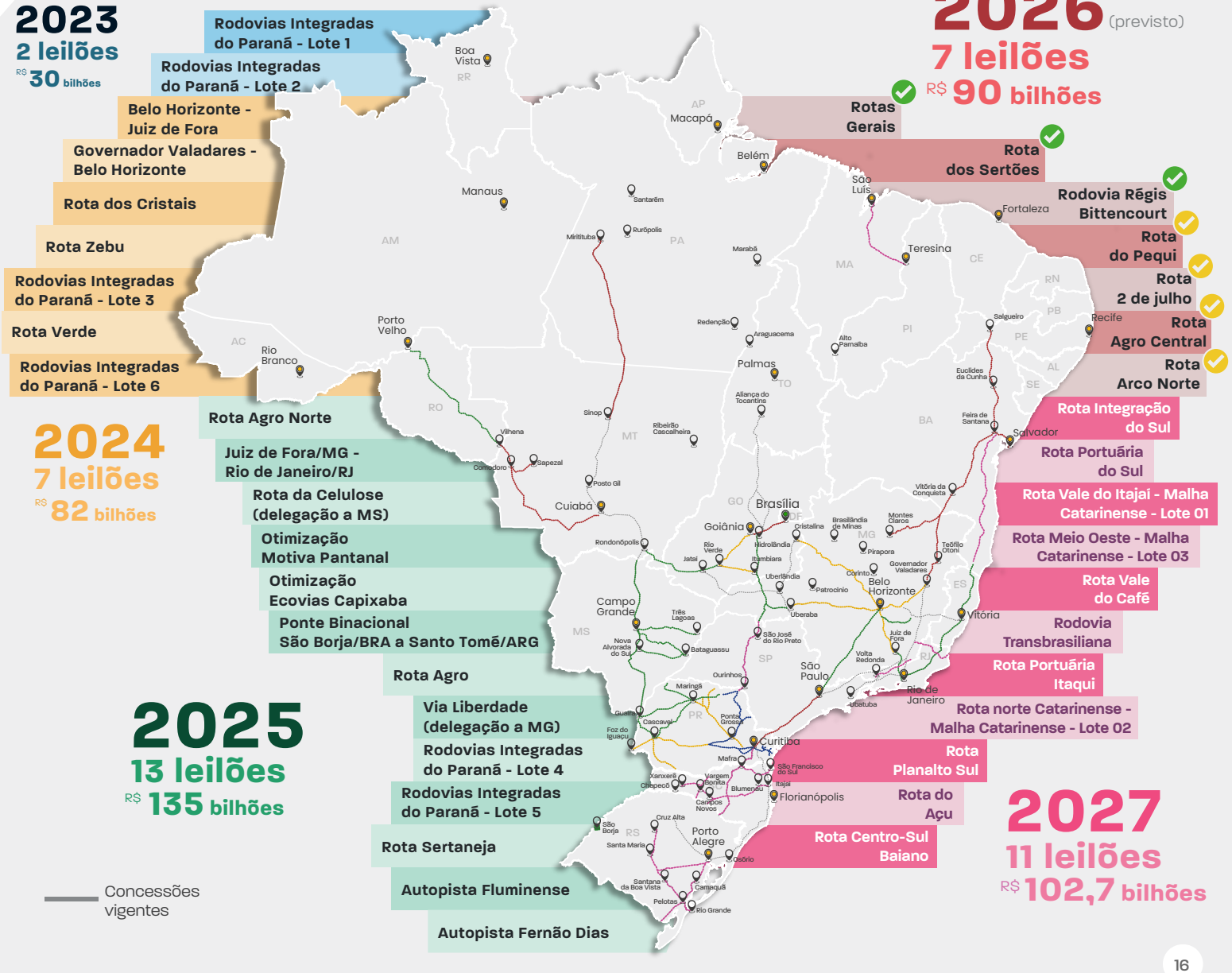
- Rodovias Integradas do Paraná - Lote 1
- Rodovias Integradas do Paraná - Lote 2
- Belo Horizonte - Juiz de Fora
- Governador Valadares - Belo Horizonte
- Rota dos Cristais
- Rota Zebu
- Rodovias Integradas do Paraná - Lote 3
- Rota Verde
- Rodovias Integradas do Paraná - Lote 6

2024
7 leilões
R$ 82 bilhões

- Rota Agro Norte
- Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ
- Rota da Celulose (delegação a MS)
- Otimização Motiva Pantanal
- Otimização Ecovias Capixaba
- Ponte Binacional São Borja/BRA a Santo Tomé/ARG
- Rota Agro

2025
13 leilões
R$ 135 bilhões

- Via Liberdade (delegação a MG)
- Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4
- Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5
- Rota Sertaneja
- Autopista Fluminense
- Autopista Fernão Dias



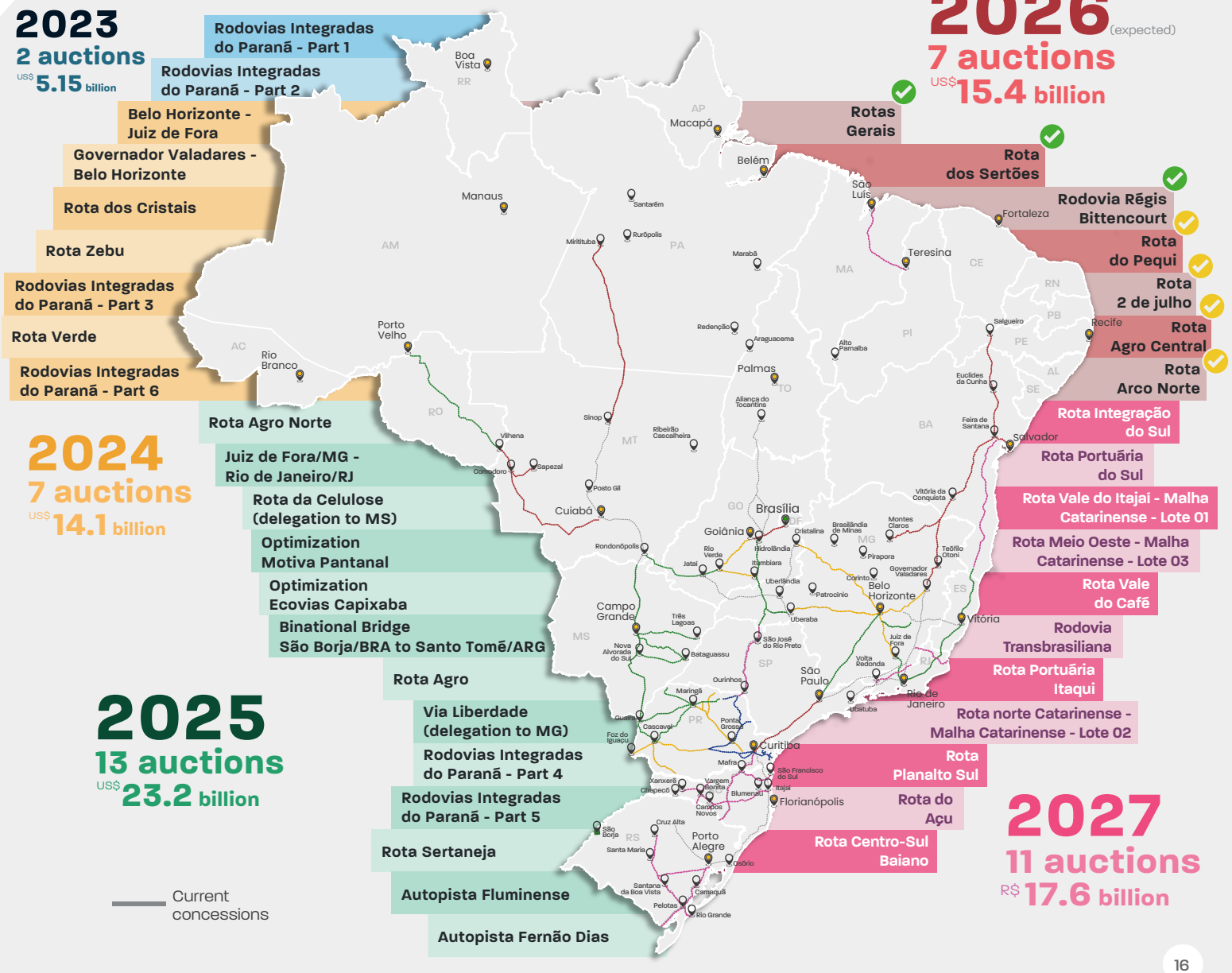
Concessões vigentes

2026 (previsto)
7 leilões
R$ 90 bilhões

- Rotas Gerais
- Rota dos Sertões
- Rodovia Régis Bittencourt
- Rota do Pequi
- Rota 2 de julho
- Rota Agro Central
- Rota Arco Norte
- Rota Integração do Sul
- Rota Portuária do Sul
- Rota Vale do Itajaí - Malha Catarinense - Lote 01
- Rota Meio Oeste - Malha Catarinense - Lote 03
- Rota Vale do Café
- Rodovia Transbrasiliana
- Rota Portuária Itaqui
- Rota norte Catarinense - Malha Catarinense - Lote 02
- Rota Planalto Sul
- Rota do Açu
- Rota Centro-Sul Baiano

2027
11 leilões
R$ 102,7 bilhões

40 AUCTIONS - US$ 75.5 BILLION FROM 2023 TO 2027 (expected)



OTIMIZAÇÕES CONTRATUAIS
PORTARIA 848/2023

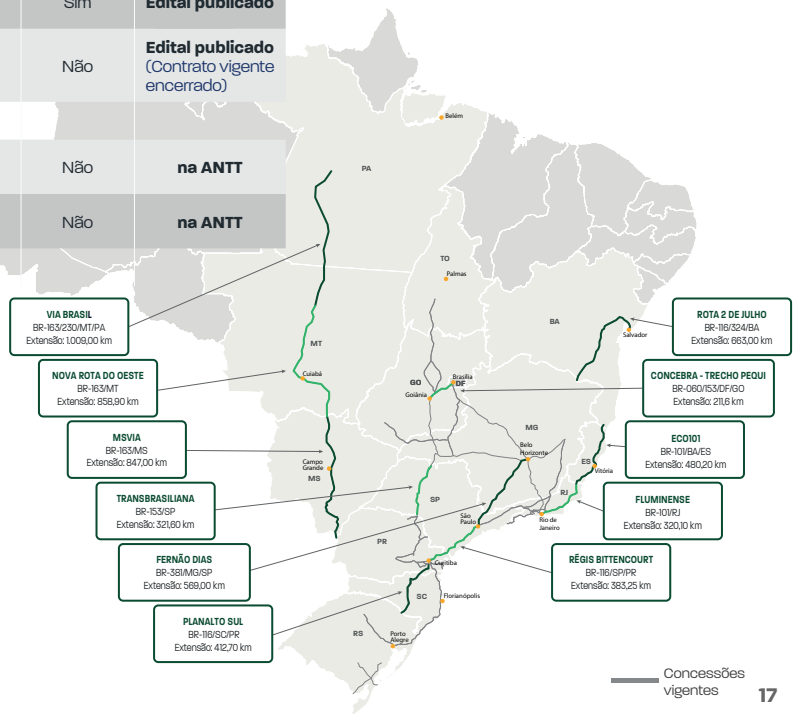
CONCESSIONÁRIAS EM OTIMIZAÇÃO

	Concessionárias em Otimização	Extensão (km)	CAPEX + OPEX (R$ bilhões)	Prazo de Prorrogação	Relicitação	Status
1	**MSVIA** BR-163/MS	847,2	16,59	10	Sim	**Em execução**
2	**Eco101** BR-101/BA/ES	475,9	10,37	10	Sim	**Em execução**
3	**Fluminense** BR-101/RJ	322,1	10,18	14	Sim	**Em execução**
4	**Fernão Dias** BR-381/MG/SP	569	14,90	8	Não	**Em execução**
5	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	850	12,71	5	Não	**Em execução**
6	**Régis Bittencourt** BR-116/SP/PR	383	11,13	8	Não	**Leilão realizado**
7	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	1.009,52	15,44	0	Não	**Edital publicado**
8	**Concebra - Trecho Pequi** BR-060/153/DF/GO	212	7,67	15	Sim	**Edital publicado**
9	**2 de Julho** (decorrente do encerramento da ViaBahia) BR-116/324/BA	653	24,68	0	Não	**Edital publicado** (Contrato vigente encerrado)
	Total	**5.321,72**	**123,67**			
10	**Transbrasiliana** BR-153/SP	321,6	4,84	15	Não	**na ANTT**
11	**Planalto Sul** BR-116/SC/PR	412,7	5,48	15	Não	**na ANTT**
	Total	**6.056,02**	**133,99**			

Obs.: As solicitações da Ecosul, Rodovia do Aço, Concer e Litoral Sul foram arquivados.

9 acordos de otimização já aprovados pelo TCU, que representam **R$ 124 bilhões** em investimentos

Principais Corredores Logísticos



CONTRACTUAL OPTIMIZATIONS
ORDINANCE 848/2023

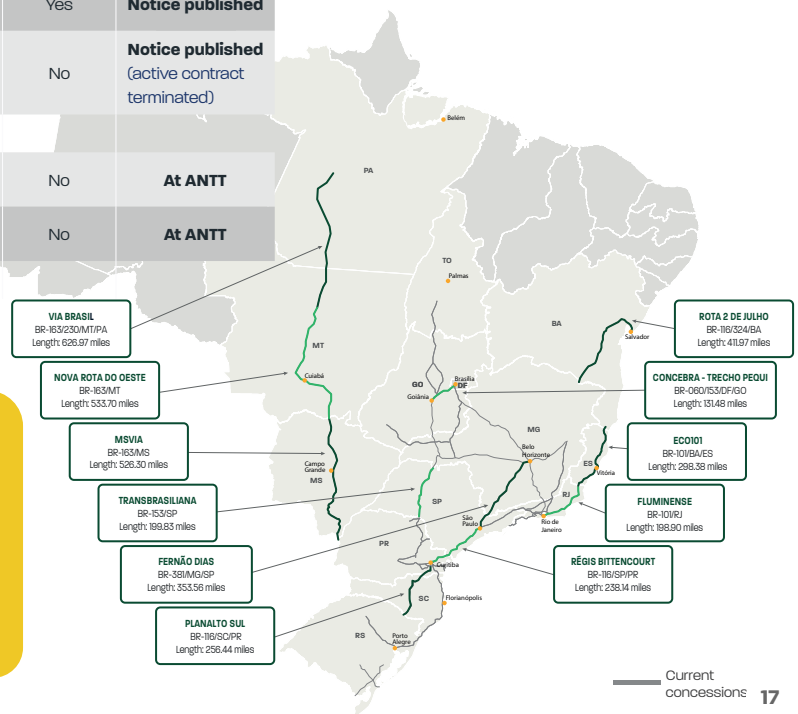
CONCESSIONAIRES UNDERGOING OPTIMIZATION

	Concessionaires Optimizing	Length (miles)	CAPEX + OPEX (US$ B)	Extension Period (Years)	Re-bidding	Status
1	**MSVIA** BR-163/MS	526.43	2.85 B	10	Yes	**Under execution**
2	**Eco101** BR-101/BA/ES	295.71	1.78 B	10	Yes	**Under execution**
3	**Fluminense** BR-101/RJ	200.14	1.75 B	14	Yes	**Under execution**
4	**Fernão Dias** BR-381/MG/SP	353.56	2.56 B	8	No	**Under execution**
5	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	528.17	2.18 B	5	No	**Under execution**
6	**Rēgis Bittencourt** BR-116/SP/PR	237.99	1.91 B	8	No	**Auction held**
7	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	627.29	2.65 B	0	No	**Notice published**
8	**Concebra - Trecho Pequi** BR-060/153/DF/GO	131.73	1.32 B	15	Yes	**Notice published**
9	**2 de Julho** (due to termination of ViaBahia) BR-116/324/BA	405.76	4.23 B	0	No	**Notice published** (active contract terminated)
	Total	**3,306.76**	**21.21 B**			
10	**Transbrasiliana** BR-153/SP	199.83	0.83 B	15	No	**At ANTT**
11	**Planalto Sul** BR-116/SC/PR	256.44	0.94 B	15	No	**At ANTT**
	Total	**3,763.04**	**22.98 B**			

Note: The optimization requests for Ecosul, Rodovia do Aço, Concer, and Litoral Sul have been archived.

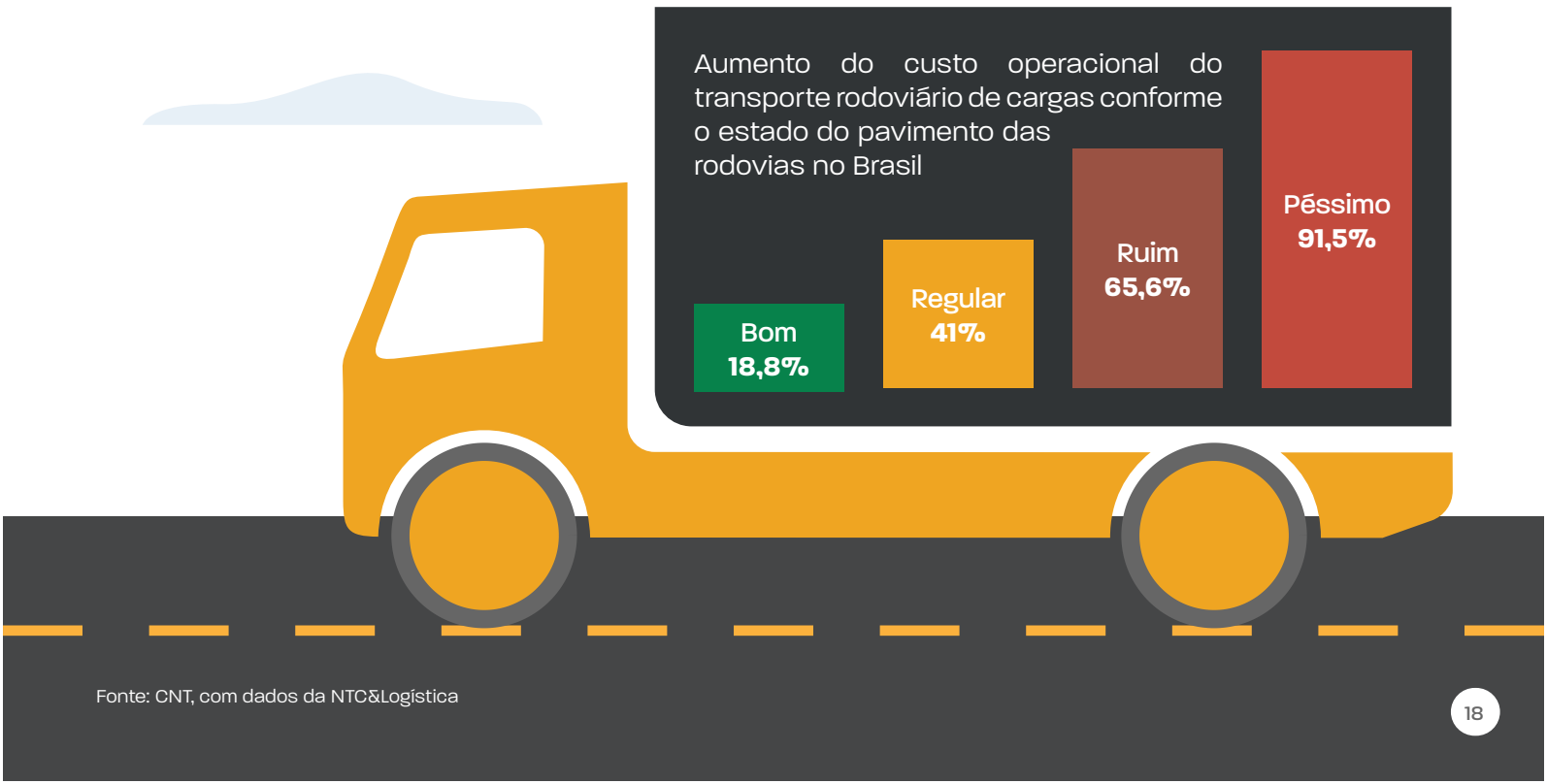
9 optimization agreements already approved by the TCU (Federal Court of Accounts), representing **US$21.27B** in investments

Main Logistical Corridors



CONDIÇÕES DO PAVIMENTO
AUMENTO DO CUSTO OPERACIONAL

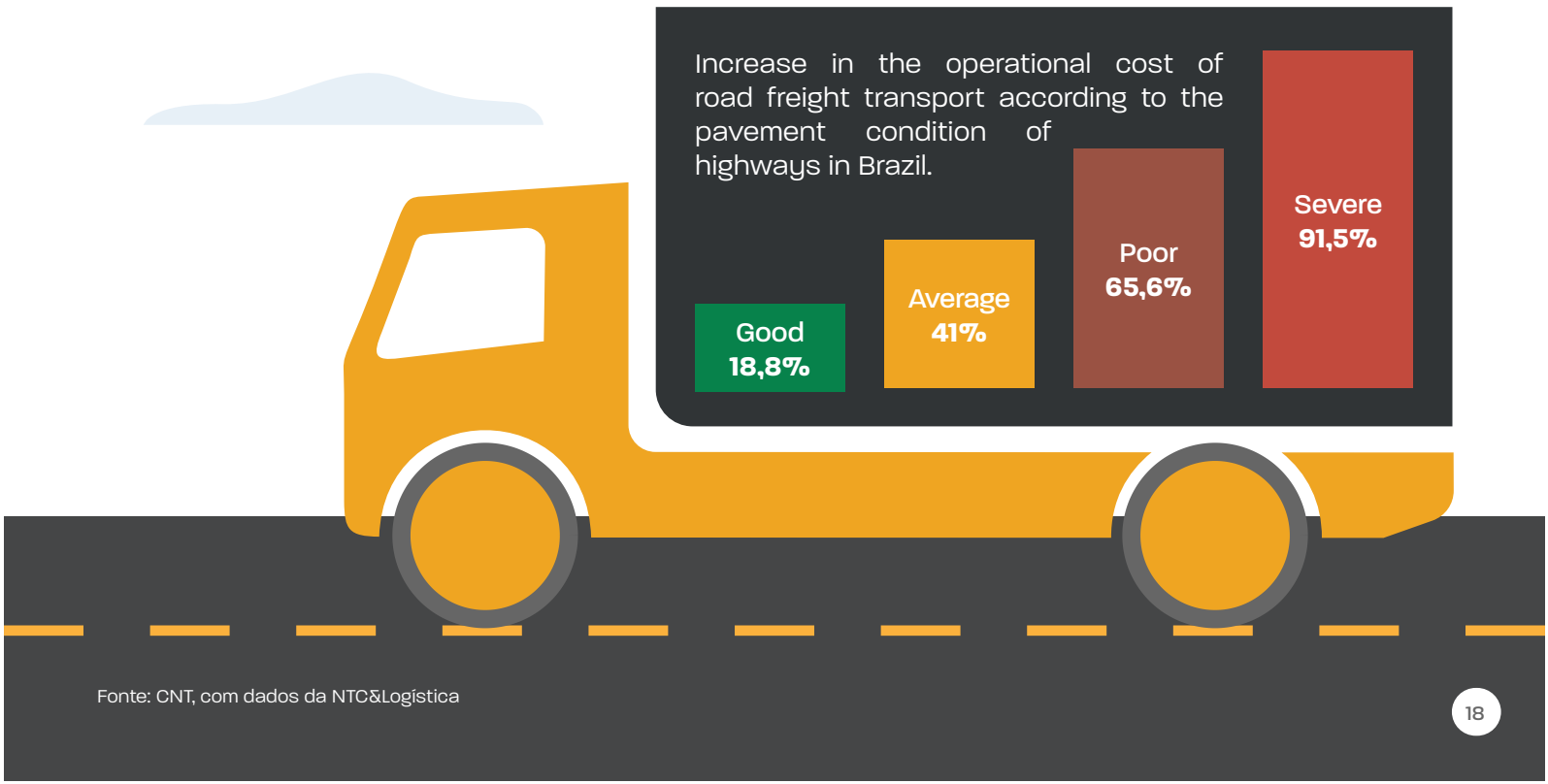
Indica-se que o acréscimo médio desses custos, no Brasil, é de 32,5% devido à condição do pavimento — refletindo-se, por exemplo, no aumento nas despesas de manutenção e no consumo de combustível e de demais insumos para os veículos.



Fonte: CNT, com dados da NTC&Logística

PAVEMENT CONDITIONS
INCREASE IN OPERATIONAL COST

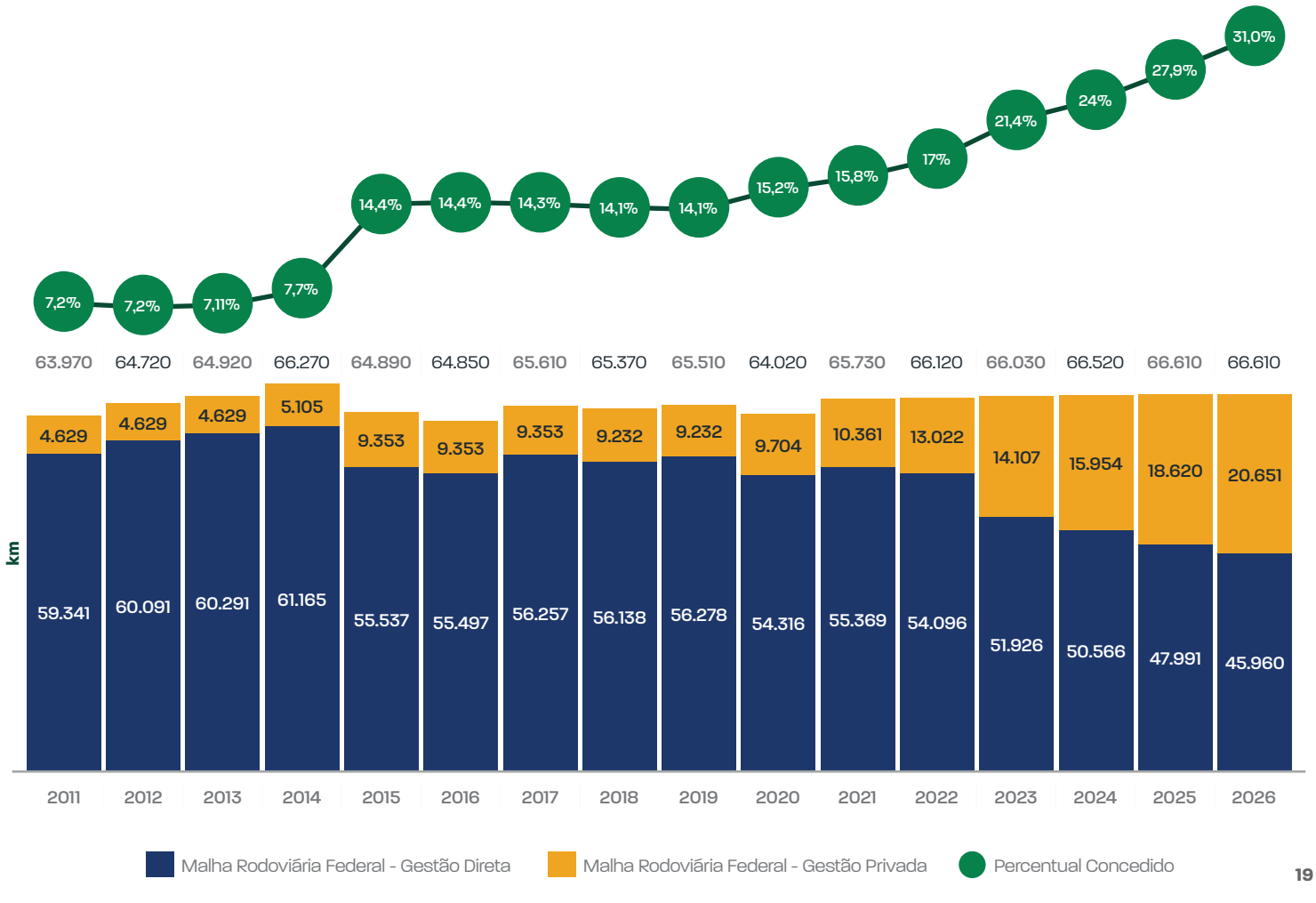
It is indicated that the average increase of these costs in Brazil is 32.5% due to the pavement condition—reflecting, for example, in the increased maintenance expenses and the consumption of fuel and other supplies for vehicles.



Fonte: CNT, com dados da NTC&Logística

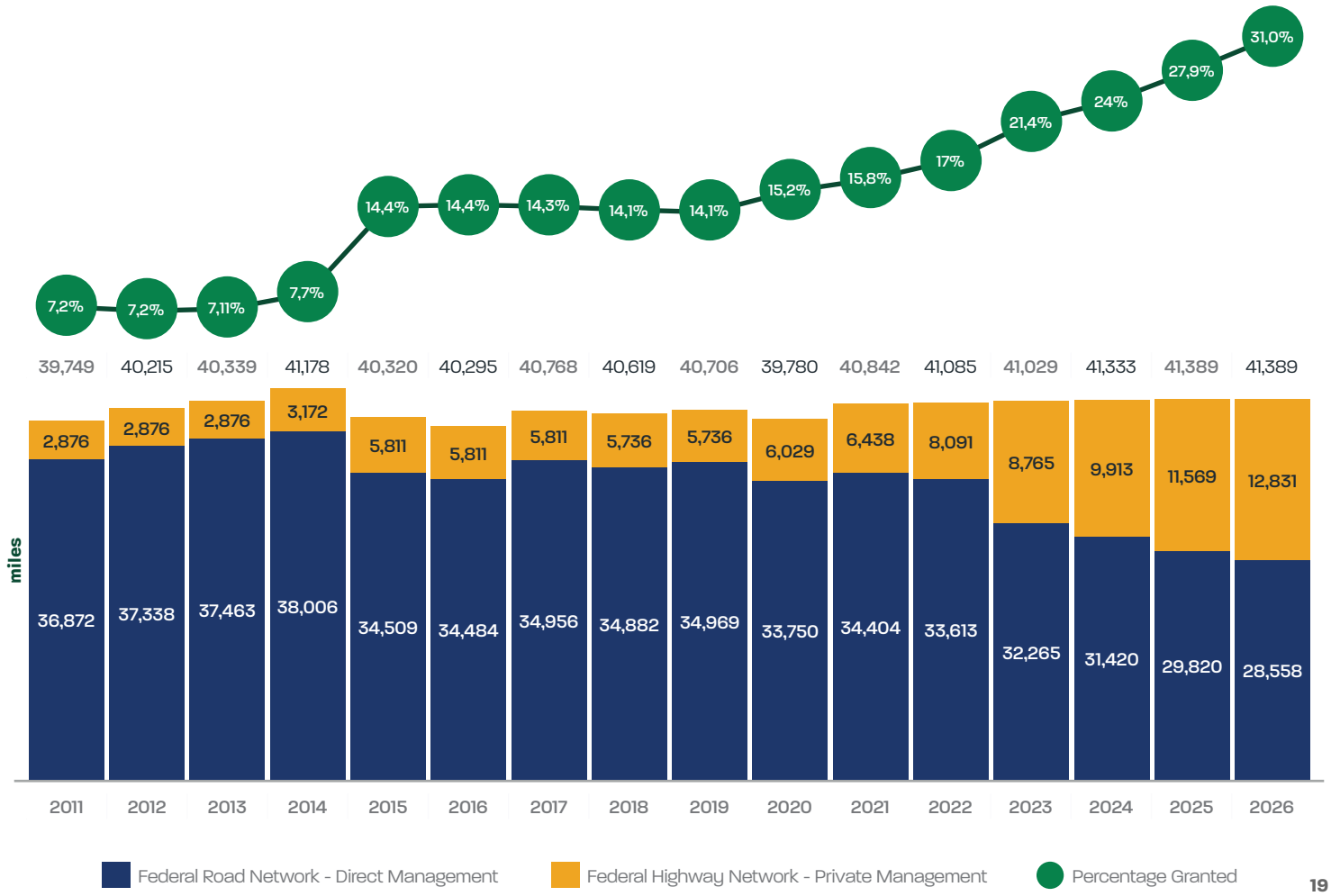
GESTÃO
PÚBLICA E PRIVADA

O Programa de Concessões de Rodovias Federais - PROCROFE - deu início a transferência da Malha Rodoviária Federal pavimentada para a administração privada. Medida importe para a manutenção e operação das rodovias, obtivemos um grande avanço nos últimos três anos, com 6 mil km concedidos.

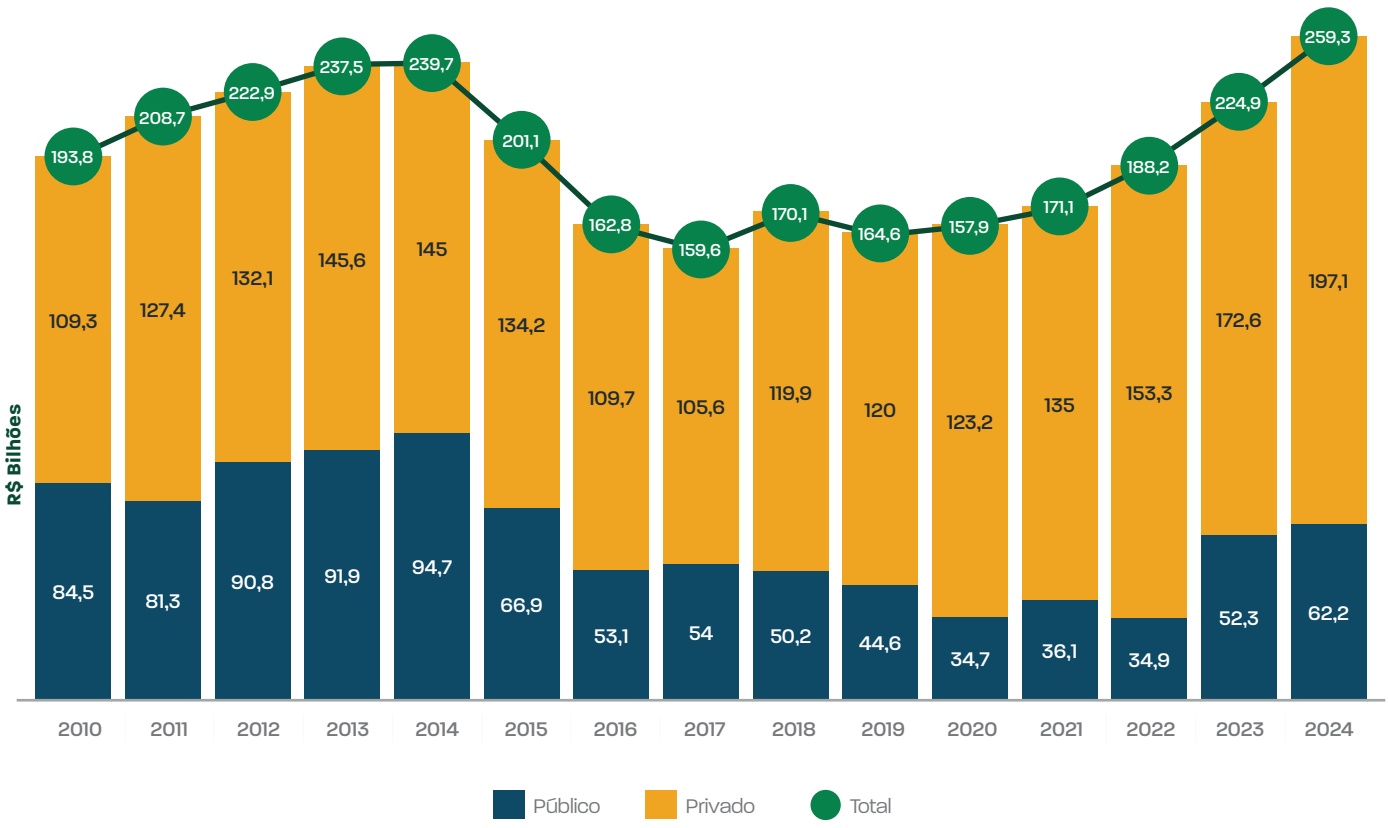


PUBLIC AND PRIVATE MANAGEMENT

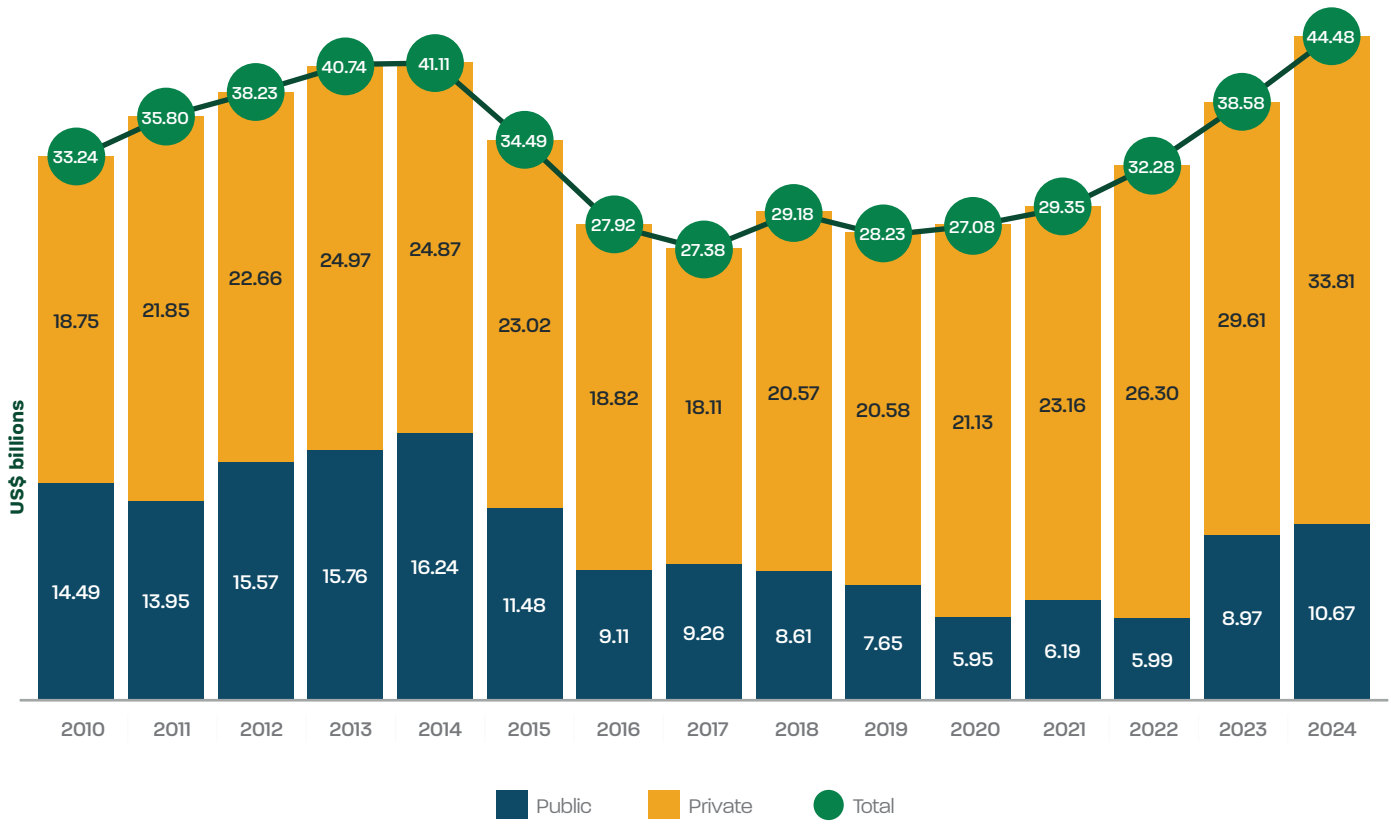
The Federal Highway Concessions Program - PROCROFE initiated the transfer of the paved Federal Highway Network to private management. This important measure for the maintenance and operation of highways has seen significant progress over the past three years, with 3.728,27 miles concessioned.



AMPLIAÇÃO DOS INVESTIMENTOS
EM INFRAESTRUTURA PÚBLICOS E PRIVADOS
(LIVRO AZUL DA INFRAESTRUTURA 2024/ABDIB)



INCREASED INVESTMENTS
IN PUBLIC AND PRIVATE INFRASTRUCTURE
(INFRASTRUCTURE BLUE BOOK 2024/ABDIB)



INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS EM RODOVIAS

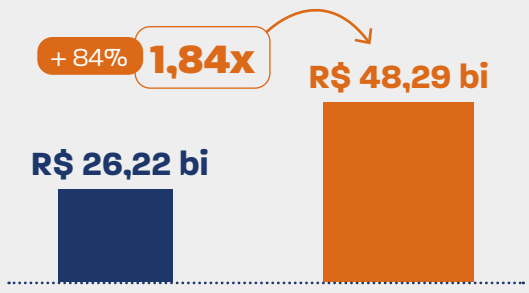
COMPARATIVOS POR TIPO DE INVESTIMENTO

Períodos analisados:

Público: 2019 a 2022 x 2023 a 2026 | **Privado:** 2016 a 2022 x 2023 a 2029

O investimento público **quase dobra** entre 2019-2022 e 2023-2026, enquanto o investimento privado **mais que quadruplica** entre 2016-2022 e 2023-2029

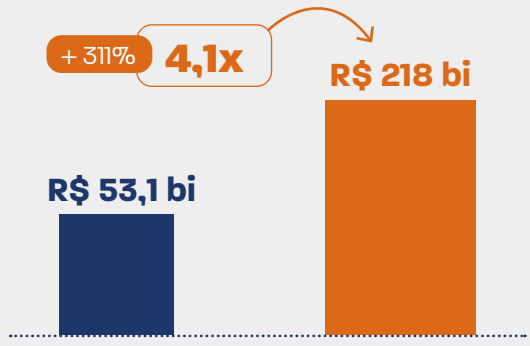
Investimento Público



Média anual

2019 a 2022	2023 a 2026
R$ 6,6 bi/ano	**R$ 12,1 bi/ano**

Investimento Privado



Média anual

2016 a 2022	2023 a 2029
R$ 7,6 bi/ano	**R$ 31,1 bi/ano**

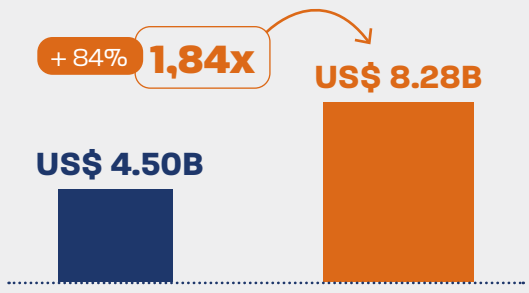
PUBLIC AND PRIVATE INVESTMENTS IN HIGHWAYS
COMPARISONS BY TYPE OF INVESTMENT

Periods analyzed:

Public: 2019 to 2022 vs. 2023 to 2026 | **Private:** 2016 to 2022 vs. 2023 to 2029

Public investment **almost doubles** between 2019–2022 and 2023–2026, while private investment **more than quadruples** between 2016–2022 and 2023–2029

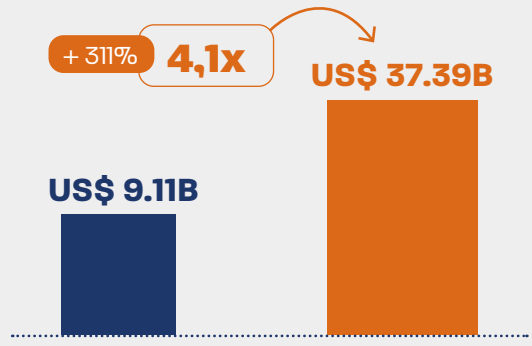
Public Investment



Annual Average

2019 to 2022	2023 to 2026
US$1.13B/year	US$2,08 B/year

Private Investiment



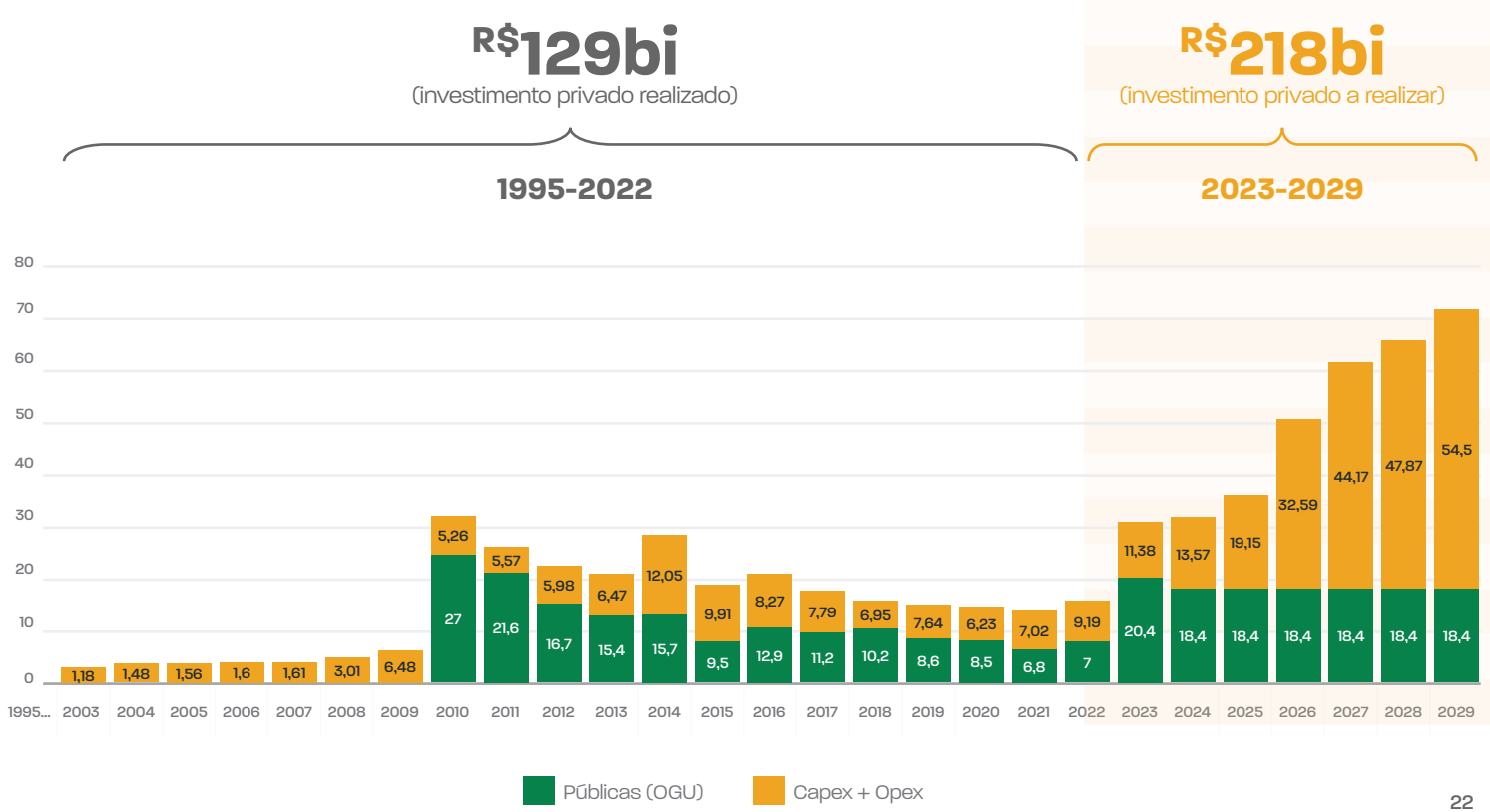
Annual Average

2016 to 2022	2023 to 2029
US$1.30B/year	US$5.33B/year

INVESTIMENTOS PÚBLICOS X PRIVADOS

RODOVIAS PÚBLICAS E CONCESSÕES

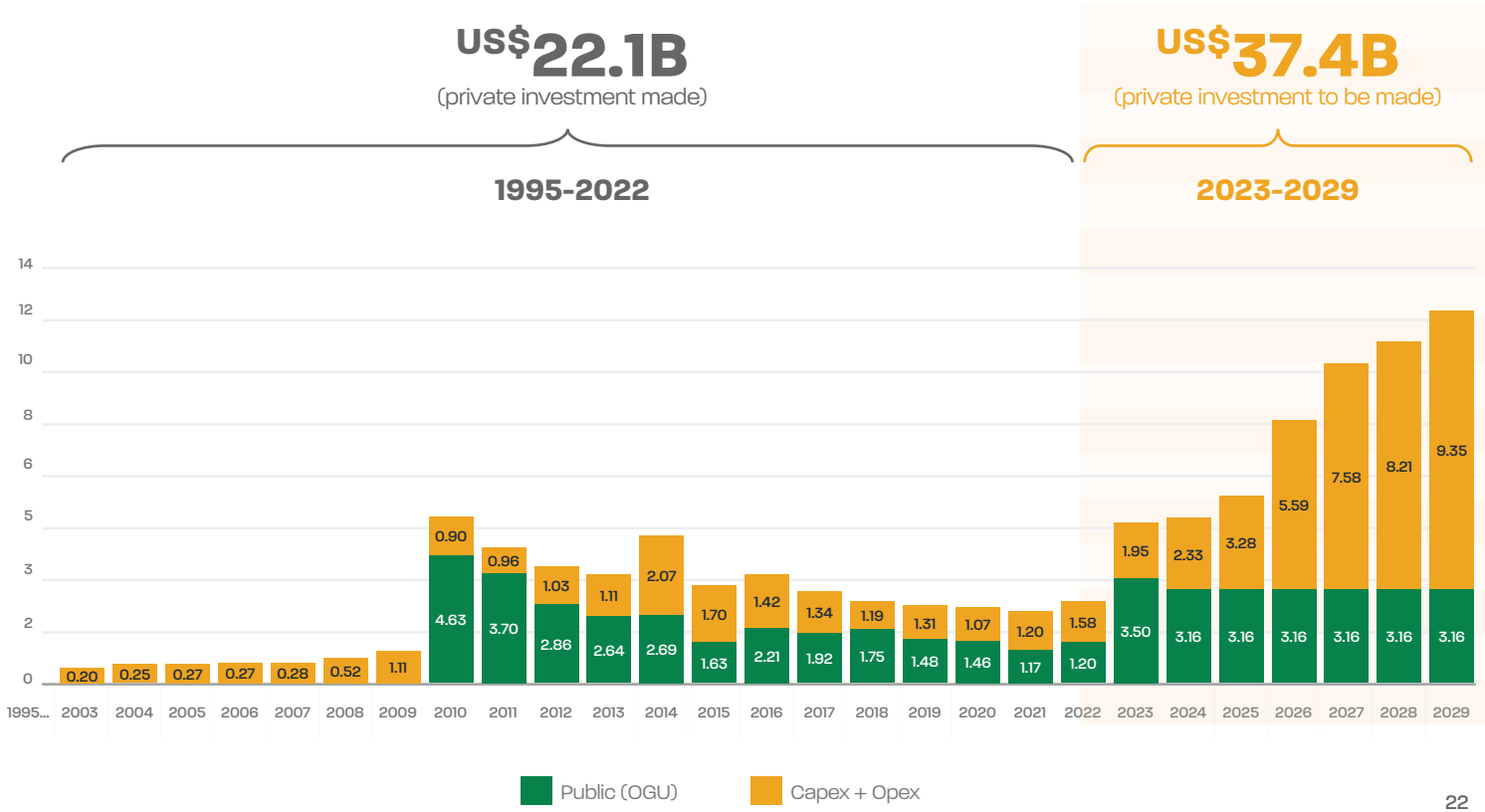
A previsão de investimentos privados entre 2023 e 2029, 7 anos é de R$ 218 bilhões, enquanto o valor executado nos últimos 27 anos foi de R$ 129 bilhões de 1995 até 2022



PUBLIC X PRIVATE INVESTMENTS

PUBLIC HIGHWAYS AND CONCESSIONS

The forecast for private investments from 2023 to 2029, 7 years, is US$ 37.4 billion, while the amount invested in the last 27 years was US$ 22.1 billion from 1995 to 2022.



INVESTIMENTO TOTAL DA MALHA FEDERAL

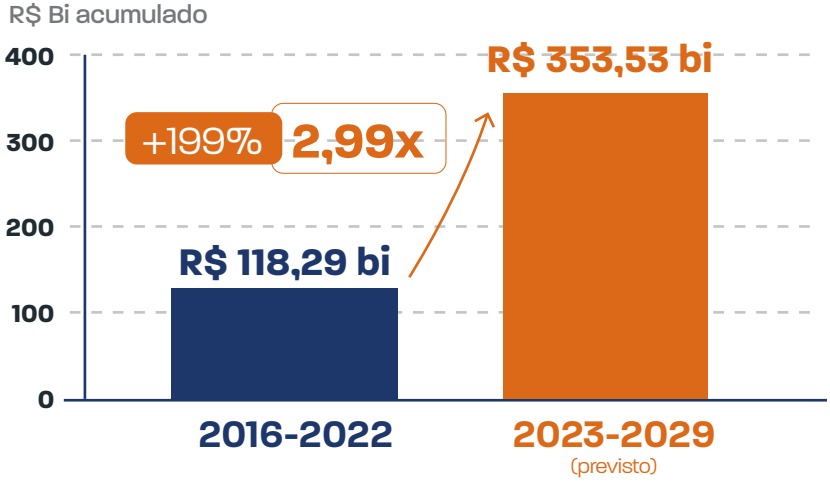
POR KM/ANO

Comparativo entre os períodos analisados:

- 2016 a 2022 (7 anos, realizado)
- 2023 a 2029 (7 anos, previsto)

Entre 2016-2022 e 2023-2029, o investimento médio total por quilômetro/ano da malha federal sobe de R$ 0,88 mi para R$ 2,64 mi.

+199% **2,99x**



Destaques

Investimento acumulado:
R$ 118,29 bi > R$ 353,53 bi
+ 199%

Média anual:
R$ 16,9 bi/ano > R$ 50,5 bi/ano
+ 199%

Investimento por km/ano
R$ 0,88 mi > R$ 2,64 mi
+ 199%

Indicador	2016-2022	2023-2029	Variação
Investimento total acumulado	R$ 118,29 bi	R$ 353,53 bi	+199%
Média anual de investimento	R$ 16,9 bi/ano	R$ 50,5 bi/ano	+199%

TOTAL INVESTMENT OF THE FEDERAL NETWORK

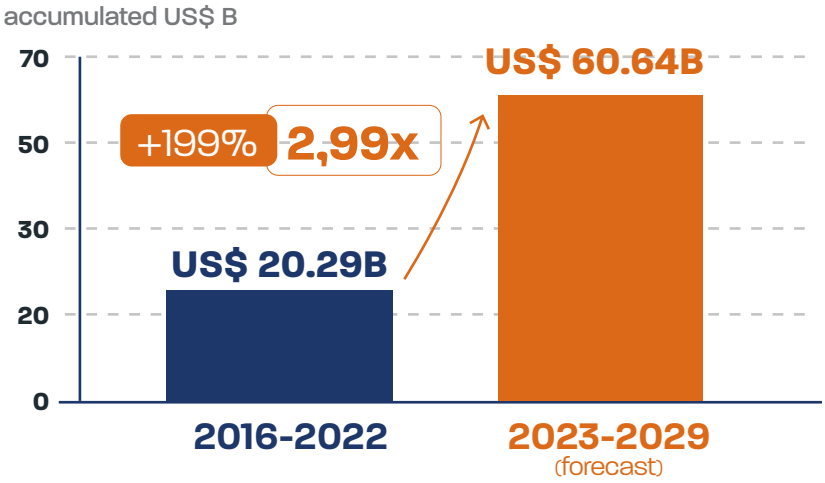
PER MILE/YEAR

Comparison between analyzed periods:

- 2016 to 2022 (7 years, actual)
- 2023 to 2029 (7 years, forecast)

Between 2016–2022 and 2023–2029, the average total investment per mile/year of the federal network is projected to rise from US$ 0.15 thousand to US$ 0.45 thousand.

+199%
2,99x



Highlights

Accumulated investment:
US$20.29B > US$60.64B
+ 199%

Annual average:
US$2.90B/year > US$8.66B/year
+ 199%

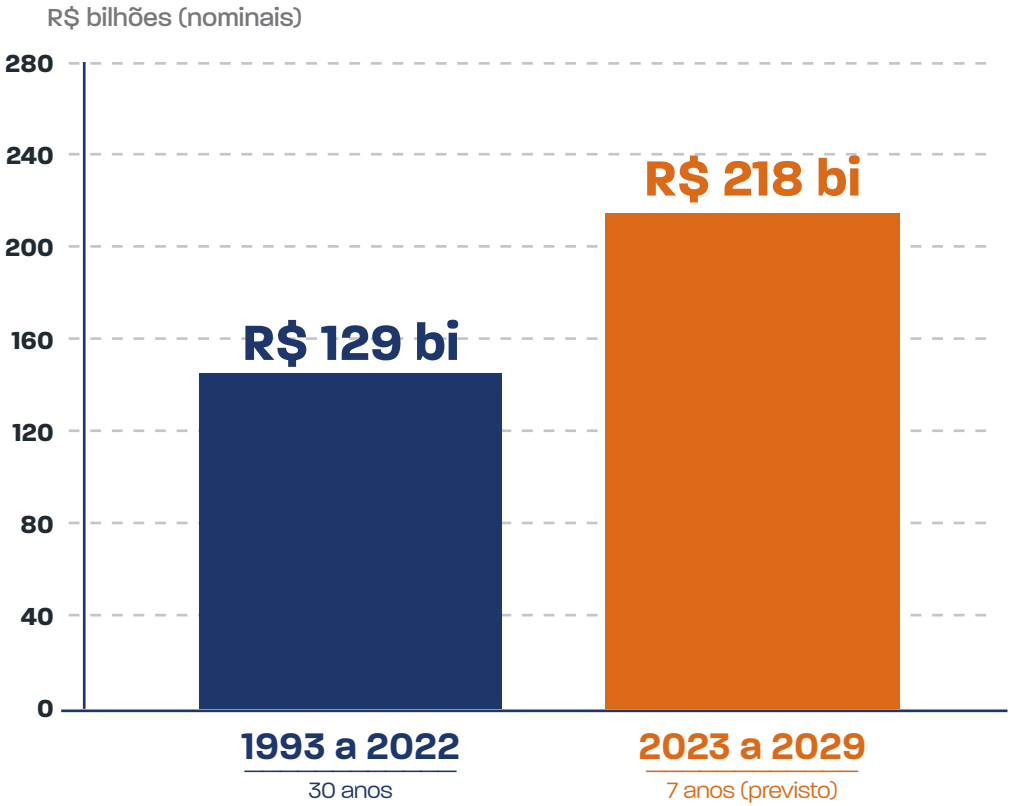
Investment per mile/year
US$0.15M > US$0.45M
+ 199%

Indicator	2016-2022	2023-2029	Change
Total accumulated investment	US$ 20.29B	US$ 60.64B	+199%
Annual investment average	US$ 2.90 B/year	US$ 8.66B/year	+199%

INVESTIMENTOS PRIVADOS EM RODOVIAS

1993 A 2022 X 2023 A 2029

Em 7 anos, a previsão supera em 69% o realizado nos 27 anos anteriores



+69%
de crescimento no volume total

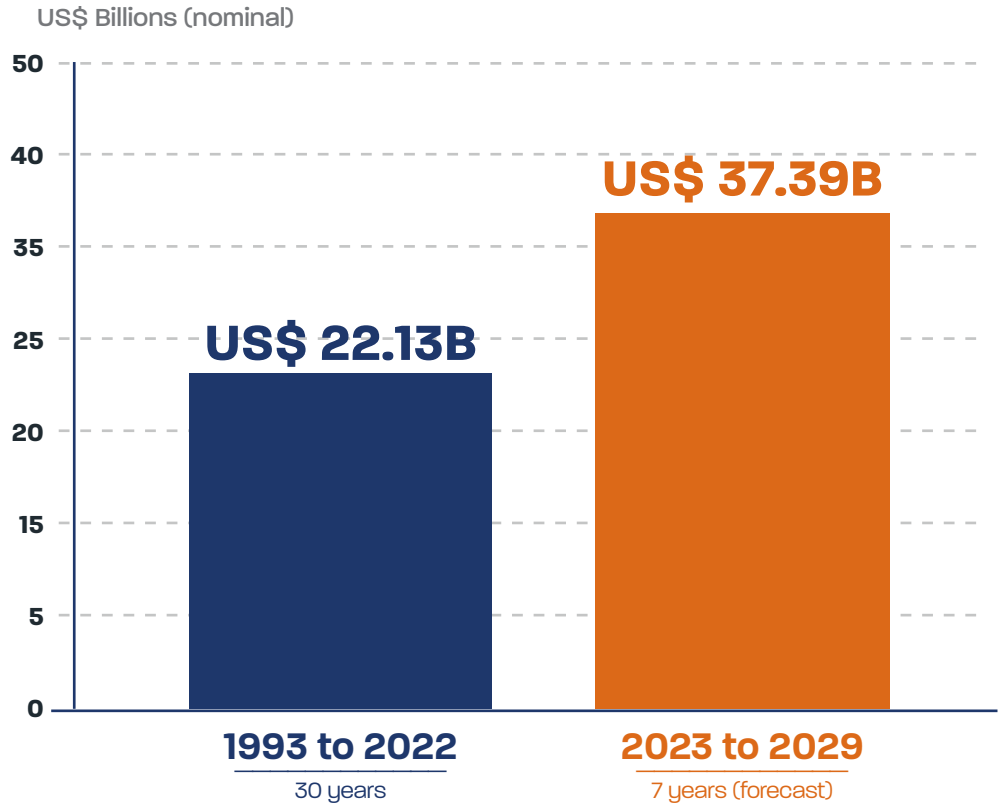
R$ 89 bi
a mais

1,7x o volume

PRIVATE INVESTMENTS IN HIGHWAYS

1993 TO 2022 X 2023 TO 2029

In 7 years, the forecast exceeds by 69% what was achieved in the previous 27 years



+69%

growth in total volume

US$15.27B more

1,7x the volume

RITMO ANUAL DOS INVESTIMENTOS PRIVADOS

1993 A 2022 X 2023 A 2029

O ritmo anual previsto é **6,5 vezes** maior

1993 a 2022
27 anos

Média anual

R$ 4,8 bi
/ano

»

2023 a 2029
7 anos (previsto)

Média anual

R$ 31,1 bi
/ano

6,5x
ritmo anual acelerado

O novo ciclo de investimentos impulsiona a modernização, a segurança e a competitividade das rodovias do Brasil.

ANNUAL PACE OF PRIVATE INVESTMENTS

1993 TO 2022 X 2023 TO 2029

The forecast annual pace is **6.5 times** higher

1993 to 2022
27 years

Annual average

US$0.82B
/year

2023 to 2029
7 years (forecast)

Annual average

US$5.33B
/year



6,5x
accelerated annual pace



The new investment cycle drives the modernization, safety, and competitiveness of Brazil's highways.

OBRAS RELEVANTES
CONTRATADAS NOS 40 LEILÕES

Entregas anuais 2024 a 2034 | 19.416 km por extensão

Ampliação da capacidade
(duplicação + faixa adicional + contornos)

Soma total
8.518 km

40 leilões
2023-2027

extensão
19.416 km

Duplicação
4.374 km
Ampliação definitiva de capacidade

Faixa adicional
3.702 km
Ampliação adicional de capacidade

Contornos
442 km
Melhoria da fluidez e segurança

Marginais
959 km
Vias marginais e laterais

PPDs
68
Pontos de parada e Descanso

Dispositivos em nível
662

Dispositivos em desnível
2.389

Passarelas
797

Infraestrutura resiliente
R$9,89 bi

Investimentos de R$ 400 bi que transformam e ampliam a capacidade da malha rodoviária do Brasil
Entregas anuais de 2024 a 2034, com mais segurança, eficiência, resiliência e desenvolvimento para o país

MAJOR WORKS
CONTRACTED IN THE 40 AUCTIONS

Annual deliveries from 2024 to 2034 | 12,064.54 miles in length

Capacity Expansion
(duplication + additional lane + bypasses)

Grand Total
5,292.83 miles

29 Auctions
2023-2026

Length
12,064.54 miles

Duplication
2,717.87 mi
Definitive capacity expansion

Additional Lane
2,300.31 mi
Additional capacity expansion

Bypasses
274.64 mi
Traffic flow and safety improvement

Service Roads
595.89 mi
Service and side roads

PPDs **68**
Rest Areas

At-grade Intersections **662**

Grade-separated Interchanges **2.389**

Pedestrian Overpasses **797**

Resilient Infrastructure **US$1.70B**

Investments of US$ 68 billion transforming and expanding the capacity of Brazil's road network.
Annual deliveries from 2024 to 2034, providing more safety, efficiency, resilience, and development for the country.

INVESTIMENTOS RELEVANTES

IMPACTOS QUE GERAM DESENVOLVIMENTO

40 leilões | 19.416 km por extensão | R$ 400 bi em investimentos

CFTVs
11.976
Mais segurança e monitoramento em toda a malha concedida

Ambulâncias
395
Atendimento rápido e suporte pré-hospitalar nas rodovias

Guinchos
373
Atendimento mecânico e remoção de veículos 24h por dia

Empregos
4,5 milhões

Gerados entre diretos, indiretos e efeito-renda ao longo das obras e operação

19.416 km
cobertos com
WiFi e 4G
Conectividade em toda a malha concecida

ISSQN
R$38bi
Arrecadação para estados e municípios

Municípios
616
Beneficiados diretamente com as melhorias e investimentos

Investimentos que fortalecem a segurança, a economia e o desenvolvimento regional

RELEVANT INVESTMENTS

IMPACTS THAT DRIVE DEVELOPMENT

29 auctions | 9,296.96 miles in length

CCTVs (CFTVs)
11.976
Greater safety and monitoring across the entire concession network

Ambulances
395
Rapid response and pre-hospital support on highways

Tow Trucks
373
Mechanical assistance and vehicle towing 24 hours a day

Jobs
4,5 million

Generated through direct, indirect, and income-effect channels throughout construction and operation

12,064.54 miles covered

WiFi and 4G
Connectivity across the entire concession network

ISSQN
US$6.51B
Tax collection for states and municipalities

Municipalities
616
Directly benefiting from improvements and investments

Investments that strengthen safety, the economy, and regional development

INDICADORES

40 leilões

19.416 km de extensão

2024-2034

R$ 400 bilhões em investimentos

Ampliação da capacidade

47%

da malha terá ampliação de capacidade

8.518 km de ampliação de capacidade em 19.416 km de extensão total (2024-2034)

A ampliação considera duplicação, faixa adicional e contornos

Dispositivos por km

1 dispositivo a cada 5 km

nível + desnível + passarelas

1 PPD a cada **299 km**

1 CFTV a cada **1,6 km**

Ambulância a cada **49 km**
395 ambulâncias

Guincho a cada **52 km**
373 guinchos

Valor por km

Infraestrutura resiliente
R$0,51 milhão
por km

ISSQN
R$1,96 milhão
por km

WiFI e 4G
19.416 km
100% da malha

Base de cálculo: 19.416 km de extensão concedida. Valores arredondados. | *Fonte: ABCR

Leitura analítica dos principais indicadores por extensão da malha concedida.

INDICATORS

40 auctions

12,064.54 mi in length

2024-2034

US$ 68.61B in investments

Capacity Expansion

47%

of the network will undergo capacity expansion

5,292.83 miles of capacity expansion out of 12,064.54 miles of total length (2024 - 2034)

Expansion includes duplication, additional lanes, and bypasses

Devices per Mile

1 feature every 3.11 miles

At-grade + Grade-separate + Pedestrian overpasses

1 PPD every **185 miles**

1 CCTV every **0.99 miles**

Ambulance every **30.4 miles**
395 ambulances

Tow truck every **32.3 miles**
373 tow trucks

Value per Mile

Resilient Infrastructure
US$0,09 thousand per mile

ISSQN
US$0.37 thousand per mile

WiFi and 4G
12,064.54 mi
100% of the network

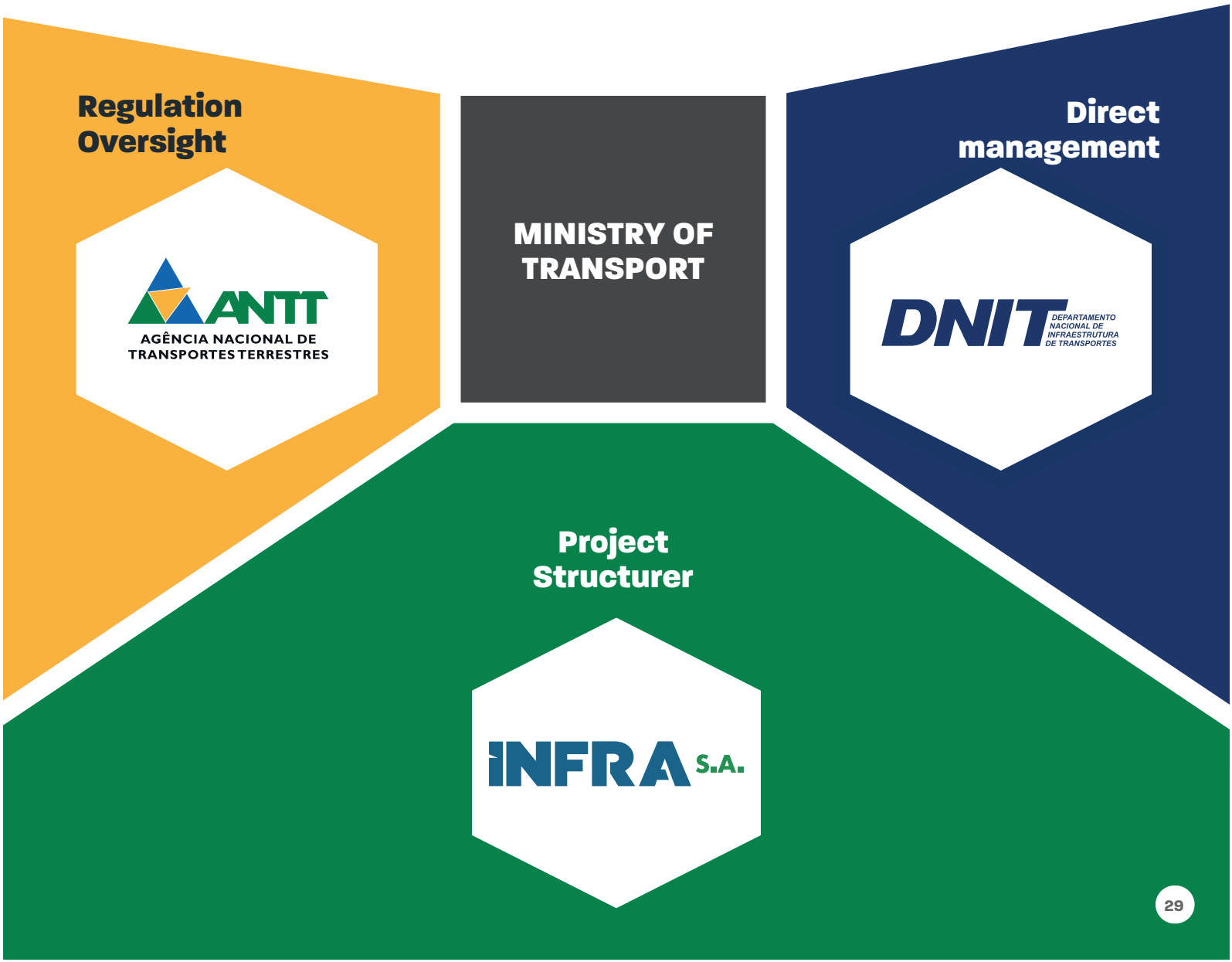
Calculation base: 12,064.54 miles of granted extension. Rounded values. | *Source: ABCR

Analytical review of key indicators per extension of the granted network.

ESTRUTURA DO MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES



STRUCTURE OF THE MINISTRY OF TRANSPORT



PROJETOS DE CONCESSÃO RODOVIÁRIA POR ESTRUTURADOR

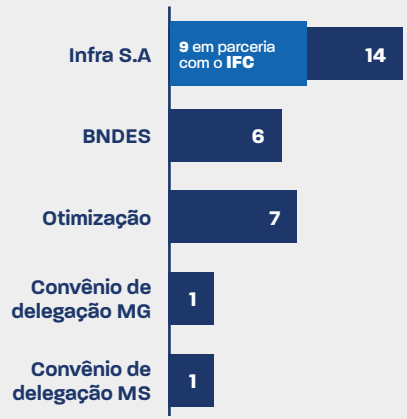
CARTEIRA

29 projetos | 2023-2026

29
Projetos na carteira

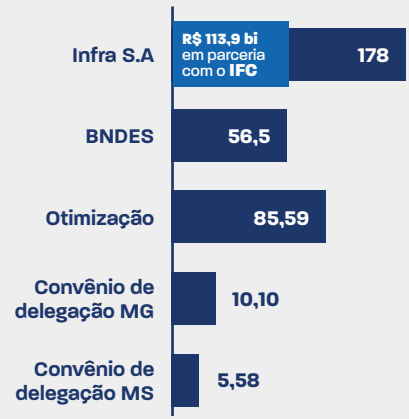
R$337 bi
em CAPEX + OPEX

Quantidade de projetos por estruturador



TOTAL **29 projetos**

CAPEX + OPEX (R$ bi) por estruturador



TOTAL **R$337 bi**

Extensão (km) por estruturador



TOTAL **14.962 km**

INFRA S.A. BNDES BID IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

HIGHWAY CONCESSION PROJECTS BY DEVELOPER

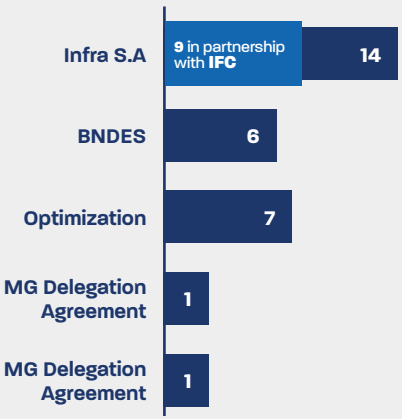
PORTFOLIO

29 projects | 2023–2026

29
Projects in the portfolio

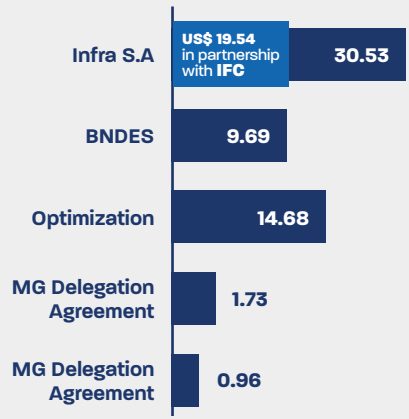
US$57.80B
in CAPEX + OPEX

Number of Projects by Developer



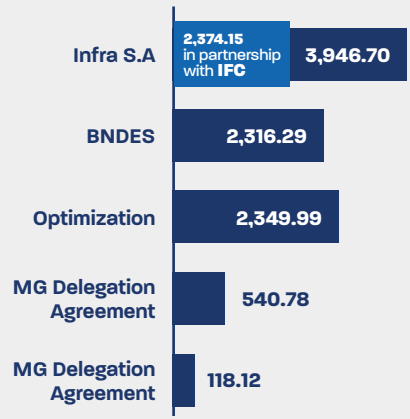
TOTAL **29 projects**

CAPEX + OPEX (US$ B) by Developer



TOTAL **US$57.80B**

Extension (miles) by Developer



TOTAL **9,296.96** miles

INFRA S.A. BNDES BID IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

FLUXO DE UM PROJETO DE CONCESSÃO DE RODOVIAS

Identificação da potencialidade do trecho de projeto
MT + Infra S.A.

- Planejamento ministerial (a solicitação e definição dos trechos a serem estudados)
- Identificação de gargalo logístico

Elaboração de pré-viabilidade
MT + Estruturador

- Subsídios essenciais para a decisão do MT sobre a conveniência e oportunidade de sua concessão

Elaboração dos estudos de viabilidade técnica e financeira
MT + Estruturador

- Modelo Econômico Financeiro
- Estudos de Engenharia
- Minutas de Contrato, Edital e Programa de Exploração da Rodovia atendendo política pública ministerial
- Aprovação do estudo pelo MT

Realização de Audiência Pública (AP)
ANTT

- Franqueada aos interessados, com o objetivo de tornar público, colher sugestões e contribuições aos estudos e documentos

Aprovação do Plano de Outorga pelo MT
(Portaria MT nº 995 de 17/10/2023)
MT

- Consolida as diretrizes para a política de outorga adotada e sintetiza a modalidade operacional e as condições de desestatização para o projeto de parceria, objeto da estruturação

Análise do Controle Externo (TCU)
TCU

- Maior segurança jurídica com a fiscalização prévia de desestatização realizados pelo poder público e pelo TCU

Publicação do Edital
ANTT

- Instrumento convocatório que estabelece previamente os requisitos para ampla participação em iguais condições, publicado em português e inglês

Realização de Leilão
(na Bolsa de Valores de São Paulo - B3)
MT + ANTT

- **Modalidade**: menor valor da tarifa
- **Critério de julgamento**: menor tarifa e previsão de aporte no projeto a partir de 18% de deságio



Assinatura do Contrato



Início das Obras



PROJECT FLOW
HIGHWAY CONCESSION

Identification of the project section's potential
MT + Infra S.A.

- Ministerial planning (the request and definition of the road sections to be studied)
- Identification of a logistics constraint

Preparation of a pre-feasibility study
MT + Structurer

- Essential inputs for the Ministry of Transport's decision on the convenience and timeliness of its concession

Preparation of technical and financial feasibility studies
MT + Structurer

- Financial Economic Model
- Engineering Studies
- Contract Drafts, Notice and Highway Exploration Program in compliance with ministerial public policy
- Approval of the study by the Ministry of Transport

Public Hearing (PH)
ANTT

- Open to interested parties, to make the process public, and to collect suggestions and contributions to studies and documents

Approval of the Granting Plan by the MT (MT Ordinance No. 995 of 10/17/2023)
MT

- Consolidated guidelines for the grant policy that has been adopted, and summary of the operational modality and privatization conditions for the partnership project that is the object of the structuring process

External Control Analysis (TCU)
TCU

- Greater legal certainty with prior supervision of privatization carried out by the public authorities and the TCU

Publication of Notice
ANTT

- Invitation Instrument that sets out the requirements for boras participation under equal conditions, published in Portuguese and English

Auction
(at the São Paulo Stock Exchange - B3)
MT + ANTT

- **Bidding Modality**: Lowest tariff value
- **Judging criteria:** lowest tariff and a foreseen contribution starting from an 18% depreciation

Signing of the Contract



Start of Construction



NOVA POLÍTICA DE OUTORGAS:
PORTARIA MT Nº 995, DE 17 DE OUTUBRO DE 2023

PREMISSAS GERAIS:

- Privilégio ao princípio da modicidade tarifária em todos os projetos de parceria, considerando a racionalização de recursos e a sustentabilidade social e ambiental
- Padronização dos estudos, inclusive o modelo econômico-financeiro e documentos editalícios
- Critério de menor tarifa para a definição do vencedor dos certames licitatórios, com aportes pelo licitante vencedor, quando for ultrapassado o desconto máximo definido no projeto de parceria, proporcionais ao deságio ofertado, a fim de garantir a sustentabilidade financeira da concessão
- Prazo entre a publicação do Edital e a realização do Leilão, no mínimo, de 100 dias
- Possibilidade de previsão de aportes públicos, com o objetivo de viabilizar a execução de obras relevantes e manter a modicidade tarifária, desde que atendida as legislações específicas
- Modelo de gestão por incentivos, com a utilização, por exemplo, da reclassificação tarifária. Isto é, a tarifa somente é ajustada após a realização da respectiva obra
- Cláusulas que estabeleçam o regramento relativo aos prazos e formas para o tratamento das revisões previstas e de eventual reequilíbrio contratual
- Incentivo à exploração de receita extraordinária ou acessória decorrente da utilização da faixa de domínio pela própria concessionária, inclusive, e não se limitando, à comercialização em Pontos de Parada e Descanso - PPDs
- Parâmetros de desempenho de infraestrutura e operacionais definidos, de forma padronizada, com foco na modicidade tarifária e priorizando as inovações tecnológicas e a sustentabilidade ambiental, considerando as características do ativo
- Previsão de inovações tecnológicas que otimizem os tempos de atendimento operacionais e/ou incentivem a sustentabilidade ambiental, considerando, mas não se limitando, aos itens destacados a seguir:
- Implantação de sistemas de pedagiamento automático de livre passagem ("Free Flow");
- Adoção de ferramentas e instrumentos que otimizem os tempos de atendimento operacionais e/ou reduzam custos;
- Estímulo à transição energética da frota de veículos que utilizam as concessões, com adoção de, pelo menos, 1 ponto de recarga para veículos elétricos em cada posto de Serviço de Atendimento ao Usuário - SAU e Pontos de Parada e Descanso - PPDs;
- Previsão de realização de ações afirmativas de gênero e raça
- Adesão das Concessionárias às políticas públicas de caráter social estabelecidas
- Fomento a práticas de equidade de gênero e raça na cultura organizacional das empresas relacionadas
- Prazo de concessão: 30 anos

Para mais informações acesse o nosso site na área de Portarias

NEW GRANT POLICY:
MT ORDINANCE N. 995, OF OCTOBER 17, 2023

GENERAL BASES:

- Priority given to of the principle of tariff moderacy in all Partnership Projects, taking into account the rationalization of resources and social and environmental sustainability
- Standardization of studies, including the economic-financial model and bidding documents
- Lowest tariff criterion for defining the winner of highway concession bidding processes, with contributions by the winning bidder to the Concession, when the maximum discount defined in the partnership project is exceeded, proportionally to the offered depreciation, in order to guarantee the financial sustainability of the concession
- The period between the publication of the Notice and the Auction is of at least 100 days
- Possibility of foreseeing public contributions so as to enable relevant works and maintain tariff affordability, provided that specific legislation is met
- Incentive management model, using, for example, tariff reclassification. That is, the tariff is only adjusted after carrying out the respective work
- Clauses establishing the rules regarding the deadlines and methods for handling planned reviews and eventual contractual rebalancing
- Incentive to the exploration of extraordinary or additional revenue resulting from the use of the right-of-way by the concessionaire itself, including, but not limited to, the sale of Stop and Rest Areas [Pontos de Parada e Descanso/PPDs]
- Infrastructure and operational performance parameters defined in a standardized manner, with a focus on affordable tariffs and prioritizing technological innovations and environmental sustainability, considering the characteristics of the asset
- Foresees technological innovations that optimize operational service times and/or encourage environmental sustainability, considering, but not limited to, the items highlighted below:
- Implementation of automatic toll systems: Free Flow
- Use of tools and instruments that optimize operational service times and/or reduce costs
- Encouragement to the energy transition of the fleet of vehicles that use the concessions, installing at least 1 charging station for electric vehicles at each User Service Station [Serviço de Atendimento ao Usuário/SAU] and Stop and Rest Area (PPD)
- Foresees carrying out affirmative actions regarding gender and race
- Concessionaires' adherence to social public policies established
- Promoting gender and racial equity practices in the organizational culture of related companies
- Concession period: 30 years

For more information, visit our website in the Ordinances area

NOVA POLÍTICA DE OUTORGAS:
MODELO REGULATÓRIO

PORTARIA MT Nº 995, DE 17 DE OUTUBRO DE 2023

Leilão

- Uso do critério "Menor Tarifa"
- Exigência de Aporte de Recursos Vinculados para deságios agressivos (maiores do que 18%)

Tarifa justa

- Tarifas diferenciadas para os usuários que utilizem meios de pagamento eletrônico e identificação automática de veículo (AVI)
- Sistema free flow

Resolução Célere e Técnica de Controvérsias

- Arbitragem para resolução de controvérsias relativas a direitos patrimoniais disponíveis decorrentes do Contrato e seus Anexos, ou instrumentos a ele relacionados, nos termos do Decreto nº 10.025, de 20 de setembro de 2019
- Dispute Board: Mecanismo de gestão contratual e de mitigação de risco à regular execução do Contrato, com possibilidade de constituição de Comitê de Prevenção e Resolução de Disputas para prevenir e solucionar divergências de natureza técnica ou econômico-financeira, nos termos do art. 23-A da Lei nº 8.987 de 13 de fevereiro de 1995 e do art. 151 da Lei nº 14.133/2021

Free Flow

- Novo clausulado permite que novas praças de pedágio a serem implantadas, conforme pontos indicados no PER, possam ser substituídas pelo Sistema Free Flow
- Garantido o equilíbrio econômico financeiro do contrato

Estabilidade Tarifária

- Previsão de Recursos Vinculados a serem depositados nas Contas da Concessão para formação de reserva de contingência da Concessão a serem utilizados para recomposição do equilíbrio contratual e inclusão de investimentos
- Fatores de reequilíbrio para antecipação, postergação e inclusão de obras, incidentes sobre a alíquota dos recursos vinculados
- Proteção especial contra eventos que podem ensejar variações tarifárias (custo de insumos, demanda e câmbio)

Qualidade dos Projetos e das Obras

- Previsão de Verificador acreditado como organismo de avaliação da conformidade: certificado de inspeção de projetos executivos, certificado de inspeção referente às obras e serviços executados nas fases de recuperação e manutenção, certificado de inspeção referente às práticas de ESG (Environmental, Social and Corporate Governance)
- Celeridade na aprovação dos projetos

NEW GRANT POLICY:
REGULATORY MODEL
ORDINANCE MT NO. 995, OF OCTOBER 17, 2023

Auctions

- Use of the "Lowest Tariff" criterion
- Requirement of Contribution of Linked Resources [Aporte de Recursos Vinculados] for aggressive depreciation (greater than 18%)

Fair Rates

- Differentiated toll rates for users who use electronic payment methods and automatic vehicle identification (AVI)
- Free flow system

Rapid and Technical Dispute Resolution

- Arbitration for the resolution of disputes referring to available property rights arising from the Contract and its Appendixes, or instruments related thereto, pursuant to Decree N. 10.025, of September 20, 2019
- Dispute Board: Contractual management and risk mitigation mechanism for the regular performance of the Contract, with the possibility of establishing a Dispute Prevention and Resolution Committee to prevent and resolve disagreements of a technical or economic and financial nature, under the terms of art. 23-A of Law N. 8.987 of February 13, 1995, and art. 151 of Law N. 14.133/2021

Free Flow

- New clause allows new toll plazas installed according to PER indications to be replaced by the Free Flow System
- Economic and financial balance of the contract guaranteed

Tariff Stability

- Foreseen Linked Resources to be deposited in the Concession Accounts to form the Concession contingency reserve, to be used to restore contractual balance and include investments
- Rebalancing factors for the anticipation, postponement and inclusion of construction works, all affecting the rate of linked resources
- Special protection against events that may give rise to tariff variations (cost of inputs, demand and exchange rates)

Quality of Projects and Works

- Foreseen Verifier accredited as a compliance assessment body: inspection certificate of executive projects, inspection certificate referring to works and services carried out in the recovery and maintenance phases, inspection certificate referring to ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) practices
- Speedy project approval

NOVA POLÍTICA DE OUTORGAS:
MODELO REGULATÓRIO
PORTARIA MT Nº 995, DE 17 DE OUTUBRO DE 2023

Regulação por Incentivos

- Modulações nas obrigações financeiras em função do cumprimento do contrato
- Procedimento de aumento da Tarifa de Pedágio, de acordo com a forma e valores predefinidos no Contrato, para Trechos Homogêneos onde, no mínimo, 90% das obras de referência tenham sido concluídas

Recuperação de Receita - Reclassificação Tarifária

- Novo clausulado que permite recuperação de parte da receita frustrada pelo adiamento da reclassificação tarifária
- Caso a entrega de obras passíveis de Reclassificação Tarifária ocorra em atraso, a Concessionária poderá recuperar parte da receita frustrada pelo adiamento da Reclassificação Tarifária
- Atrasos superiores a 5 anos frente aos prazos estabelecidos no PER (Programa de Exploração da Rodovia) original não serão objeto de recuperação
- A Receita Tarifária Líquida frustrada será calculada a partir do tráfego realizado, das tarifas efetivamente cobradas e as tarifas calculadas como se houvesse reclassificação, corrigida exclusivamente pela variação do IPCA entre o ano da receita frustrada e o ano da conclusão da obra

Matriz de riscos

- Alocação equilibrada de riscos, protegendo o projeto e criando incentivos para o cumprimento do contrato
- Mecanismos de proteção cambial, de risco de preço de insumos e de demanda

Sustentabilidade Ambiental

- Exigência de atendimento a parâmetros socioambientais nos investimentos (International Finance Corporation - IFC)
- Programa Carbono Zero para neutralizar as emissões da operação da Concessão
- Programa de Resiliência Climática e Responsabilidade Socioambiental

Outras inovações

- PRegras claras para as hipóteses de Extinção Antecipada
- Previsão de Acordo Direto com os financiadores

Penalidades

- Listagem mais objetiva das penalidades aplicáveis
- Valores de multas proporcionais aos descumprimentos contratuais
- Critérios claros e limites para a contagem de multas moratórias

NEW GRANT POLICY:
REGULATORY MODEL
ORDINANCE MT NO. 995, OF OCTOBER 17, 2023

Regulation by incentives

- Modulations in financial obligations based on compliance with the contract
- Procedure for increasing the Toll Rate according to the form and values predefined in the Contract, for Homogeneous Sections [Trechos Homogêneos] where at least 90% of the reference construction works have been completed

Revenue recovery - Tariff Reclassification

- New clause that allows recovery of part of the revenue frustrated by the postponement of tariff reclassification
- If the delivery of works subject to Tariff Reclassification is delayed, the Concessionaire may recover part of the revenue frustrated by the postponement of the Tariff Reclassification
- Delays exceeding 5 years compared to the deadlines established in the original Highway Exploration Program [Programa de Exploração da Rodovia/PER] will not be subject to recovery
- The frustrated Net Tariff Revenue [Receita Tarifária Líquida] will be calculated based on the traffic carried out, the tariffs actually charged and the tariffs calculated as if there had been a reclassification, corrected exclusively by the variation of the IPCA between the year of the frustrated revenue and the year of completion of the work

Risk Matrix

- Balanced allocation of risks, protecting the project and creating incentives for compliance with the contract
- Currency, input price and demand risk protection mechanisms

Environmental sustainability

- Requirement that socio-environmental parameters in investments are met (International Finance Corporation - IFC)
- Carbon Zero Program [Programa Carbono Zero] to neutralize emissions from the Concession's operations
- Climate Resilience and Social and Environmental Responsibility Program [Programa de Resiliência Climática e Responsabilidade Socioambiental]

Other innovations

- Regras claras para as hipóteses de Extinção Antecipada
- Previsão de Acordo Direto com os financiadores

Penalties

- A more objective list of applicable penalties
- Fine that are proportional to contractual breaches
- Clear criteria and limits for counting late payment fines

NOVA POLÍTICA DE OUTORGAS:
MATRIZ DE RISCO
PORTARIA MT Nº 995, DE 17 DE OUTUBRO DE 2023

Mecanismo de Compartilhamento do Risco

Variação da Receita Tarifária

- A aplicação do Mecanismo de Compartilhamento do Risco de Demanda é objetiva.
- Comparação entre a demanda real acumulada e a demanda de referência (EVTEA) calculado anualmente.

Variação Cambial

- É decorrente de instrumento(s) de financiamento em moeda estrangeira firmado(s) nos primeiros 5 anos a partir da assinatura do Contrato, e somente poderá ser aplicado à parcela de financiamento relativa aos investimentos previstos vinculados aos Bens Reversíveis.
- Aplicabilidade apenas para o montante de principal de financiamentos em moeda estrangeira.
- Periodicidade de amortização de principal anual, semestral ou trimestral, independentemente de carência.
- Em até 12 (doze) meses contados da Data de Assunção, a Concessionária deverá informar ao Poder Concedente seu interesse em ativar o Mecanismo de Proteção Cambial.
- Uma vez ativado o Mecanismo de Proteção Cambial, a Concessionária não poderá cancelá-lo e, tampouco, acionar o Mecanismo de Compartilhamento de Risco de Preço de Insumo.

Variação dos custos de insumos

- Compartilhamento dos efeitos extraordinários de eventos que impactem exclusivamente as variações nos preços de insumos e a Receita Tarifária da Concessão, inclusive nas hipóteses de caso fortuito ou força maior.
- O Mecanismo de Compartilhamento de Risco de Preço de Insumo tem a finalidade exclusiva de compensar parcialmente no reajuste da Tarifa de Pedágio, a diferença financeira entre (i) os efeitos da aplicação da variação do IRT e (ii) os efeitos da aplicação da variação do ICR, visando a refletir a atualização monetária dos custos incorridos pela Concessionária para a execução do Contrato.
- Em até 24 (vinte e quatro) meses contados da Data de Assunção, a Concessionária deverá informar à ANTT seu interesse em ativar o Mecanismo, definindo o percentual escolhido, limitado a 30% (trinta por cento) da Receita Tarifária da Concessionária.
- Uma vez ativado o Mecanismo, a Concessionária não poderá cancelá-lo, alterar o percentual de compartilhamento escolhido e, tampouco, acionar o Mecanismo de Proteção Cambial.
- Como condição para aplicação do Mecanismo, no mínimo 90% (noventa por cento) das Obras de Ampliação de Capacidade e Melhorias previstas no PER deverão estar concluídos até o momento da sua aferição.

Existência de praças de pedágio	- Fator de compartilhamento: 50% - 50% - Risco privado: banda de -10% a +10% - Risco compartilhado: < -10% e > 10%
Inexistência de praças de pedágio	- Fator de compartilhamento: 80% - 20% - Risco privado: banda de -5% a +5% - Risco compartilhado: < -5% e > 5%

NEW GRANT POLICY:
RISK MATRIX
ORDINANCE MT NO. 995, OF OCTOBER 17, 2023

Risk Sharing Mechanism

Tariff Revenue Variation

- The application of the Demand Risk Sharing Mechanism is objective.
- Comparison between the accumulated real demand and the reference demand (EVTEA) calculated annually.

Exchange rate variation

- Result of foreign currency financing instrument(s) signed in the first 5 years from the signing of the Contract, and may only be applied to the portion of financing related to the planned investments linked to the Reversible Assets.
- Applicable only to the principal amount of financing in a foreign currency.
- Annual, semi-annual or quarterly principal amortization frequency, regardless of grace period.
- Within 12 months from the Assumption Date, the Concessionaire must inform the Granting Authority of its interest in activating the Exchange Protection Mechanism.
- Once the Exchange Protection Mechanism is activated, the Concessionaire may not cancel it, nor activate the Input Price Risk Sharing Mechanism.

Variation in input costs

- Sharing of the extraordinary effects of events that exclusively impact variations in input prices and the Concession Tariff Revenue, including in cases of unforeseeable circumstances or force majeure.
- The Input Price Risk Sharing Mechanism has the exclusive purpose of partially offsetting, in the Toll Rate adjustment, the financial difference between (i) the effects of applying the IRT variation and (ii) the effects of applying the ICR variation, aiming to reflect the monetary update of the costs incurred by the Concessionaire for the performance of the Contract.
- Within 24 months from the Assumption Date, the Concessionaire must inform ANTT of its interest in activating the Mechanism, defining the chosen percentage, limited to 30% of the Concessionaire's Tariff Revenue.
- Once the Mechanism is activated, the Concessionaire may not cancel it, change the chosen sharing percentage, nor activate the Exchange Protection Mechanism.
- As a condition for applying the Mechanism, at least 90% of the Capacity Expansion and Improvement Works provided for in the PER must be carried out by the moment of its measurement.

Existence of toll stations	- Sharing factor: 50% - 50% - Private risk: band of -10% to +10% - Shared risk: < -10% and > 10%
Non-existence of toll stations	- Sharing factor: 80% - 20% - Private risk: band of -5% to +5% - Shared risk: < -5% and > 5%

NOVA POLÍTICA DE OUTORGAS:
MATRIZ DE RISCO
PORTARIA MT Nº 995, DE 17 DE OUTUBRO DE 2023

Riscos compartilhados com percentuais pré-definidos

Variação da Receita Tarifária

- Os riscos serão partilhados entre a Concessionária e o Poder Concedente somente se o total da somatória dos seus impactos exceder 2% da Receita Tarifária bruta anual em um único Ano de Concessão
- Risco extraordinário: tratamento estatístico receita e insumos .

Variação Cambial

- Compartilhamento dos riscos associados à variação nos custos e investimentos para cumprir as condicionantes das licenças, permissões e autorizações da Concessão do que exceder do montante previsto no contrato:
- 80% poder concedente
- 20% Concessionária.

Impactos Free-flow

- Inadimplência.

Desapropriação

- Compartilhamento do que exceder do montante previsto no contrato:
- 80% poder concedente
- 20% Concessionária

Acidentes Geotécnicos Extraordinários

- Construção de rotas alternativas;
- Tratamento e estabilização de talude;
- Reconstrução do leito estradal;
- Movimentações de material;
- Reconstrução e reconformação de dispositivos de drenagem;
- Tratamento das áreas degradadas e possíveis indenizações em consequência do evento.
- Os custos das intervenções necessárias à restauração da normalidade em taludes objeto de acidentes geotécnicos extraordinários, serão compartilhados da seguinte forma:
- 80% poder concedente
- 20% Concessionária

NEW GRANT POLICY:
RISK MATRIX
ORDINANCE MT NO. 995, OF OCTOBER 17, 2023

Shared Risks with Predefined Percentages

Residual Risks

- The risks will be shared between the Concessionaire and the Granting Authority only if the total sum of their impacts exceeds 2% of the annual gross Tariff Revenue in a single Concession Year.
- Extraordinary risk: statistical treatment of revenue and inputs.

Environmental license conditions

- Sharing of risks associated with variations in costs and investments to comply with the conditions of the Concession licenses, permits and authorizations that exceed the amount provided for in the contract:
- 80% Granting Authority
- 20% Concessionaire.

Free-flow Impacts

- Default.

Expropriation

- Sharing of whatever exceeds the amount provided for in the contract:
- 80% Granting Authority
- 20% Concessionaire

Extraordinary Geotechnical Accidents

- Construction of alternative routes;
- Slope treatment and stabilization;
- Reconstruction of the road;
- Material movements;
- Reconstruction of drainage devices;
- Treatment of degraded areas and possible compensation as a result of the event.
- The costs of interventions necessary to restore normality on slopes subject to extraordinary geotechnical accidents will be shared as follows:
- 80% Granting Authority
- 20% Concessionaire

LEILÕES
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Capital Social Mínimo Obrigatório: Máximo entre 15% do Fluxo de Caixa (FCFF) negativo projetado e a necessidade de caixa dos dois primeiros anos, sendo que 50% é integralizado à título de primeira parcela.

Caso ocorra captação líquida de capital de terceiros para o Aporte de Recursos Vinculados (acima de 18% de deságio) antes da assinatura do Contrato, o capital social a ser subscrito e integralizado será reduzido proporcionalmente ao valor de captação líquida de capital de terceiros até o limite de 50% (cinquenta por cento) do valor relativo ao Aporte de Recursos Vinculados.

Considera-se captação líquida de capital de terceiros a diferença entre:

a. os recursos financeiros transferidos para a Concessionária oriundos de contratos de abertura de crédito, emissão de debêntures, nota promissória, entre outros, estabelecidos pela Concessionária com parte não relacionada ao seu grupo econômico, com prazo superior a 2 anos; e

b. pagamentos feitos a título de juros, amortização e encargos de dívidas ou empréstimos assumidos pela Concessionária.

Garantia da Proposta: 1% do Valor Presente Líquido - VPL (receita)

Poderá ser prestada em dinheiro, títulos da dívida pública, título de capitalização, seguro garantia ou fiança bancária.

Vigência de no mínimo 1 ano a contar da Data de Recebimento dos Envelopes.

Garantia de Execução do Contrato: garantia do fiel cumprimento das obrigações contratuais.

5% do VPL (receita) até a conclusão das Obras de Ampliação de Capacidade e Melhorias descritas no PER e nos 2 últimos anos do contrato.

2,5% do VPL (receita) no restante do período.

A redução do valor da Garantia de Execução do Contrato está condicionada à conclusão das Obras de Ampliação de Capacidade e Melhorias e Obras de Manutenção de Nível de Serviço descritas no Programa de Exploração da Rodovia - PER.

AUCTIONS
FINANCIAL INFORMATION

Mandatory Minimum Share Capital: Maximum between 15% of the projected negative Cash Flow (FCFF) and the cash requirement for the first two years, with 50% being paid in as the first installment.

If net third-party capital for the Contribution of Linked Resources (above the 18% depreciation) is raised before the signing of the Agreement, the share capital to be subscribed and paid for will be proportionally reduced to the value of the net third-party capital that was raised, up to a limit of 50% (fifty percent) of the value referring to the Contribution of Linked Resources.

Net raised third-party capital is considered the difference between:

a. the financial resources transferred to the Concessionaire from opening credit contracts, issuing debentures, promissory notes, among others, established by the Concessionaire with a party that is not related to its economic group, valid for a term of more than 2 years; and

b. payments made as interest, amortization and charges on debts or loans assumed by the Concessionaire.

Proposal Guarantee: % of Net Present Value - NPV (revenue)

May be provided in cash, public debt securities, capitalization bonds, insurance guarantees or bank guarantees.

Valid for at least 1 year from the Date of Receipt of the Envelopes.

Contract Performance Guarantee: guarantee of faithful fulfillment of contractual obligations.

5% of the NPV (revenue) by the completion of the Capacity Expansion and Improvement Construction Works described in the Highway Operation Program [Programa de Exploração da Rodovia/PER] and in the last 2 years of the contract.

2.5% of the NPV (revenue) over the remaining period.

Reduction in the Contract Performance Guarantee is subject to the completion of the Capacity Expansion and Improvement Construction Works and Service Level Maintenance Works described in the Highway Operation Program.

FINANCIAMENTO
DE CONCESSÕES RODOVIÁRIAS BNDES

O **Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social** é uma instituição financeira pública brasileira que promove o desenvolvimento econômico e social, apoiando projetos de infraestrutura para o crescimento sustentável e melhoria da qualidade de vida.

O BNDES financia concessões rodoviárias federais, oferecendo suporte por meio de sua equipe do Departamento de Infraestrutura e Concessões Rodoviárias (AINFRA/DECRO).

Lei Nº 14.937, de 26 de julho de 2024

Na hipótese de financiamento de projetos de concessão, para exploração de serviços públicos, a instituição financeira poderá adotar a parcela prefixada da TLP e as Taxas Prefixadas vigentes na data do respectivo leilão

Acesse mais informações sobre o BNDES

Formas de apoio:

- BNDES finem
- BNDES debêntures em ofertas públicas
- BNDES garantia
- Subcrédito backstop

Taxa de juros: Composta pelo custo de captação e remuneração do BNDES.

Prazos: Até 34 anos, com desembolsos realizados conforme o progresso dos investimentos.

Volume de Divida: Até 100% dos investimentos financiáveis, limitado a 80% dos investimentos totais, considerando a necessidade de financiamento do projeto e restrito à sua capacidade de pagamento.

Garantias:

- **Garantias mínimas:** Penhor ou alienação fiduciária das ações de emissão da SPE e penhor ou cessão fiduciária dos direitos emergentes da concessão e dos valores do sistema de contas exigidos para a operação.
- **Garantias período do pré-completion:** Em caso de identificação de riscos não mitigados, poderá exigir garantias adicionais, como fiança corporativa, fiança bancária ou compromisso de aporte de capital (ESA), entre outras.

Fonte: Sítio Eletrônico BNDES e-mail: ainfra@bndes.gov.br

FINANCING OF HIGHWAY CONCESSIONS BY BNDES

The **Brazil's National Bank for Economic and Social Development** [Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social/BNDES] is a public financial institution that promotes economic and social development by supporting infrastructure projects towards sustainable growth and improved quality of life.

BNDES finances federal highway concessions, offering support through its Department of Infrastructure and Highway Concessions [Departamento de Infraestrutura e Concessões Rodoviárias/AINFRA/DECRO] team.

Law No. 14,937, of july 26, 2024

In the event of financing of concession projects, for exploitation of public services, the financial institution may adopt the prefixed portion of the TLP and the Prefixed rates in force on the date of the respective auction

Access more information about BNDES

Types of support:

- BNDES Finem [loans to businesses]
- BNDES Debêntures em Ofertas Públicas [debentures in public offerings]
- BNDES Garantia [guarantees]
- Subcrédito Backstop [backup funding]

Interest Rate: Composed of the cost of BNDES raising funds and of remuneration.

Term: Up to 34 years, including disbursements according to investment progress.

Debt Volume: Up to 100% of the financeable investments, limited to 80% of total investments, considering the project's financing needs and restricted to its payment capacity.

Guarantees:

- **Minimum Guarantees:** Pledge or fiduciary transfer of shares issued by the Special Purpose Company [Sociedade de Propósito Específico/SPE], and pledge or fiduciary transfer of rights arising from the concession and the values of the accounts system required for the operation.
- **Pre-completion Guarantee:** If unmitigated risks are identified, additional guarantees may be required — such as a corporate guarantee, a bank guarantee or a capital contribution commitment (ESA), among others.

Source: BNDES website | email: ainfra@bndes.gov.br

DEBÊNTURES
INCENTIVADAS E DE INFRAESTRUTURA
PORTARIA MT Nº 995/2023 - NOVA POLÍTICA DE OUTORGAS

O que são?

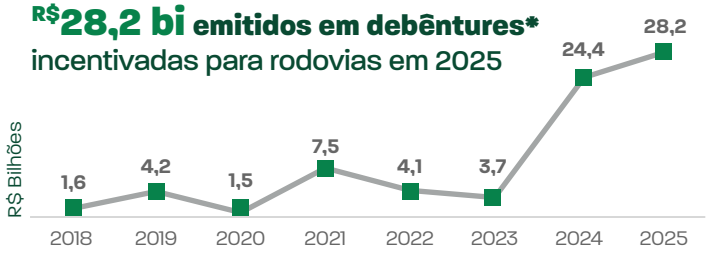
As debêntures incentivadas e as debêntures de infraestrutura são instrumentos com incentivo fiscal cujo objetivo é facilitar a captação de recursos no mercado de capitais para financiar investimentos em infraestrutura.

- Debêntures incentivadas dão incentivo fiscal para o comprador: isenção de IRPF e alíquota reduzida a 15% para IRPJ.
- Debêntures de infraestrutura dão incentivo fiscal para o emissor: dedução de 130% da remuneração paga na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL.

Por que emitir?

As debêntures incentivadas são um título consolidado no mercado brasileiro. Impulsionadas por esse sucesso, as de infraestrutura foram criadas em 2024 com diferenciais para atrair investidores estrangeiros e fundos de pensão.

R$28,2 bi emitidos em debêntures* incentivadas para rodovias em 2025



*A preços de fev/2025 (correção pelo IPCA)

A nova regulamentação do Ministério dos Transportes para os dois tipos de debêntures garantiu desburocratização, dispensando aprovação prévia. Os procedimentos foram simplificados, dando a segurança jurídica e a celeridade necessárias para captação.

Os novos projetos de concessão rodoviária já se enquadram nos critérios de sustentabilidade ambiental e social exigidos pelo Ministério para emissão de debêntures, tornando os títulos ainda mais competitivos.

Quer saber mais?

Acesse o Guia de Debêntures e a Cartilha do Ministério dos Transportes para orientações nos QR Codes abaixo:

Acesse o **Guia** de Debêntures

Acesse a **Cartilha** para conhecer os procedimentos no portal Gov.BR

Legislação Referencial: Lei Nº 12.431/2011 | Lei Nº 14.801/2024 | Decreto Nº 11.964/2024 | Portaria MT Nº 689/2024

DEBENTURES

INCENTIVES AND INFRASTRUCTURE

MT ORDINANCE N. 995/2023 - NEW GRANTS POLICY

What are they?

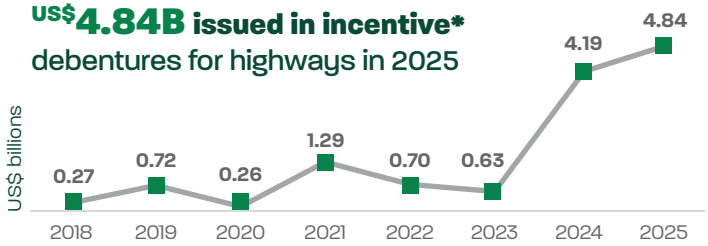
Incentivized debentures and infrastructure debentures are tax incentive instruments that facilitate the process of raising funds in the capital market towards financing infrastructure investments.

- Incentivized debentures provide tax incentives to buyers: IRPF exemption and a reduced rate of 15% for IRPJ.
- Infrastructure debentures provide tax incentives to issuers: deduction of 130% of the remuneration paid in determining the real profit and the CSLL calculation basis.

Why issue these debentures?

Incentivized debentures are a well-established bond in the Brazilian market. Driven by this success, infrastructure debentures were created in 2024 with special characteristics to attract foreign investors and pension funds.

US$4.84B issued in incentive* debentures for highways in 2025



*At Feb/2025 prices (correction by IPCA)

The new Ministry of Transport regulations for the two types of debentures reduced bureaucracy, eliminating the need for prior approval. The procedures were simplified, providing the legal certainty and the speediness necessary to raising funds.

The new road concession projects already meet the environmental and social sustainability criteria required by the Ministry to issue debentures, rendering them even more competitive.

Want to find out more?

Access the Debentures Guidebook and the Ministry of Transport Booklet with guidelines using the QR Codes below:

Access the **Debentures** Guidebook

Access the **Booklet** to find out more about procedures in the Gov.BR portal

Reference Legislation: Law Nº 12,431/2011 | Law Nº 14,801/2024 | Decree Nº 11,964/2024 | MT Ordinance Nº 689/2024

NOVA POLÍTICA DE OUTORGAS:
SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL
PORTARIA Nº 622, DE 28 DE JUNHO DE 2024

Estabelece diretrizes para alocação de recursos em contratos de concessão rodoviária visando ao desenvolvimento de infraestrutura resiliente, à mitigação das emissões de gases de efeito estufa (GEE) e à transição energética.

Aplicação de, no mínimo, 2,5% do Modelo Econômico Financeiro - MEF para Sustentabilidade ambiental e resiliência climática



NEW GRANT POLICY:
ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY
ORDINANCE NO. 622, OF JUNE 28, 2024

Establishes guidelines for allocating resources in road concession contracts aimed at developing resilient infrastructure, mitigating greenhouse gas (GHG) emissions and energy transition.

Application of at least 2.5% of the Economic Financial Model - EFM for environmental sustainability and climate resilience.



SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

INFRAESTRUTURA RESILIENTE

PORTARIA Nº 622, DE 28 DE JUNHO DE 2024

Infraestrutura Resiliente

1% (um por cento) da receita bruta da concessão previsto no Modelo Econômico Financeiro - MEF, alocado nos recursos vinculados, para o desenvolvimento de infraestrutura resiliente, com o objetivo de reduzir os impactos na infraestrutura rodoviária decorrentes das mudanças do clima;

Ações de acompanhamento, registro e enfrentamento de eventos climáticos extremos e de antecipação e prevenção de possíveis danos.

- Adaptação às Mudanças Climáticas
- Resposta a Ameaças Emergentes
- Promoção da Inovação e Tecnologia
- Redução de Riscos e Custos
- Sustentabilidade e Conservação de Recursos
- Segurança e Continuidade Operacional
- Crescimento Econômico e Desenvolvimento Social

Diretrizes dos padrões de desempenho da Internacional Finance Corporation (IFC)

- Investimentos previstos no Modelo Econômico Financeiro - MEF que, em média, correspondem a 1,5% da Tarifa Básica de Pedágio
- Avaliação e Gestão de Riscos e Impactos Socioambientais
- Condições de Trabalho e Emprego
- Eficiência de Recursos e Prevenção da Poluição
- Saúde e Segurança da Comunidade
- Aquisição de Terra e Reassentamento Involuntário
- Conservação da Biodiversidade e Gestão Sustentável dos Recursos Naturais Vivos
- Povos Indígenas
- Patrimônio Cultural



Nova 364/MT

SUSTAINABILITY ENVIRONMENTAL AND INFRASTRUCTURE RESILIENT

ORDINANCE NO. 622, DATED JUNE 28, 2024

Resilient Infrastructure

1% (one percent) of the concession's gross revenue provided for in Economic Financial Model - EFM, allocated to resources linked, for the development of resilient infrastructure, with the aim of reducing impacts on infrastructure road conditions resulting from climate change;

Monitoring, recording and confronting actions extreme weather events and anticipation and prevention of possible damage.

- Adapting to Climate Change
- Responding to Emerging Threats
- Promoting Innovation and Technology
- Reduction of Risks and Costs
- Sustainability and Resource Conservation
- Safety and Operational Continuity
- Economic Growth and Social Development

International Finance Corporation Performance Standards

- Investments foreseen in the Economic and Financial Model (EFM) which, on average, correspond to 1.5% of the Basic Toll Rate
- Assessment and Management of Socio-Environmental Risks and Impacts
- Working and Employment Conditions
- Resource Efficiency and Pollution Prevention
- Community Health and Safety
- Land Acquisition and Involuntary Resettlement
- Biodiversity Conservation and Sustainable Management of Living Natural Resources
- Indigenous Peoples
- Cultural Heritage



Nova 364/MT

NOVA POLÍTICA DE SEGURANÇA VIÁRIA E PATRIMONIAL

Institui nova Política com o objetivo de estabelecer diretrizes integradas para a segurança viária e patrimonial nos segmentos da malha rodoviária federal, promovendo a proteção dos usuários, trabalhadores e bens públicos.

É orientada pelas seguintes diretrizes:

- Implantação de dispositivos de engenharia voltados à preservação da vida, como a execução de obras de ampliação de capacidade, correções de traçado, barreiras físicas, passarelas e sinalização adequada;
- Estabelecimento de metas de redução de sinistros por trecho;
- Tratamento de trechos críticos com tecnologia e soluções de engenharia;
- Fomento à priorização da execução de Investimentos em infraestrutura crítica;
- Promoção de campanhas educativas de trânsito;
- Monitoramento contínuo de indicadores de acidentalidade;
- Elaboração de planos de segurança viária, com foco em pontos críticos;
- Fomento à implantação de videomonitoramento inteligente com detecção automática de incidentes;
- Definição de protocolos de segurança para instalações críticas;
- Fomento a parcerias e uso de tecnologias e equipamentos voltados à rastreabilidade e monitoramento que possibilitem rastreabilidade de cargas, prioritariamente as sensíveis;
- Cooperação operacional com a Polícia Rodoviária Federal e demais forças de segurança visando fortalecer o patrulhamento ostensivo em áreas de risco;
- Fomento à integração dos Centros de Controle Operacionais das concessionárias ao Centro Nacional Operacional da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT; e
- Fomento à implantação de Centros de Controle Operacionais pelo Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes - DNIT.



BR-116/SP

Para mais informações acesse o nosso site na área de Portarias

NEW ROAD AND PROPERTY SAFETY POLICY

Institutes a new Policy with the objective of establishing integrated guidelines for road and asset safety in the segments of the federal highway network, promoting the protection of users, workers, and public property.

Is guided by the following guidelines:

- Implementation of engineering devices aimed at preserving life, such as the execution of capacity expansion works, alignment corrections, physical barriers, pedestrian overpasses, and proper signage;
- Establishment of targets for accident reduction per road segment;
- Treatment of critical segments using technology and engineering solutions;
- Promotion of the prioritization of investments in critical infrastructure;
- Promotion of educational traffic safety campaigns;
- Continuous monitoring of accident indicators;
- Development of road safety plans focusing on critical points;
- Promotion of the implementation of intelligent video surveillance with automatic incident detection;
- Definition of safety protocols for critical facilities;
- Promotion of partnerships and use of technologies and equipment aimed at traceability and monitoring, enabling the traceability of cargo, with priority given to sensitive goods
- Operational cooperation with the Federal Highway Police and other security forces aiming to strengthen active patrolling in high-risk areas;
- Promotion of the integration of the concessionaires' Operational Control Centers with the National Operational Center of the National Land Transport Agency (ANTT); and
- Promotion of the implementation of Operational Control Centers by the National Department of Transport Infrastructure (DNIT).



BR-116/SP

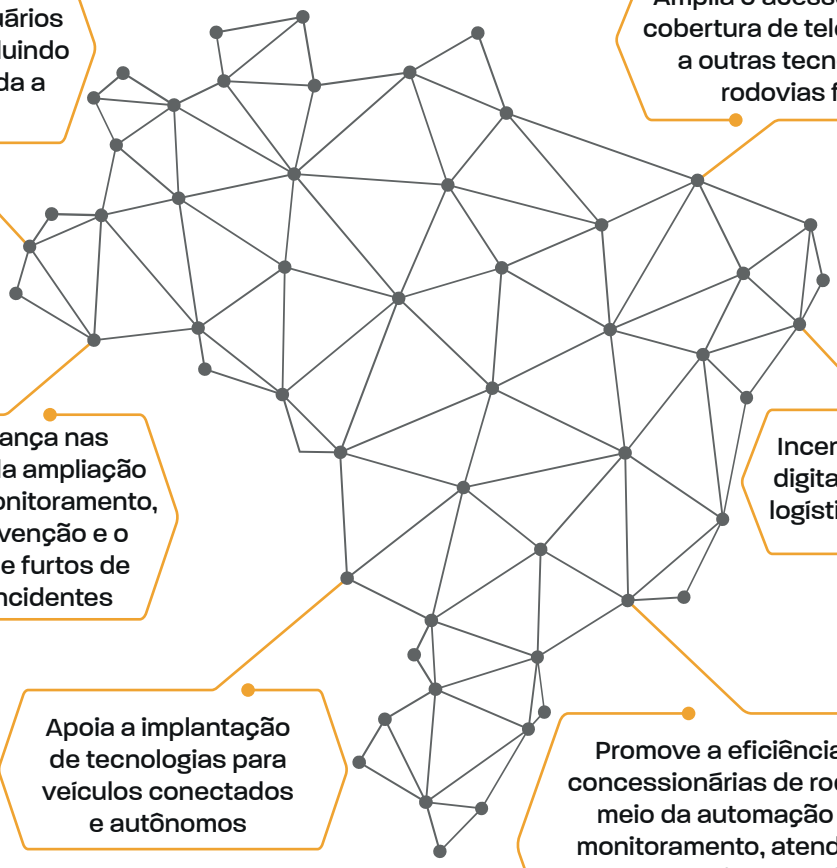
For more information, visit our website in the Ordinances area

NOVA POLÍTICA DE CONECTIVIDADE

Institui a Política Nacional de Conectividade em Rodovias Federais, instrumento essencial para modernizar a infraestrutura viária do país, ampliar o acesso à informação, promover a segurança nas estradas e garantir melhor comunicação entre os usuários, as concessionárias e o Poder Público:

Possibilita a comunicação e o diálogo digital com os usuários das rodovias federais, incluindo canais de resposta rápida a emergências

Amplia o acesso à internet, à cobertura de telefonia móvel e a outras tecnologias nas rodovias federais



Promove a segurança nas rodovias, por meio da ampliação de tecnologias de monitoramento, favorecendo a prevenção e o combate a roubos e furtos de cargas e outros incidentes

Incentiva a inovação e a digitalização de serviços logísticos e de transporte

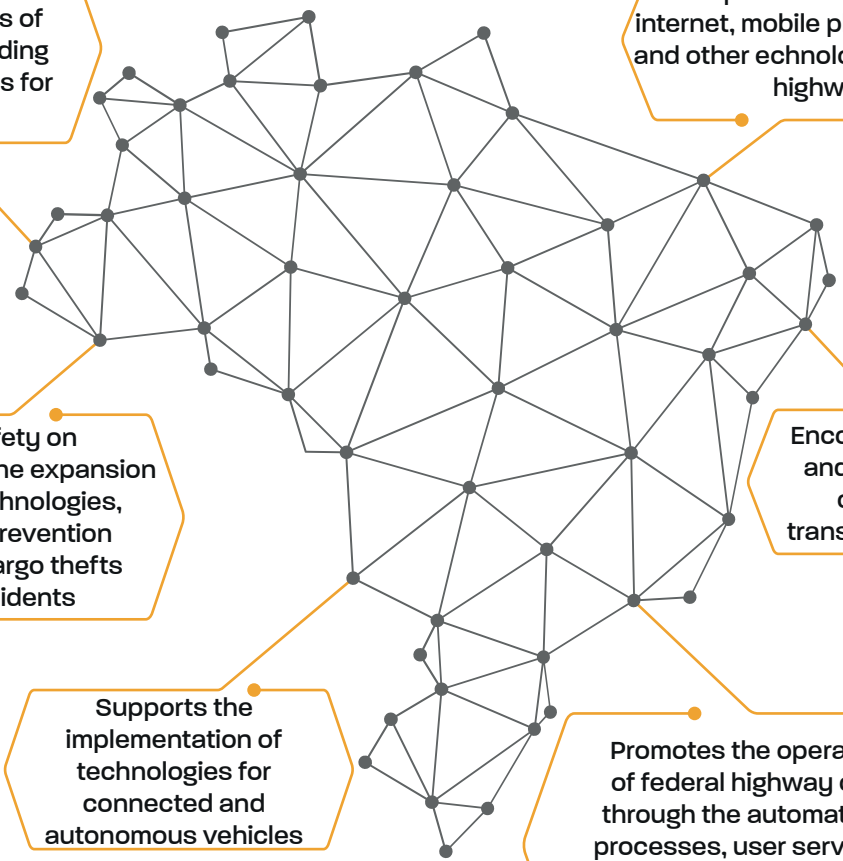
Apoia a implantação de tecnologias para veículos conectados e autônomos

Promove a eficiência operacional das concessionárias de rodovias federais, por meio da automação de processos de monitoramento, atendimento ao usuário, manutenção e gestão de incidentes, reduzindo custos operacionais e ampliando a qualidade dos serviços prestados

Para mais informações acesse o nosso site na área de Portarias

NEW CONNECTIVITY POLICY

Institutes the National Connectivity Policy for Federal Highways, an essential instrument to modernize the country's road infrastructure, expand access to information, promote road safety, and ensure better communication between users, concessionaires, and the Public Authorities:



Enables digital communication and dialogue with users of federal highways, including rapid response channels for emergencies

Expands access to the internet, mobile phone coverage, and other echnologies on federal highways

Promotes safety on highways through the expansion of monitoring technologies, facilitating the prevention and combat of cargo thefts and other incidents

Encourages innovation and the digitalization of logistics and transportation services

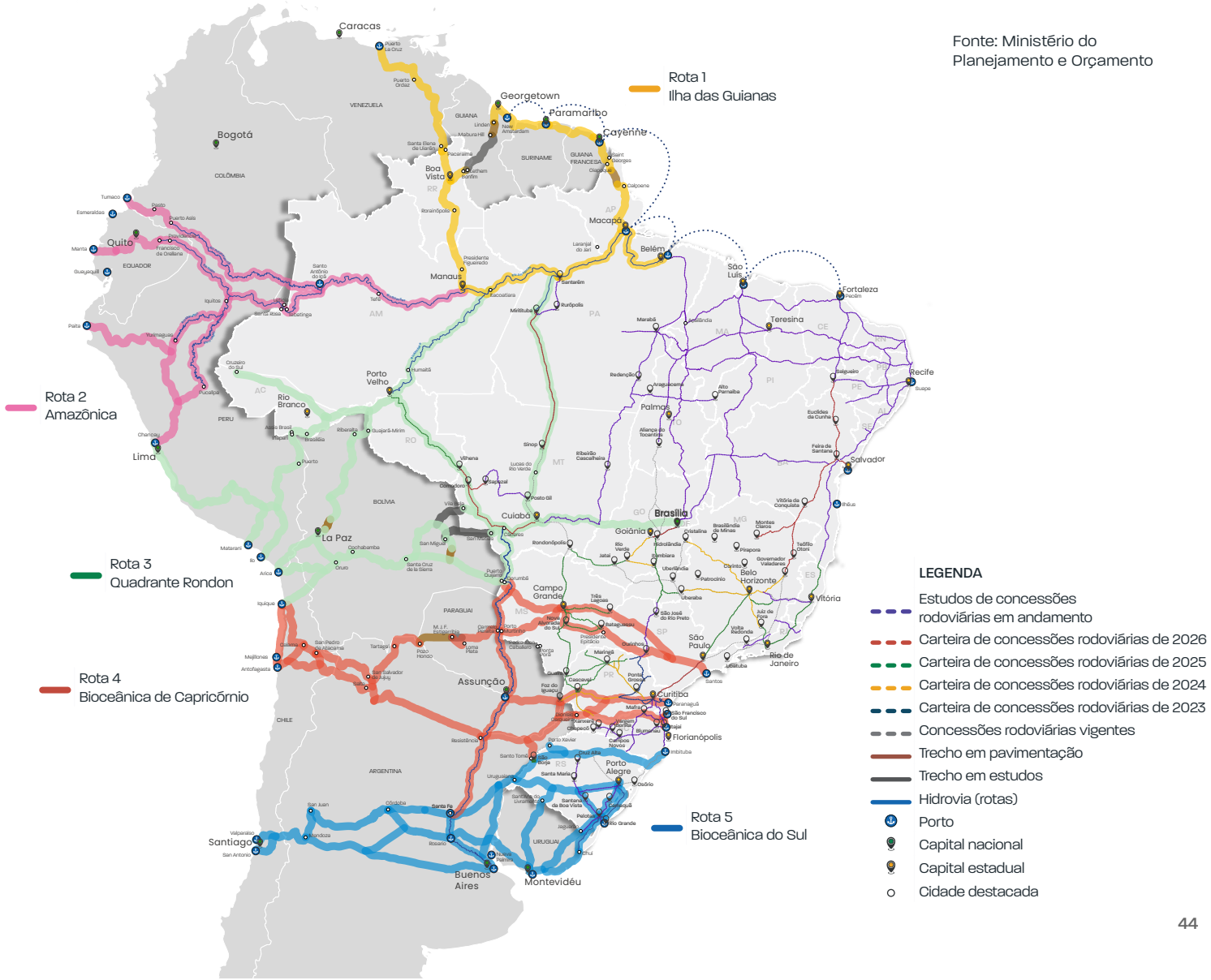
Supports the implementation of technologies for connected and autonomous vehicles

Promotes the operational efficiency of federal highway concessionaires through the automation of monitoring processes, user service, maintenance, and incident management, reducing operational costs and enhancing the quality of services provided

For more information, visit our website in the Ordinances area

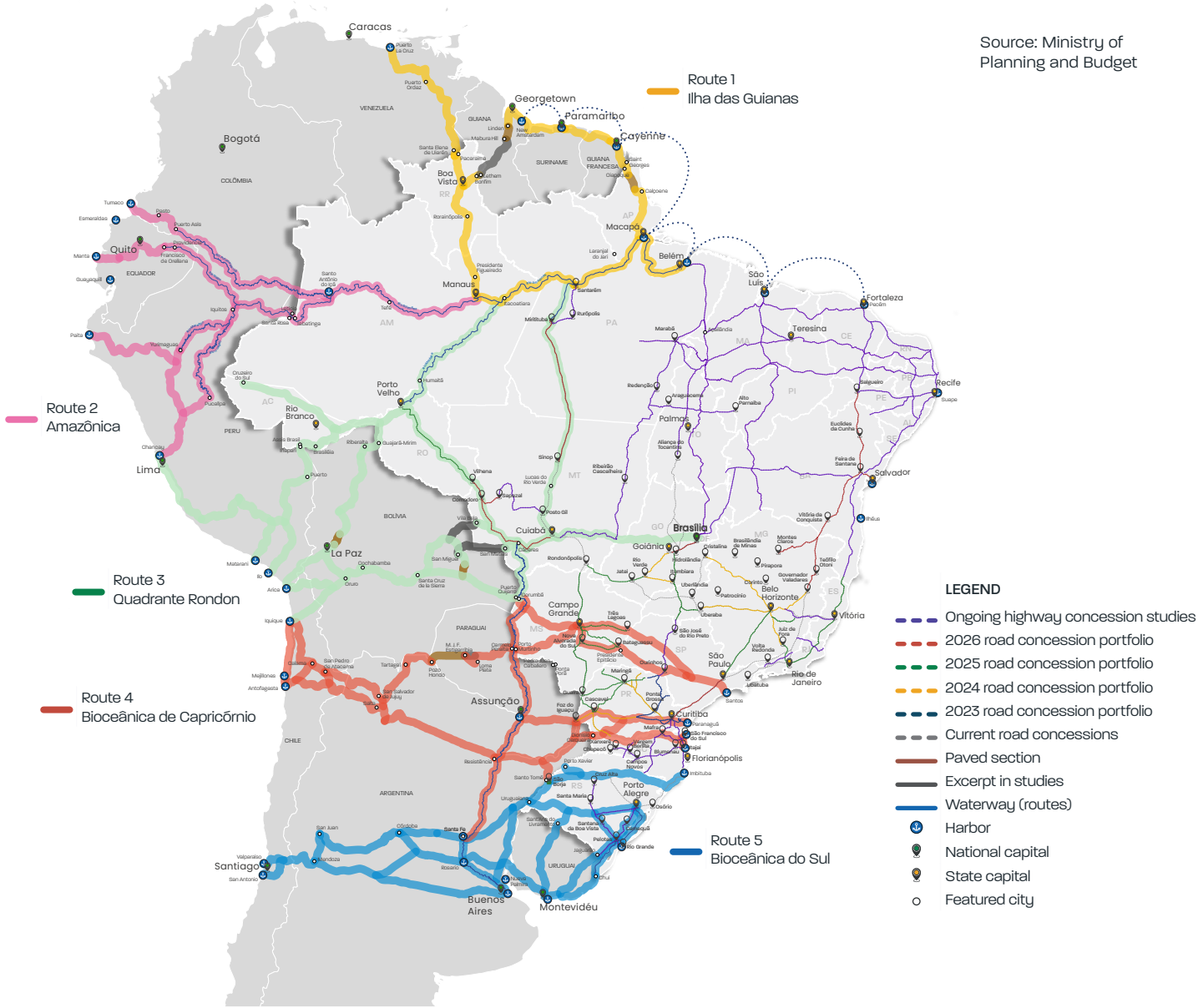
CARTEIRA DE CONCESSÕES

ROTAS DE INTEGRAÇÃO SUL-AMERICANA



Fonte: Ministério do Planejamento e Orçamento

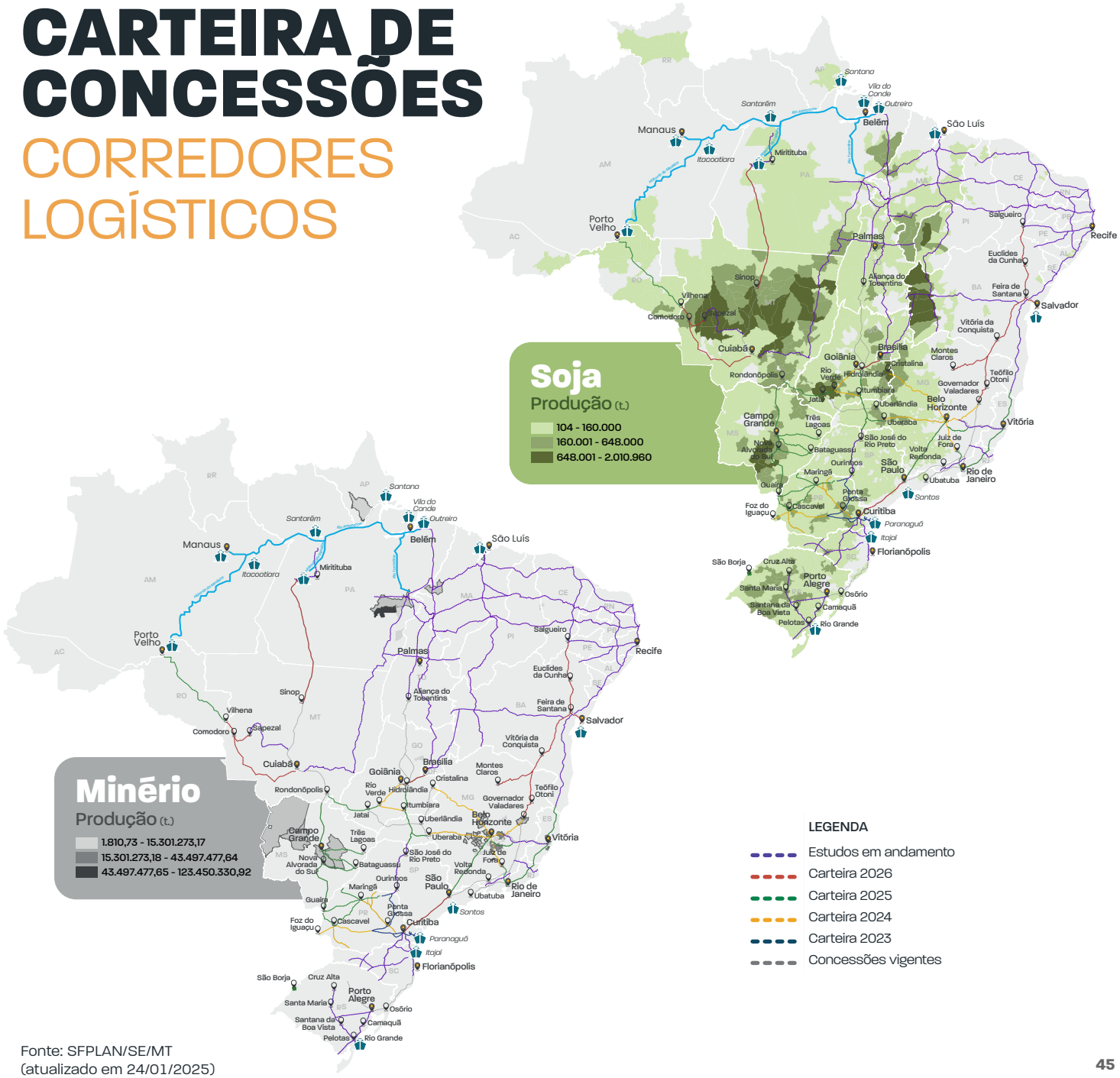
PORTFOLIO OF CONCESSIONS
WITH SOUTH AMERICAN INTEGRATION ROUTES



Source: Ministry of Planning and Budget

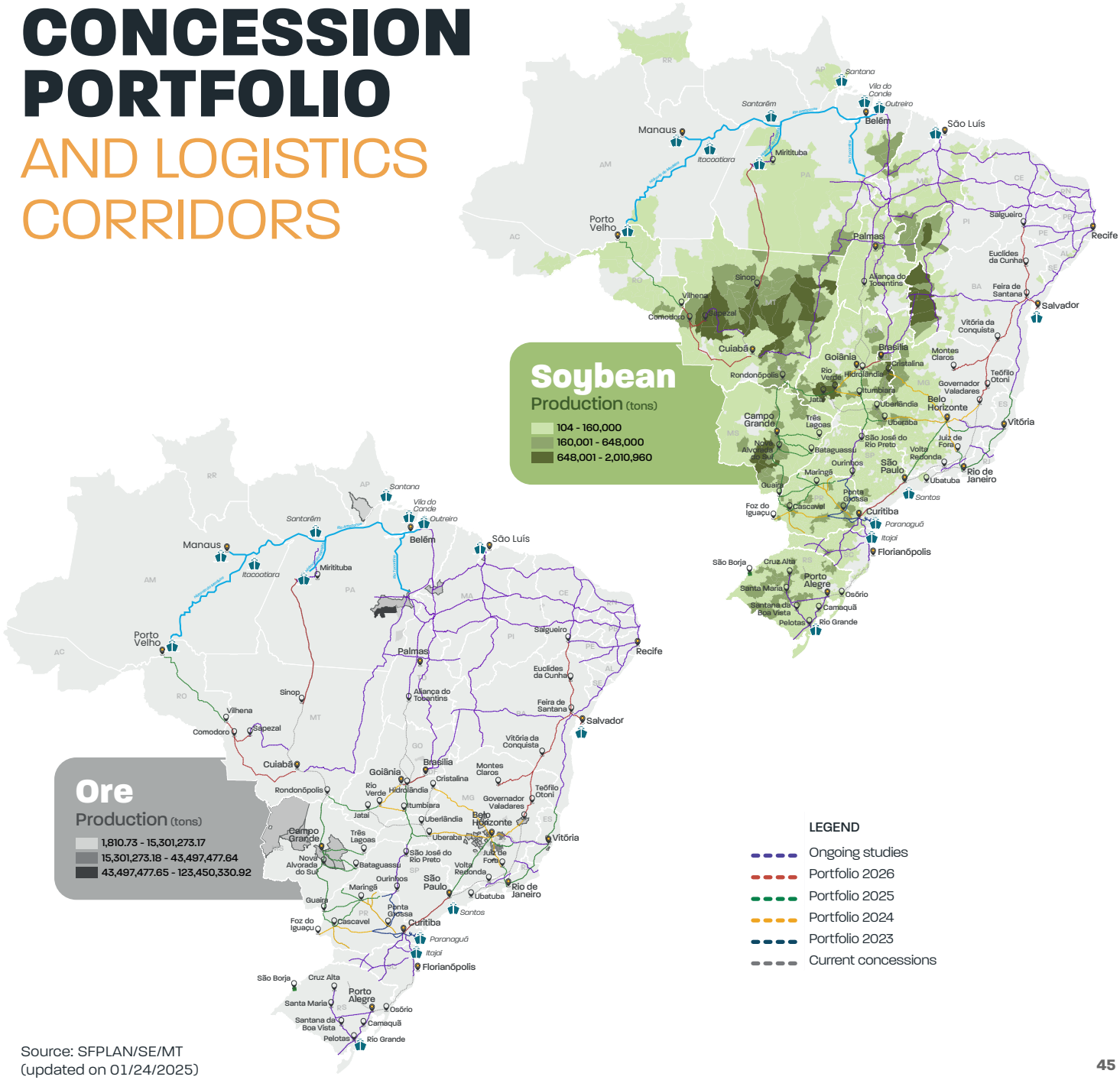
CARTEIRA DE CONCESSÕES

CORREDORES LOGÍSTICOS



Fonte: SFPLAN/SE/MT
(atualizado em 24/01/2025)

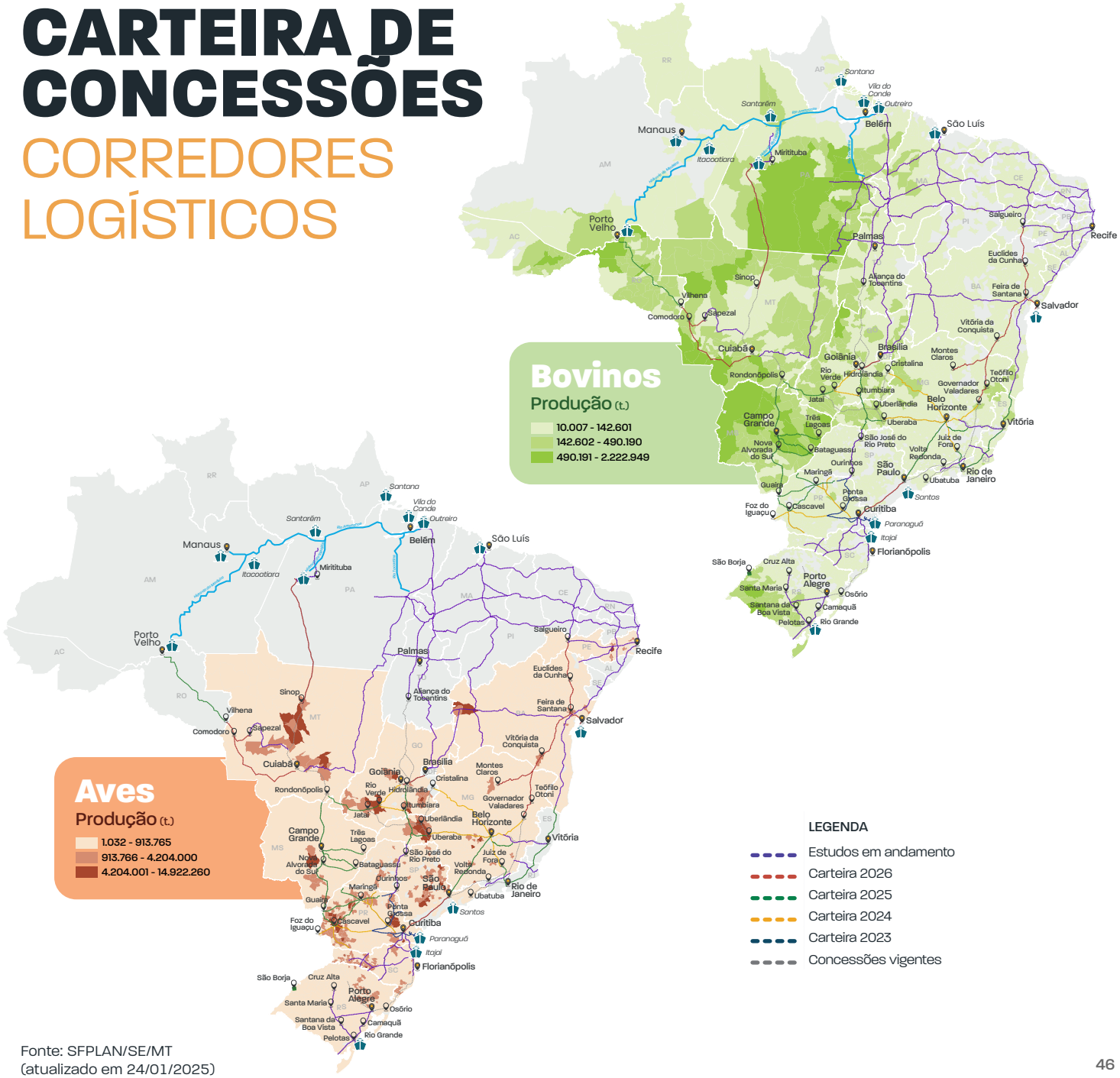
CONCESSION PORTFOLIO AND LOGISTICS CORRIDORS



Source: SFPLAN/SE/MT
(updated on 01/24/2025)

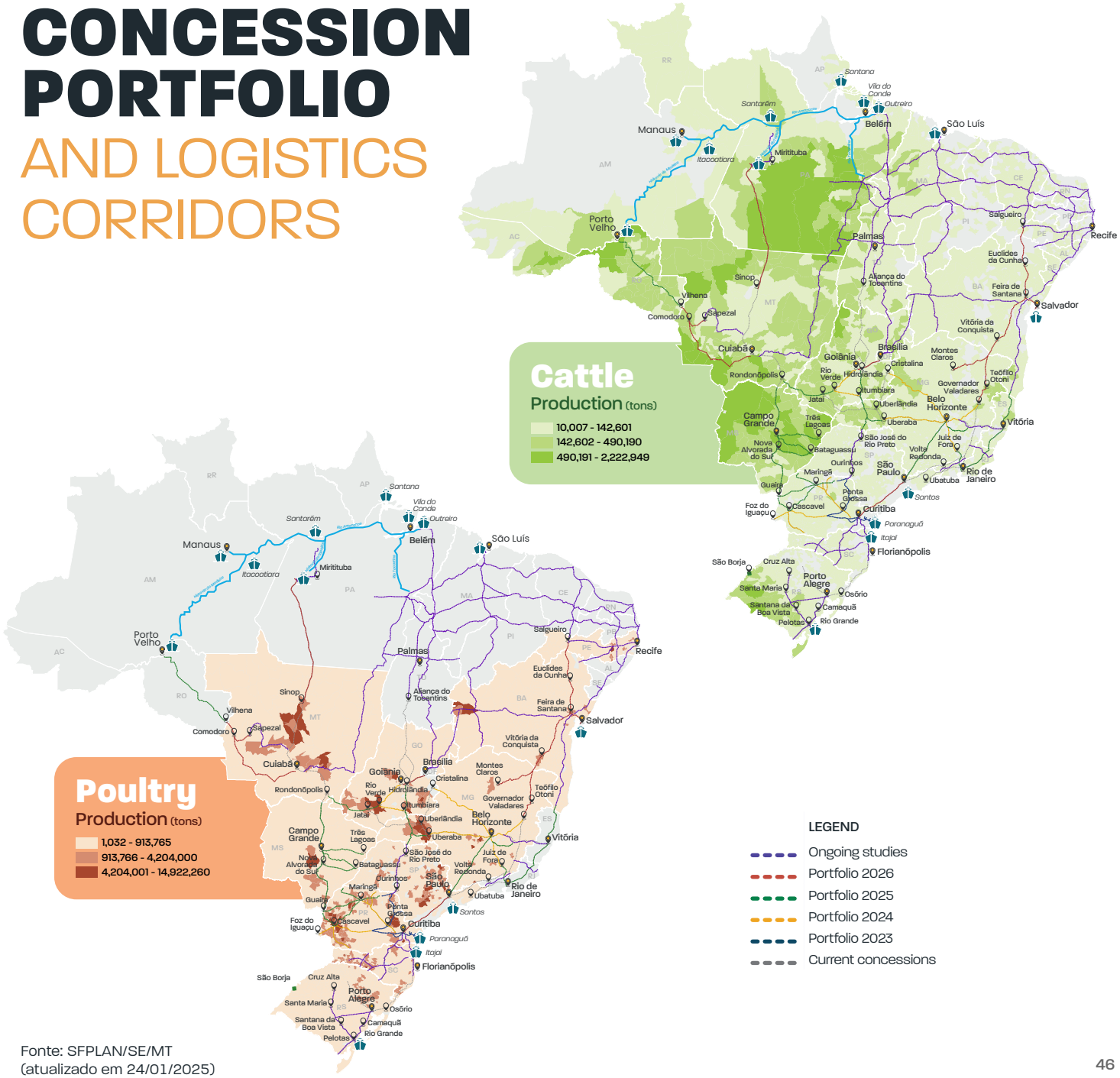
CARTEIRA DE CONCESSÕES

CORREDORES LOGÍSTICOS



Fonte: SFPLAN/SE/MT
(atualizado em 24/01/2025)

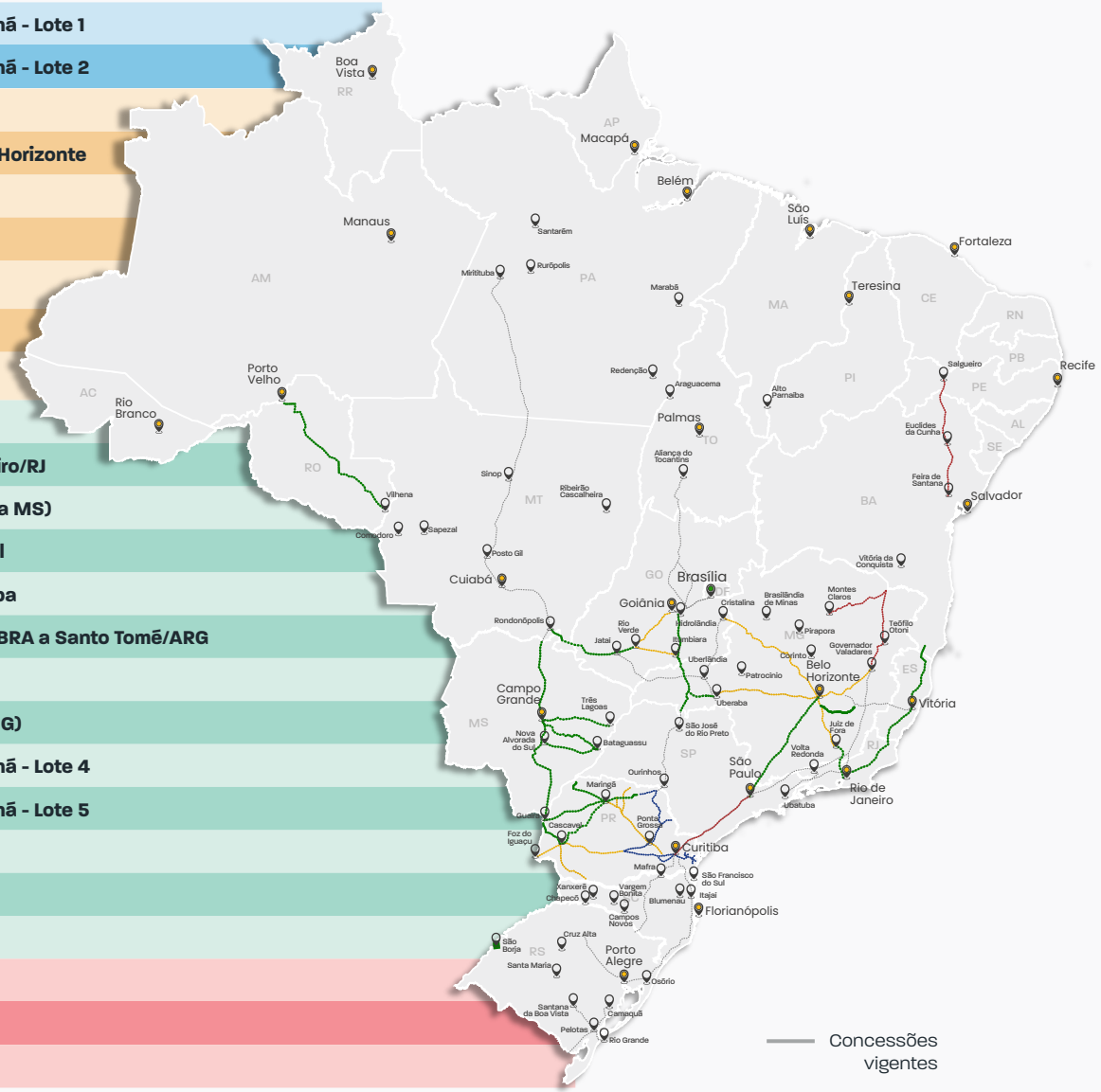
CONCESSION PORTFOLIO AND LOGISTICS CORRIDORS



Fonte: SFPLAN/SE/MT
(atualizado em 24/01/2025)

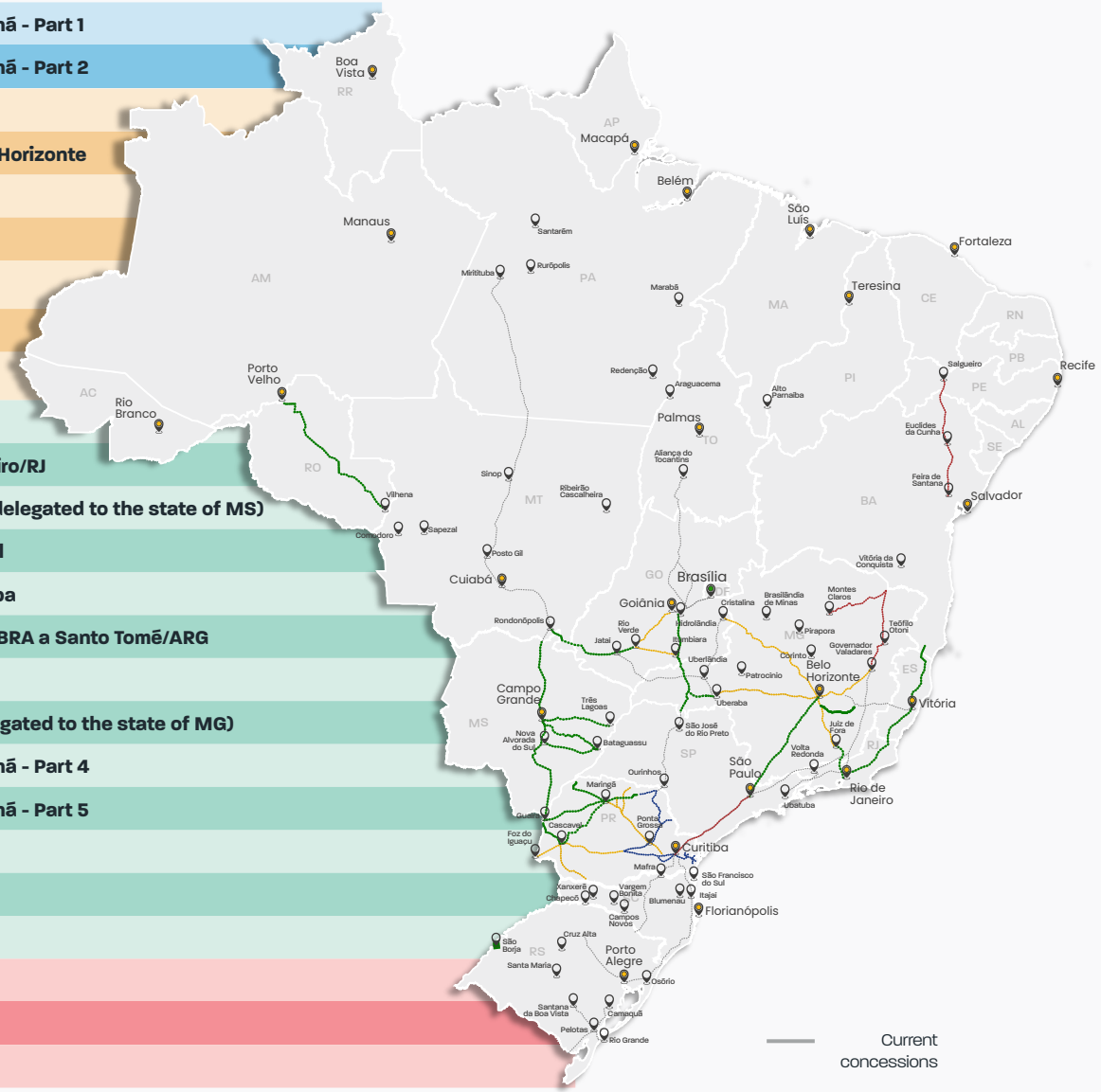
MAPA DA CARTEIRA
CONTRATADA 2023 A 2026

2023	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 1
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 2
2024	Belo Horizonte - Juiz de Fora
	Governador Valadares - Belo Horizonte
	Rota dos Cristais
	Rota Zebu
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 3
	Rota Verde
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 6
2025	Rota Agro Norte
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ
	Rota da Celulose (delegação a MS)
	OTIMIZAÇÃO Motiva Pantanal
	OTIMIZAÇÃO Ecovias Capixaba
	Ponte Binacional - São Borja/BRA a Santo Tomé/ARG
	Rota Agro
	Via Liberdade (delegação a MG)
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5
	Rota Sertaneja
	Autopista Fluminense
	Autopista Fernão Dias
2026	Rotas Gerais
	Rota dos Sertões
	Autopista Régis Bittencourt



PORTFOLIO MAP
CONTRACTED 2023 TO 2026

2023	Rodovias Integradas do Paraná - Part 1
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 2
2024	Belo Horizonte - Juiz de Fora
	Governador Valadares - Belo Horizonte
	Rota dos Cristais
	Rota Zebu
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 3
	Rota Verde
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 6
2025	Rota Agro Norte
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ
	Rota da Celulose (highways delegated to the state of MS)
	Optimization Motiva Pantanal
	Optimization Ecovias Capixaba
	Ponte Binacional - São Borja/BRA a Santo Tomé/ARG
	Rota Agro
	Via Liberdade (highways delegated to the state of MG)
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 4
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 5
	Rota Sertaneja
	Autopista Fluminense
	Autopista Fernão Dias
2026	Rotas Gerais
	Rota dos Sertões
	Autopista Rêgis Bittencourt



CONCESSÕES DE RODOVIAS

2023 A 2026 (REALIZADO ATÉ JULHO DE 2026)

25 Leilões

12.198 km
3.270 km (duplicação)
2.554 km (faixa adicional)

R$283,8bi
R$169,04 bi + R$113,60 bi
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026
	2 leilões 1.077 km	**7 leilões** 3.221 km	**13 leilões** 6.279 km Sendo 4 leilões de Otimização Contratual	**3 leilões** 1.620 km Sendo 1 leilão de Otimização Contratural
Total Capex Opex	**R$30,3 bi** **R$18,7 bi** **R$11,6 bi**	**R$81,6 bi** **R$48,1 bi** **R$33,5 bi**	**R$135,2 bi** **R$81,6 bi** **R$53,6 bi**	**R$35,64 bi** **R$20,68 bi** **R$14,96 bi**
	694 km duplicação	**951 km** duplicação	**1.331 km** duplicação	**295 km** duplicação
	349 km faixa adicional	**789 km** faixa adicional	**1.182 km** faixa adicional	**234 km** faixa adicional

HIGHWAY CONCESSIONS

2023 TO 2026 (EXECUTED THROUGH JULY 2026)

25 auctions

7,579.5 miles

2,031.9 miles (duplicação)
1,587.0 miles (faixa adicional)

US$48.0B

US$28.7B + US$19.4B

(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026
	2 auctions 669.83 miles	**7 auctions** 2,001.4 miles	**13 autions** 3,902 miles With 4 auctions for Contractual Optimization	**3 auctions** 1,006.6 miles With 1 auction for Contractual Optimization
Total	US$5.2B	US$13.9B	US$23.2B	US$5.6B
Capex	US$3.2B	US$8.3B	US$14.0B	US$3.2B
Opex	US$2.0B	US$5.7B	US$9.2B	US$2.4B
	431.2 miles duplication	**590.9 miles** duplication	**827.04 miles** duplication	**183.3 miles** duplication
	216.9 miles additional lane	**490.3 miles** additional lane	**734.46 miles** additional lane	**145.4 miles** additional lane

25 LEILÕES 2023 A 2026

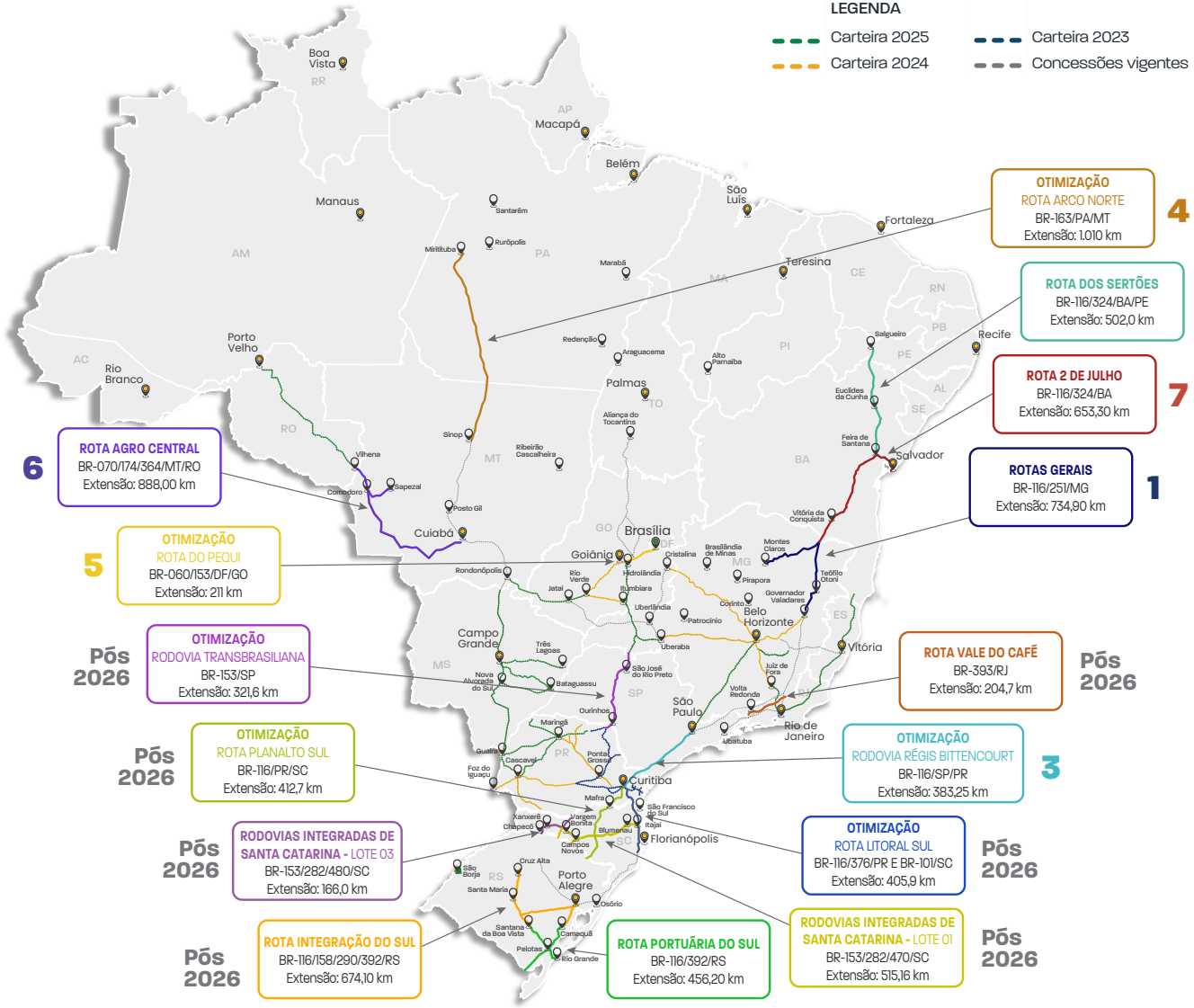
	Concessões	Ext. km	Capex R$ (bi)	Opex R$ (bi)	Capex +Opex	Leilão	Qnt. particip.	Vencedor	Assinatura do Contrato ou Termo Aditivo	Início da Operação	Deságio
2023 R$ **30bi**	**Rodovias Integradas do Paraná - Lote 1**	473,01	7,91	5,16	13,07	25/08	2	Infraestrutura Holding XXI S.A.	30/01/2024	28/02/2024	**18,25%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 2	604,16	10,78	6,45	17,23	29/09	1	Consórcio Infraestrutura PR	30/01/2024	28/02/2024	**0,08%**
2024 R$ **82bi**	**Belo Horizonte - Juiz de Fora**	232,10	5,04	3,65	8,69	11/04	3	Consórcio Infraestrutura MG	04/07/2024	06/08/2024	**11,21%**
	Governador Valadares - Belo Horizonte	303,40	5,58	3,76	9,34	29/08	1	4UM Investimentos	23/01/2025	03/02/2025	**0,94%**
	Rota dos Cristais	594,80	6,49	5,60	12,09	26/09	4	VINCI Highways S.A.S	10/02/2025	10/03/2025	**14,32%**
	Rota Zebu	438,90	4,39	4,14	8,53	31/10	2	Rotas do Brasil S.A.	14/02/2025	20/03/2025	**15,30%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 3	569,75	9,87	6,04	15,91	12/12	3	CCR S.A.	14/04/2025	08/05/2025	**26,60%**
	Rota Verde	426,20	4,03	2,84	6,87	12/12	4	Consórcio Rota Verde Goiás	28/03/2025	28/04/2025	**18,07%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 6	662,10	12,67	7,44	20,11	19/12	1	Consórcio Infraestrutura PR	11/04/2025	08/05/2025	**0,08%**
2025 R$ **135bi**	**Rota Agro Norte**	686,70	6,35	3,88	10,23	27/02	1	4UM-Opportunity	18/07/2025	21/08/2025	**0,05%**
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ	218,90	5,02	3,82	8,84	30/04	3	Nova Estrada Real	02/10/2025	01/11/2025	**14,00%**
	Rota da Celulose (delegação a MS)	870,30	6,91	3,19	10,10	08/05	4	Consórcio Caminhos da Celulose	30/11/2025	30/12/2025	**9,00%**
	OTIMIZAÇÃO Motiva Pantanal	847,20	9,44	7,15	16,59	22/05	1	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A	01/08/2025	01/09/2025	**0,05%**
	OTIMIZAÇÃO Ecovias Capixaba	478,70	7,06	3,31	10,37	26/06	1	EcoRodovias	12/09/2025	12/10/2025	**0,05%**
	Ponte Binacional S. Borja/BRA a Sto. Tomé/ARG	15,20	0,18	0,39	0,57	16/07	3	CSINFRA	25/11/2025	02/12/2025	**0,38%**
	Rota Agro	490,07	4,42	2,84	7,26	14/08	5	Way Concessões S.A.	03/03/2026	03/04/2026	**19,60%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4	627,52	10,82	7,37	18,19	23/10	4	Consórcio Infraestrutura PR	06/02/2026	09/03/2026	**21,30%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5	432,77	6,68	5,18	11,86	30/10	2	Rune Rodovias Holding II S.A. (Grupo Pátria)	16/03/2026	16/04/2026	**21,83%**
	Rota Sertaneja	530,60	5,53	4,95	10,48	06/11	4	Way Concessões (Corretora Safra)	03/03/2026	03/04/2026	**24,80%**
	Via Liberdade (delegação a MG)	190,10	3,63	1,95	5,58	18/09	2	Consórcio Rota da Liberdade	20/01/2026	20/02/2026	**13,20%**
	Autopista Fluminense	322,10	6,06	4,12	10,18	11/11	1	Ateris SA (Corretora Itaú)	06/03/2026	06/04/2026	**0,00%**
	Autopista Fernão Dias	569,00	9,50	5,40	14,90	11/12	3	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A (Terra)	11/05/2026	11/06/2026	**17,05%**
2026 R$ **32,8bi**	**Rotas Gerais**	734,90	7,34	5,82	13,16	31/03	3	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A. (Mirae Asset)	03/06/2026	03/07/2026	**19,00%**
	Rota dos Sertões	502,00	6,27	5,08	11,35	28/05	3	Consórcio 116 Sertões (Galapagos)	11/09/2026*	11/10/2026*	**19,60%**
	Autopista Régis Bittencourt	383,25	7,07	4,06	11,13	23/07	3	EPR Participações S.A.	21/12/2026*	21/01/2027*	**22,53%**
	* Previsão **Total**	**12.198**	**169,04**	**113,6**	**283,8**						

25 AUCTIONS HELD 2023 A 2026

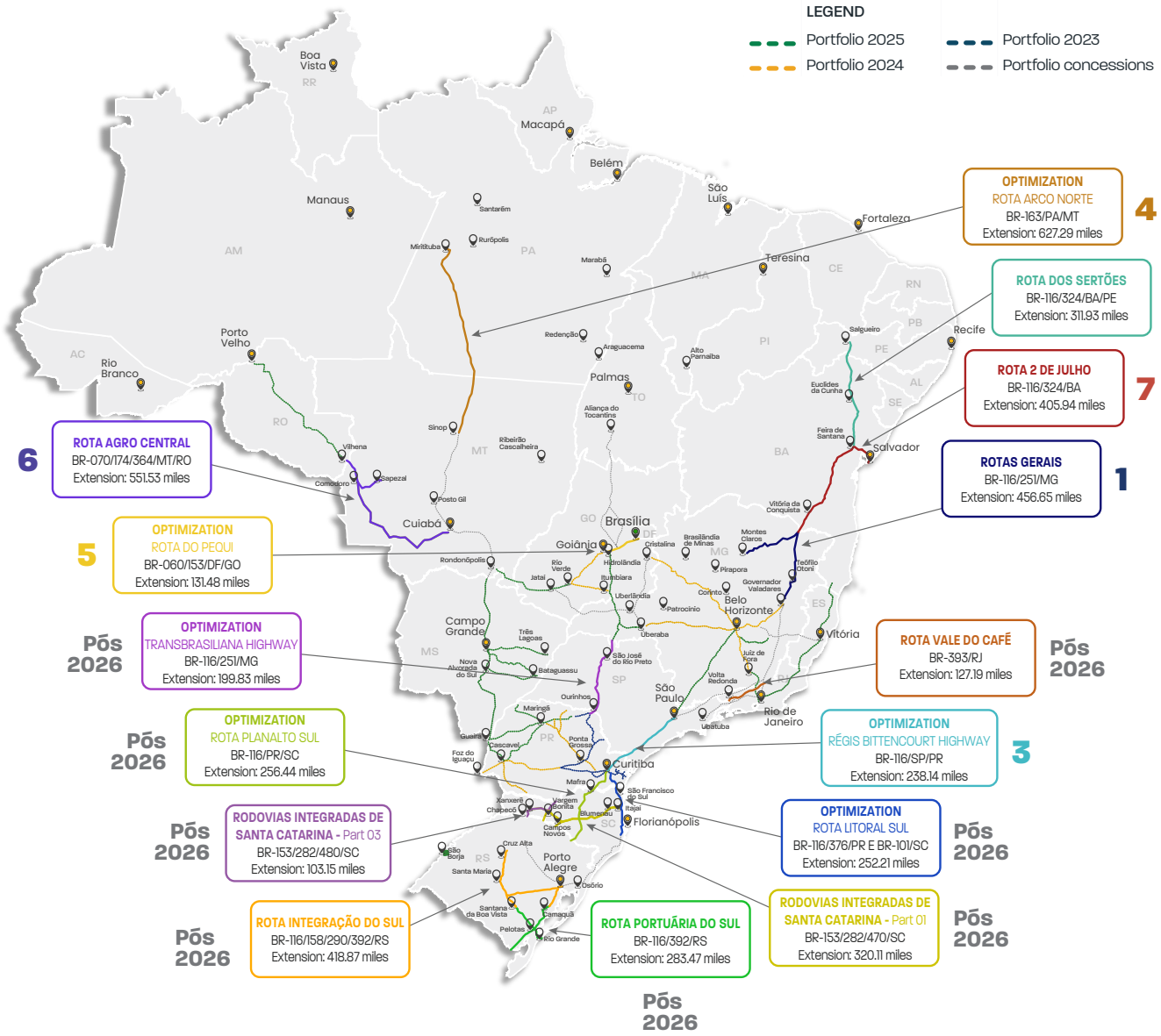
	Concessões	Ext. miles	CAPEX US$ (bi)	Opex US$ (bi)	Capex +Opex	Auction	Quantity Particip.	Winner	Signing the Contract or Amendment	Start of Operation	Discount
2023 US$ **5B**	**Rodovias Integradas do Paraná - Part 1**	293.91	1.36	0.89	2.24	08/25	2	Infraestrutura Holding XXI S.A.	01/30/2024	02/28/2024	**18.25%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 2	375.41	1.85	1.11	2.96	09/29	1	Consórcio Infraestrutura PR	01/30/2024	02/28/2024	**0.08%**
2024 US$ **14B**	**Belo Horizonte - Juiz de Fora**	144.22	0.62	0.63	1.49	04/11	3	Consórcio Infraestrutura MG	07/04/2024	08/06/2024	**11.21%**
	Governador Valadares - Belo Horizonte	188.52	0.86	0.64	1.60	08/29	1	4UM Investimentos	01/23/2025	02/03/2025	**0.94%**
	Rota dos Cristais	369.59	0.96	0.96	2.07	09/26	4	VINCI Highways S.A.S	02/10/2025	03/10/2025	**14.32%**
	Rota Zebu	272.72	1.11	0.71	1.46	10/31	2	Rotas do Brasil S.A.	02/14/2025	03/20/2025	**15.30%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 3	354.03	0.75	1.04	2.73	12/12	3	CCR S.A.	04/14/2025	05/08/2025	**26.60%**
	Rota Verde	264.83	1.69	0.49	1.18	12/12	4	Consórcio Rota Verde Goiás	03/28/2025	04/28/2025	**18.07%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 6	411.41	0.69	1.28	3.45	12/19	1	Consórcio Infraestrutura PR	04/11/2025	05/08/2025	**0.08%**
2025 US$ **23B**	**Rota Agro Norte**	426.7	2.17	0.67	1.75	02/27	1	4UM-OPPORTUNITY	07/18/2025	08/21/2025	**0.05%**
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ	136.02	1.09	0.66	1.52	04/30	3	Nova Estrada Real	10/02/2025	11/01/2025	**14.00%**
	Rota da Celulose (delegação a MS)	540.78	0.86	0.55	1.73	05/08	4	Consórcio Caminhos da Celulose	11/30/2025	12/30/2025	**9.00%**
	Optimization Motiva Pantanal	526.43	1.19	1.23	2.85	05/22	1	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A	08/01/2025	09/01/2025	**0.05%**
	Optimization Ecovias Capixaba	297.45	1.62	0.57	1.78	06/26	1	EcoRodovias	09/12/2025	10/12/2025	**0.05%**
	Ponte Binacional S. Borja/ BRA a Sto. Tomé/ARG	9.44	1.21	0.07	0.10	07/16	3	CSINFRA	11/25/2025	12/02/2025	**0.38%**
	Rota Agro	304.52	0.03	0.49	1.25	08/14	5	Way Concessões S.A.	03/03/2026	04/03/2026	**19.60%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 4	389.92	1.86	1.26	3.12	10/23	4	Consórcio Infraestrutura PR	02/06/2026	03/09/2026	**21.30%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Part 5	268.91	1.15	0.89	2.03	10/30	2	Reune Rodovias Holding II S.A.	03/16/2026	04/16/2026	**21.83%**
	Rota Sertaneja	329.70	0.95	0.85	1.80	11/06	4	Way Concessões S.A.	03/03/2026	04/03/2026	**24.80%**
	Via Liberdade (delegação a MG)	118.12	0.76	0.33	0.96	09/18	2	Consórcio Rota da Liberdade	01/20/2026	02/20/2026	**13.20%**
	Autopista Fluminense	200.14	1.04	0.71	1.75	11/11	1	Arteris S.A.	03/06/2026	04/06/2026	**0.00%**
	Autopista Fernão Dias	353.56	1.63	0.93	2.56	12/11	3	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	05/11/2026	06/11/2026	**17.05%**
2026 US$ **5,6B**	**Rotas Gerais**	456.65	1.26	1.0	2.26	03/31	3	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A.	06/03/2026	07/03/2026	**19.00%**
	Rota dos Sertões	311.93	1.08	0.87	1.95	05/28	3	Consórcio 116 Sertões	09/11/2026*	10/11/2026*	**19.60%**
	Autopista Régis Bittencourt	238.14	0.71	0.75	1.46	07/23	3	EPR Participações S.A.	12/21/2026*	01/21/2027*	**22.53%**
	Total	**7,579**	**28.4**	**19.6**	**48**						

* Prediction

MAPA
CARTEIRA 2026



MAP
PROJECT PORTFOLIO 2026



CARTEIRA
2026

7 Leilões

4.383 km
855 km (duplicação)
831 km (faixa adicional)

R$90bi

R$53,8 bi + R$36,2 bi
(CAPEX + OPEX)

4 Leilões novos estudos	3 Leilões de Otimizações Contratuais (Autopista Régis Bittencourt, Rota Arco Norte, Rota do Pequi)
2.778 km	**1.605 km**
R$32 bi CAPEX **R$23,6 bi** OPEX	**R$21,8 bi** CAPEX **R$12,6 bi** OPEX
610 km em duplicação	**246 km** em duplicação
584 km em faixa adicional	**248 km** em faixa adicional

PORTFOLIO
2026

7 auctions

3,409.46 miles

592.17 miles (duplication)
651.82 miles (additional lane)

US$15.4B

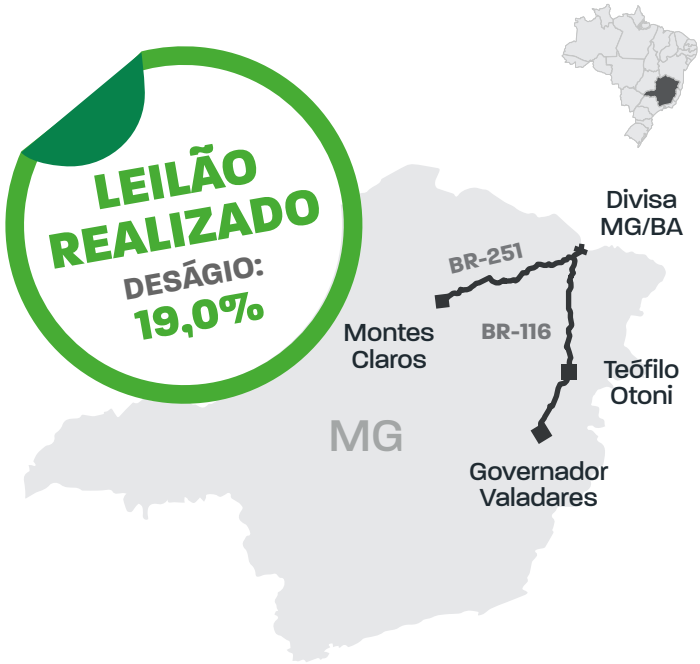
US$9.2B + US$6,2B
(CAPEX + OPEX)

4 auctions new studies	3 Auctions of Contractual Optimizations (Autopista Régis Bittencourt, Rota Arco Norte, Rota do Pequi)
1,726.17 miles	**997.30 miles**
US$5.49B CAPEX **US$4.05B** OPEX	**US$3.74B** CAPEX **US$2.16B** OPEX
379.04 miles under duplication	**152.86 miles** under duplication
362.88 miles under additional lane	**154.10 miles** under additional lane

BR-116/251/MG

Rotas Gerais

O trecho localizado em Minas Gerais, abrange trechos das rodovias BR-116 e BR-251, conectando 24 municípios, sendo sete pela BR-251 e 17 pela BR-116. Cachoeira de Pajeú é um ponto em comum entre as duas rodovias, que desempenham papel estratégico na mobilidade e integração logística do estado.



STATUS: Leilão realizado

Atualizado em: 31/03/2026

Trecho
Montes Claros/MG - Gov. Valadares/MG

Capex
R$ 7,34 bi
• R$ 2,97 bi (VPL)

WACC
13,76% a.a

TKM (PS)
0,126

Edital
19/12/2025

Leilão
31/03/2026

Extensão
734,90 km

Opex
R$ 5,82 bi
• R$ 1,29 bi (VPL)

Estimativa de empregos
106.347
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

• Duplicação	**186,59 km**
• Faixa Adicional	**159,88 km**
• Contorno	**16,87 km**
• Marginais	**11,41 km**
• Praças a implantar	**9**
• Praças existentes	**0**
• Pórticos a implantar	**0**

Obras relevantes
196 Dispositivos e interseções (novos e remodelados);
21 passarelas; e
2 pontos de parada e descanso

• CAPEX/Km (milhões/km)	**R$ 9,99**
• OPEX/Km (milhões/km)	**R$ 7,91**
• Custos Manutenção (milhões/ano/faixa)	**R$ 0,07**
• Custos duplicação (milhões/km)	**R$ 9,48**
• Fluxo de Caixa Acumulado	**R$ 12,21 bi**
• Receita Bruta	**R$ 35,92 bi**
• Receita Bruta (VPL)	**R$ 6,07 bi**
• CAGR Tráfego	**1,71 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL):
49%

VEQ/dia/praça:
21.859

Ciclo de Obras:
30 ano ao 100 ano:

Capital Social Mínimo Obrigatório:
R$ 307,00 milhões

Garantia da Proposta:
R$ 61,00 milhões

Garantia de Execução do Contrato:
R$ 303,33 milhões

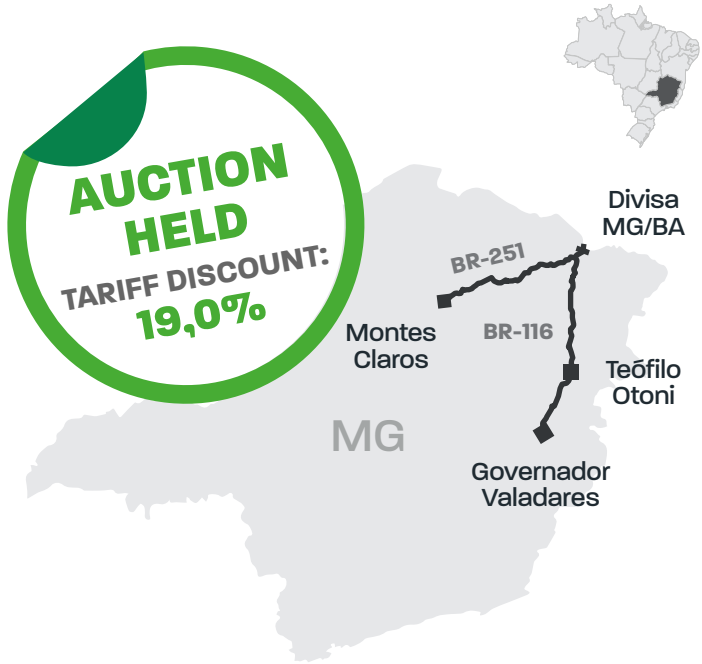
ano	30	40	50	60	70	80	90	100
CAPEX (R$ milhões)	734,16	626,21	793,51	624,30	531,51	589,97	465,28	624,74

Data-base: abr/2023

BR-116/251/MG

Rotas Gerais

The section located in Minas Gerais covers parts of the BR-116 and BR-251 highways, connecting 24 municipalities, seven via BR-251 and seventeen via BR-116. Cachoeira de Pajeú is a common point between the two highways, which play a strategic role in the state's mobility and logistical integration.



STATUS: Auction Held

Updated on: 03/31/2026

Road Segment
Montes Claros/MG - Gov. Valadares/MG

Capex
US$ 1.269.01 million
• US$ 509.43 million (NPV)

WACC
13,76% p.y.

TKU (PS)
0.030

Notice
12/19/2025

Auction
03/31/2026

Extension
456.65 miles

Opex
US$ 998.28 million
• US$ 221.27 (NPV)

Emplyment estimate
106,347
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Containerized Cargo (CGC)

- Duplication ---------- **115.94 miles**
- Additional Lane -------- **99.34 miles**
- Contour ---------- **10.48 miles**
- Marginal roads --------- **7.09 miles**
- Toll Plazas to be Implemented **9**
- Existing Toll Plazas ----- **0**
- Gantries to be Implemented (Free Flow) **0**

Relevant Works
196 features and intersections (new and remodeled);
21 pedestrian overpasses; and
2 rest and parking stops.

- CAPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 2.76**
- OPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 2.18**
- Maintenance Costs (thousand/year/lane) - **US$ 0.02**
- Duplication Costs (millions/miles) ---------- **US$ 2.62**
- Accumulated Cash Flow ---------- **US$ 2.09B**
- Gross Revenue ---------- **US$ 6.16B**
- Gross Revenue (NPV) ---------- **US$ 1.04B**
- Traffic CAGR ---------- **1,71 % p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP): **49%**
AEV/day/station: **21,859**
Construction Cycle: **3rd year to 10th year**
Minimum Required Equity: **US$ 52.03M**
Proposal Guarantee: **US$ 10.46M**
Contract Performance Guarantee: **US$ 52.03M**

year	3rd	4th	5th	6th	7th	8th	9th	10th
CAPEX (US$ million)	125.93	107.41	136.11	107.08	91.17	101.20	79.81	107.16

Reference Date: april/2023

BR-116/324/BA/PE

Rota dos Sertões

O trecho liga o anel rodoviário de Feira de Santana, na Bahia, a Salgueiro, em Pernambuco. Este segmento, que atravessa 16 municípios, é fundamental para a integração regional e o fortalecimento da logística na região Nordeste.

LEILÃO REALIZADO
DESÁGIO: 19,6%



STATUS: Leilão realizado

Atualizado em: 14/04/2026

Trecho
Feira de Santana/BA - Salgueiro/PE

Capex
R$ 4,13 bi
• R$ 1,90 bi (VPL)

WACC
12,49% a.a

TKM (PS)
0,095

Edital
13/02/2026

Leilão
28/05/2026

Extensão
502,0 km

Opex
R$ 4,40 bi
• R$ 1,11 bi (VPL)

Estimativa de empregos
59.838
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

• Duplicação	**94,21 km**
• Faixa Adicional	**5,16 km**
• Contorno	**7,11 km**
• Marginais	**44,52 km**
• Praças a implantar	**5**
• Praças existentes	**0**
• Pórticos a implantar	**0**

Obras relevantes
68 dispositivos e interserções (novos e remodelados), 12 passarelas de pedestres (novas) e 1 Ponto de Parada e Descanso

• CAPEX/Km (milhões/km)	**R$ 8,23**
• OPEX/Km (milhões/km)	**R$ 8,76**
• Custos Manutenção (milhões/ano/faixa)	**R$ 0,06**
• Custos duplicação (milhões/km)	**R$ 6,82**
• Fluxo de Caixa Acumulado	**R$ 6,28 bi**
• Receita Bruta	**R$ 20,62 bi**
• Receita Bruta (VPL)	**R$ 4,18 bi**
• CAGR Tráfego	**2,50 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL): **45%**

Ciclo de Obras: **30 ano ao 80 ano:**

Garantia da Proposta: **R$ 42,00 milhões**

VEQ/dia/praça: **23.509**

Capital Social Mínimo Obrigatório: **R$ 234,00 milhões**

Garantia de Execução do Contrato: **R$ 209,00 milhões**

ano	30	40	50	60	70	80
CAPEX (R$ milhões)	388,79	563,08	657,11	565,30	207,61	164,83

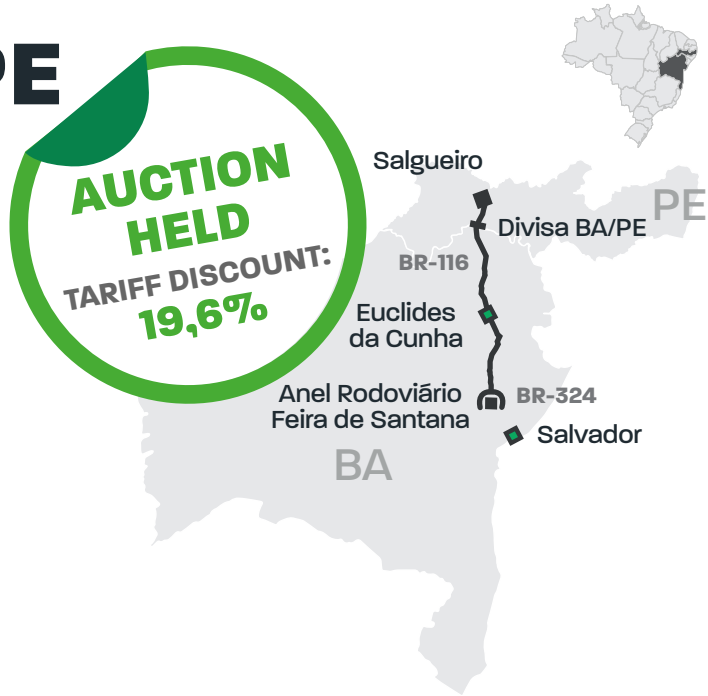
Data-base: mar/2023

BR-116/324/BA/PE

Rota dos Sertões

The section connects the Feira de Santana ring road in Bahia to Salgueiro in Pernambuco. This segment, which spans 16 municipalities, is essential for regional integration and strengthening logistics in the Northeast region.

AUCTION HELD
TARIFF DISCOUNT: 19,6%



STATUS: Auction Held

Updated on: 04/14/2026

Road Segment
Feira de Santana/BA - Salgueiro/PE

Capex
US$ 708.40 million
• US$ 325.90 million (NPV)

WACC
12,49% p.y.

TKU (PS)
0.030

Notice
02/13/2026

Auction
05/28/2026

Extension
311.93 miles

Opex
US$ 754.72 million
• US$ 190.39 million (NPV)

Emplyment estimate
59,838
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Containerized Cargo (CGC)

• Duplication	**58.54 miles**
• Additional Lane	**3.21 miles**
• Contour	**4.42 miles**
• Marginal roads	**27.66 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**5**
• Existing Toll Plazas	**0**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**0**

Relevant Works
68 features and intersections (new and remodeled);
12 pedestrian overpasses (new); and
1 rest and parking stop.

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 2.27**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 2.42**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0,02**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.88**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 1,077.19M**
• Gross Revenue	**US$ 3,536.88M**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 716.98M**
• Traffic CAGR	**2,50 % p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP):
45%

AEV/day/station:
23,509

Construction Cycle:
3rd year to 8th year

Minimum Required Equity:
US$ 40.14M

Proposal Guarantee:
US$ 7.20M

Contract Performance Guarantee:
US$ 35.85M

year	3rd	4th	5th	6th	7th	8th
CAPEX (US$ million)	66.69	96.58	112.71	96.96	35.61	28.27

Reference Date: april/2023

BR-116/PR/SP

Rodovia Régis Bittencourt

OTIMIZAÇÃO CONTRATUAL do contrato de concessão da BR-116/SP/PR, conhecida como Régis Bittencourt, está inserida nos estados de São Paulo e Paraná. O trecho conecta os importantes polos de São Paulo (SP) a Curitiba (PR), atravessando 16 municípios, e destaca-se como uma rota essencial para o transporte de cargas e o escoamento da produção industrial e agrícola das regiões Sudeste e Sul. Predominam cargas gerais, produtos manufaturados e grãos, refletindo a intensa atividade econômica ao longo da rodovia.



STATUS: Leilão realizado

Atualizado em: 16/04/2026

Trecho
Curitiba/PR - São Paulo/SP

Capex
R$ 7,07 bi
• R$ 4,21 bi (VPL)

WACC
11,41% a.a

TKM (PS)
0,059

Edital
14/04/2026

Leilão
23/07/2026

R$ 120 milhões Valor consensuado de saída, a ser pago ao grupo controlador atual, pelo vencedor do Processo Competitivo

Extensão
383,25 km

Opex
R$ 4,06 bi
• R$ 1,81 bi (VPL)

Estimativa de empregos
102.435
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais (CG)
Granéis Líquido (GL)

- Macrodrenagem ------- **4 unid.**
- Iluminação em Serra -- **91,4 km**
- Faixas Adicionais ------ **68,91 km**
- Marginais ---------- **32,80 km**
- Correções de Traçado - **27,38 km**
- Dispositivos ---------- **8**
- Túnel ---------- **2 unid.**

Obras relevantes

18 passarelas, 13 melhorias de interseção, 2 melhorias de acesso, 14 pontos de ônibus, 32,8 km de ciclovias, 116 caixas de produtos perigosos, 19 passagens de fauna, 4 macrodrenagem, 91,4 km de iluminação em serra e 27 correções de traçado.

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 18,49**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 10,63**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,14**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **-**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 3,16 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 18,16 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 7,92 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **1,63 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL): **53%**

VEQ/dia/praça: **29.075**

Ciclo de Obras: **10 ano ao 90 ano:**

Capital Social Mínimo Obrigatório: **R$ 270,05 milhões**

Garantia da Proposta: **R$ 79,25,00 milhões**

Garantia de Execução do Contrato: **R$ 396 milhões**

ano	10	20	30	40	50	60	70	80	90
CAPEX (R$ milhões)	932,46	773,82	768,39	912,17	936,97	568,01	453,64	372,40	271,67

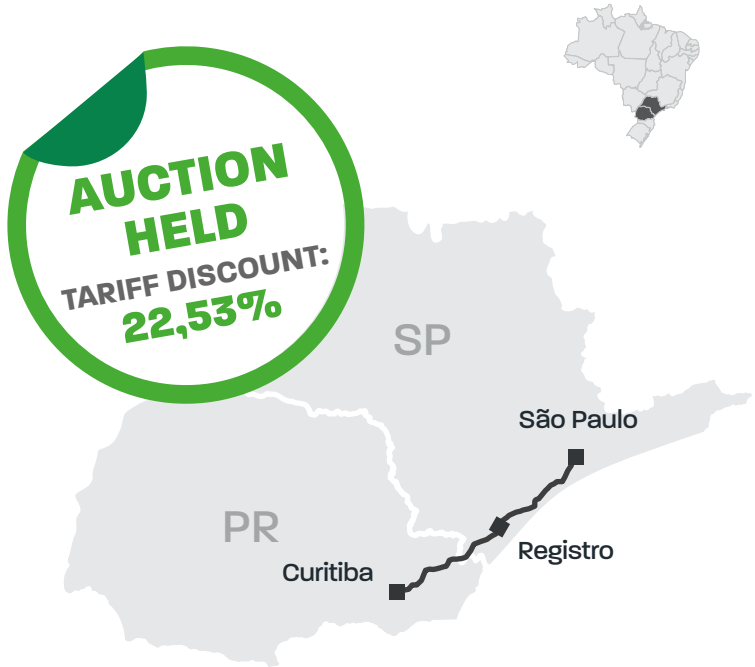
Data-base: abr/2023

BR-116/PR/SP

Rodovia Régis Bittencourt

Contractual Optimization of the Régis Bittencourt Highway connects São Paulo to Curitiba (PR) and is part of the main road corridor between Brazil's Southeast and South regions. It plays a strategic role in cargo transport and is essential to the national economy.

Every day, it carries food, fuel, industrial supplies, chemicals, auto parts, and export goods. The highway connects industrial and port hubs, supports the flow of production, and links Brazil to Mercosur countries. With its strategic location and high freight volume, it is a key route for logistics and the country's development.



STATUS: Auction Held

Updated on: 04/16/2026

Road Segment
Curitiba/PR - São Paulo/SP

Capex
US$ 1,212.69 million
• US$ 722.13 million (NPV)

WACC
11,41% p.y.

TKU (PS)
0.020

Notice
04/14/2026

Auction
07/23/2026

Extension
238.14 miles

Opex
US$ 696.40 million
• US$ 310.63 million (NPV)

Emplyment estimate
102,435
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Cargo (GC)
Liquid Bulk (LB)

- Macrodrainage --------- **4 units.**
- Lighting in Serra -------- **56.8 miles**
- Additional lanes -------- **42.8 miles**
- Marginal lanes --------- **20.38 miles**
- Route corrections ----- **17.01 miles**
- Devices ---------- **8**
- Tunnel ---------- **2 units**

Relevant Works

18 pedestrian overpasses, 13 intersection improvements, 2 access improvements, 14 bus stops, 32.8 km of bike paths, 116 hazardous materials containers, 19 wildlife crossings, 4 macro-drainage projects, 91.4 km of lighting in mountainous areas, and 27 road alignment corrections.

- CAPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 5.09**
- OPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 2.92**
- Maintenance Costs (thousand/year/lane) - **US$ 0.04**
- Duplication Costs (millions/miles) ---------- **-**
- Accumulated Cash Flow ---------- **US$ 530.0M**
- Gross Revenue ---------- **US$ 3.09B**
- Gross Revenue (NPV) ---------- **US$ 1.35B**
- Traffic CAGR ---------- **1,63 % p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP): **53%**

Construction Cycle: **1st year to 9th year**

Proposal Guarantee: **US$ 13.59M**

AEV/day/station: **29,075**

Minimum Required Equity: **US$ 46.32M**

Contract Performance Guarantee: **US$ 67.92M**

year	1st	2st	3rd	4th	5th	6th	7th	8th	9th
CAPEX (US$ million)	159.94	132.73	131.80	156.46	160.71	97.43	77.81	63.88	46.60

US$20.58 million Consensual exit value, to be paid to the current controlling group, by the winner of the Competitive Process

Reference Date: march/2023

BR-163/MT/PA
Rota Arco Norte

OTIMIZAÇÃO CONTRATUAL do contrato de concessão da rodovia BR-163/MT/PA, trecho que faz a ligação entre os estados Pará e Mato Grosso, atravessando 13 municípios e influenciando diretamente a dinâmica socioeconômica de 600 mil pessoas.

A rodovia é estratégica para o escoamento da produção agrícola do Centro-Oeste aos portos do Norte, principalmente soja e milho, reduzindo tempo e custos logísticos.



STATUS: Leilão agendado

Atualizado em: 17/07/2026

Trecho
Sinop/MT - Miritituba/PA

Capex
R$ 10,42 bi
• R$ 4,71 bi (VPL)

WACC
12,65% a.a

TKM (PS)
0,0940

Edital
17/07/2025

Leilão
12/11/2026

Extensão
1.010 km

Opex
R$ 4,72 bi
• R$ 1,64 bi (VPL)

Estimativa de empregos
150.914
(direto, indireto, efeito-renda)

Cartgas Gerais (CG)
Carga Agrícola e Pecuária (CAP)

- Duplicação ---------- **245,8 km**
- Faixa Adicional --------- **116,7 km**
- Contorno ---------- **-**
- Marginais ---------- **30,64 km**
- Praças a implantar ---- **-**
- Praças existentes ----- **3**
- Pórticos a implantar --- **-**

Obras relevantes

Acesso aos Portos de Santarenzinho (19,73 km) e de Itapacura (14,75 km), 15 Rotatórias Alongadas, 2 Remoções de Pontes de Madeira, 23 Viadutos e Pontes, 5 Passarelas, 5 Diamantes, 4 Trombetas, 187 Acessos e 20 Pontos de Ônibus.

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 12,33**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 5,58**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,090**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 5,93**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 7,12 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 29,74 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 8,82 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **3,38 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL): **53%**

Ciclo de Obras: **10 ano ao 90 ano**

Garantia da Proposta: **R$ 88,00 milhões**

VEQ/dia/praça: **9.128**

Capital Social Mínimo Obrigatório: **R$ 28,44 milhões**

Garantia de Execução do Contrato: **R$ 441,00 milhões**

ano	10	20	30	40	50	60	70	80	90
CAPEX (R$ milhões)	656,51	854,14	911,21	845,48	795,13	687,44	802,58	784,59	809,19

Data-base: dez/2024

BR-163/MT/PA
Rota Arco Norte

CONTRACTUAL OPTIMIZATION, the stretch that connects the states of Pará and Mato Grosso, crossing 13 municipalities and directly influencing the socioeconomic dynamics of 600 thousands people.

The Highway is strategic for the flow of agricultural production from the Midwest to the ports of the North, especially soybeans and corn, reducing time and logistic costs.



STATUS: Scheduled auction

Updated on: 07/17/2026

Road Segment
Sinop/MT - Mirituba/PA

Capex
US$ 1,786.62 million
- US$ 807.38 million (NPV)

WACC
12,65% p.y.

TKU (PS)
0.030

Notice
07/17/2025

Auction
11/12/2026

Extension
627.29 miles

Opex
US$ 808.75 million
- US$ 281.13 million (NPV)

Emplyment estimate
150,914
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Cargo (GC)
Agricultural and Livestock Cargo (ALC)

• Duplication	**152.73 miles**
• Additional Lane	**72.51 miles**
• Contour	**-**
• Marginal roads	**19.04 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**-**
• Existing Toll Plazas	**3**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**-**

Relevant Works

Access to the Ports of Santarenzinho (19.73 km) and Itapacura (14.75 km), 15 Extended Roundabouts, 2 Removals of Wooden Bridges, 23 Viaducts and Bridges, 5 Footbridges, 5 Diamonds, 4 Trumpets, 187 Accesses and 20 Bus Stops.

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 2.85**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 1.29**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0,03**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.64**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 1,221.78 million**
• Gross Revenue	**US$ 5,101.20 million**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 1,512.01 million**
• Traffic CAGR	**3,38 % p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP): **53%**

AEV/day/station: **9,128**

Construction Cycle: **1st year to 9th year**

Minimum Required Equity: **US$ 4.88 million**

Proposal Guarantee: **US$ 15.09 million**

Contract Performance Guarantee: **US$ 75.64 million**

year	1st	2nd	3rd	4th	5th	6th	7th	8th	9th
CAPEX (US$ million)	112.61	146.51	156.30	145.39	136.39	117.91	137.66	134.58	138.80

Reference Date: december/2024

BR-060/153/DF/GO

Rota do Pequi

OTIMIZAÇÃO CONTRATUAL da concessão da BR-060/153/DF/GO, esse projeto representa uma ligação entre duas importantes capitais, Brasília (DF) e Goiânia (GO), servindo como elo entre o Centro-Oeste e o Sudeste do país, impactando diretamente a dinâmica socioeconômica de diversos municípios, promovendo o desenvolvimento regional e a atração de investimentos.

EDITAL PUBLICADO



STATUS: Leilão agendado

Atualizado em: 26/09/2025

Trecho
Hidrolândia/GO - Brasília/DF

Capex
R$ 4,14 bi
• R$ 2,02 bi (VPL)

WACC
12,33% a.a

TKM (PS)
0,117

Edital
02/09/2026

Leilão
11/12/2026

Extensão
211,6 km

Opex
R$ 3,46 bi
• R$ 0,91 bi (VPL)

Estimativa de empregos
59.983
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

• Duplicação	**0,0 km**
• Faixa Adicional	**52,9 km**
• Contorno	**43,52 km**
• Marginais	**12,08 km**
• Praças a implantar	**0**
• Praças existentes	**2**
• Pórticos a implantar	**0**

Obras relevantes

5 Trombetas, 10 Diamantes, 1 Trevo Completo, 1 Parclo, 10 Passagens Inferiores, 3 Retornos em X, 9 Retornos em U, 1 Rotatória Alongada, 13 Passarelas, 81 Acessos, 112 Pontos de Ônibus e 5 Passagens de Fauna.

• CAPEX/Km (milhões/km)	**R$ 19,56**
• OPEX/Km (milhões/km)	**R$ 16,34**
• Custos Manutenção (milhões/ano/faixa)	**R$ 0,050**
• Custos duplicação (milhões/km)	**-**
• Fluxo de Caixa Acumulado	**R$ 5,60 bi**
• Receita Bruta	**R$ 18,52 bi**
• Receita Bruta (VPL)	**R$ 4,13 bi**
• CAGR Tráfego	**1,86 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL):
49%

Ciclo de Obras:
10 ano ao 60 ano

Garantia da Proposta:
-

VEQ/dia/praça:
37.385

Capital Social Mínimo Obrigatório:
-

Garantia de Execução do Contrato:
-

ano	10	20	30	40	50	60
CAPEX (R$ milhões)	243,68	140,12	503,93	895,55	741,12	375,55

Data-base: jul/2023

BR-060/153/DF/GO

Rota do Pequi

Contractual optimization of the BR-060/153/DF/GO concession, this project represents a link between two importante capitals, Brasília (DF) and Goiânia (GO), serving as a link between the Midwest and Southeast of the country, directly impacting the socioeconomic dynamics of several municipalities, promoting regional development and attracting Investments.

NOTICE PUBLISHED



STATUS: Scheduled auction

Updated on: 09/26/2025

Road Segment
Hidrolândia/GO - Brasília/DF

Capex
US$ 709.78 million
• US$ 345.80 million (NPV)

WACC
12,33% p.y.

TKU (PS)
0.030

Notice
09/02/2026

Auction
12/11/2026

Extension
131.48 miles

Opex
US$ 592.97 million
• US$ 155.75 million (NPV)

Emplyment estimate
59,983
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Containerized Cargo (CGC)

- Duplication ---------- **0.00 miles**
- Additional Lane -------- **32.87 miles**
- Contour ---------- **27.04 miles**
- Marginal roads --------- **7.51 miles**
- Toll Plazas to be Implemented **0**
- Existing Toll Plazas ----- **2**
- Gantries to be Implemented (Free Flow) **0**

Relevant Works

5 Trumpets, 10 Diamonds, 1 Complete Cloverleaf, 1 Parclo, 10 Underpasses, 3 X-Turns, 9 U-Turns, 1 Elongated Roundabout, 13 Footbridges, 81 Accesses, 112 Bus Stops and 5 Wildlife Crossings.

- CAPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 5.40**
- OPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 4.51**
- Maintenance Costs (thousand/year/lane) - **US$ 0.01**
- Duplication Costs (millions/miles) ---------- **-**
- Accumulated Cash Flow ---------- **US$ 960.55 million**
- Gross Revenue ---------- **US$ 3,176.67 million**
- Gross Revenue (NPV) ---------- **US$ 708.40 million**
- Traffic CAGR ---------- **1,86 % p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP): **49%**

Construction Cycle: **1st year to 6th year**

Proposal Guarantee: **-**

AEV/day/station: **37,385**

Minimum Required Equity: **-**

Contract Performance Guarantee: **-**

year	1st	2nd	3rd	4th	5th	6th
CAPEX (US$ million)	41.80	24.03	86.44	153.61	127.12	64.42

Reference Date: jul/2023

BR-070/174/364/ MT/RO

Rota Agro Central

Corredor para exportação de grãos pelo Arco Norte, as rodovias BR-070/174/364 conectam as áreas de produção, no Estado do Mato Grosso, e os portos exportadores, a partir da capital Porto Velho. De acordo com dados do MDIC, a exportação de soja, milho e algodão, pelos portos do Arco Norte, saltou de 16% (2012) para 36% (2022). Os volumes envolvidos, passaram de 10 milhões de toneladas em 2012 para mais de 50 milhões de toneladas em 2022.



STATUS: Leilão agendado

Atualizado em: 03/09/2025

Trecho
Vilhena/RO - Cuiabá/MT

Capex
R$ 6,13 bi
• R$ 2,82 bi (VPL)

WACC
11,07% a.a.
Atualizado quando publicado o edital

TKM (PS)
0,1576

Edital
04/09/2026

Leilão
17/12/2026

Extensão
888 km

Opex
R$ 4,29 bi
• R$ 1,18 bi (VPL)

Estimativa de empregos
89.919
(direto, indireto, efeito-renda)

Granéis Sólidos Agrícolas (GSA)

- Duplicação ---------- **22,80 km**
- Faixa Adicional --------- **162,90 km**
- Contorno ---------- **-**
- Marginais ---------- **12,37 km**
- Praças a implantar ---- **0**
- Praças existentes ----- **7**
- Pórticos a implantar --- **0**

Obras relevantes

58 dispositivos e interseções (novos e remodelados) 8 passarelas de pedestres (novas), 20 travessias em nível e 2 Ponto de Parada e Descanso

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 6,91**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 4,84**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,05**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 13,71**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 6,84 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 23,78 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 5,56 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **1,42 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL): **51%**

VEQ/dia/praça: **-**

Ciclo de Obras: **30 ano ao 80 ano**

Capital Social Mínimo Obrigatório: **R$ 419 milhões**

Garantia da Proposta: **R$ 55 milhões**

Garantia de Execução do Contrato: **R$ 274 milhões**

ano	30	40	50	60	70	80
CAPEX (R$ milhões)	595,66	638,99	511,25	669,94	840,68	209,39

Data-base: jan/2025

BR-070/174/364/ MT/RO

Rota Agro Central

A grain export corridor through the Northern Arc, highways BR-070/174/364 connect the production areas in the State of Mato Grosso to export ports starting from the capital city of Porto Velho. According to data from the Ministry of Development, Industry, Trade and Services (MDIC), soybean, corn, and cotton exports through the Northern Arc ports surged from 16% (2012) to 36% (2022). The volumes involved rose from 10 million metric tons in 2012 to over 50 million metric tons in 2022.



STATUS: Scheduled auction

Updated on: 09/03/2025

Road Segment
Vilhena/RO - Cuiabá/MT

Capex
US$ 1,051.95 million
• US$ 484.13 million (NPV)

WACC
11,07% p.y.
Updated upon publication of the public notice

TKU (PS)
0.04

Notice
09/04/2026

Auction
12/17/2026

Extension
551.53 miles

Opex
US$ 736.58 million
• US$ 202.57 million (NPV)

Emplyment estimate
89,919
(direct employment, indirect employment, income effect)

Dry Agricultural Bulk

• Duplication	**14.17 miles**
• Additional Lane	**101.22 miles**
• Contour	**-**
• Marginal roads	**7.69 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**0**
• Existing Toll Plazas	**7**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**0**

Relevant Works
58 junctions and intersections (new and remodeled), 8 pedestrian overpasses (new), 20 at-grade crossings, and 2 Rest and Stop Areas

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 1.91**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 1.34**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0,01**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 3.79**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 1,173.24 million**
• Gross Revenue	**US$ 4,078.90 million**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 953.50 million**
• Traffic CAGR	**1,42 % p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP):
51%

AEV/day/station:
-

Construction Cycle:
3rd year ao 8th year

Minimum Required Equity:
US$ 71.81 million

Proposal Guarantee:
US$ 9.43 million

Contract Performance Guarantee:
US$ 46.97 million

year	3rd	4th	5th	6th	7th	8th
CAPEX (US$ million)	102.17	109.60	87.69	114.91	144.20	35.92

Reference Date: january/2025

BR-116/324/BA

Rota 2 de julho

O trecho da rodovia conecta Salvador, capital da Bahia, a Feira de Santana e segue até a divisa entre Bahia e Minas Gerais. É essencial para a logística nacional, integrando o Nordeste ao Sudeste, e desempenha um papel estratégico no transporte de cargas e passageiros, além de impulsionar o desenvolvimento econômico regional.



STATUS: Leilão agendado

Atualizado em: 14/11/2025

Trecho
Salvador - Feira de Santana - Divisa BA/MG

Capex
R$ 14,0 bi
• R$ 6,57 bi (VPL)

WACC
12,33% a.a.

TKM (PS)
0,0840

Edital
04/09/2026

Leilão
18/12/2026

Extensão
653,30 km

Opex
R$ 10,68 bi
• R$ 2,64 bi (VPL)

Estimativa de empregos
202.842
(direto, indireto, efeito-renda)

Carga Agrícola, Pecuária, Industrial e Petroquímico

- Duplicação ---------- **307,75 km**
- Faixa Adicional --------- **257,46 km**
- Contorno ---------- **0,0 km**
- Marginais ---------- **37,22 km**
- Praças a implantar ---- **0**
- Praças existentes ----- **7**
- Pórticos a implantar --- **14**

Obras relevantes

52 passarelas de pedestres (novas e remodeladas); e
3 pontos de parada e descanso

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 21,43**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 16,35**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,17**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 6,45**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 24,52 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 67,76 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 13,20 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **2,14 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL):
50%

VEQ/dia/praça:
42.606

Ciclo de Obras:
30 ano ao 80 ano

Capital Social Mínimo Obrigatório:
R$ 773 milhões

Garantia da Proposta:
R$ 132 milhões

Garantia de Execução do Contrato:
R$ 660 milhões

ano	30	40	50	60	70	80
CAPEX (R$ milhões)	2.080,24	1.969,05	1.893,49	1.221,27	799,04	988,46

Data-base: out/2024

BR-116/324/BA

Rota 2 de julho

The highway section connects Salvador, the capital of Bahia, to Feira de Santana and continues to the border between Bahia and Minas Gerais. It is essential for national logistics, linking the Northeast to the Southeast, and plays a strategic role in freight and passenger transportation while driving regional economic development.



STATUS: Scheduled auction

Updated on: 11/14/2025

Road Segment
Salvador - Feira de Santana - Divisa BA/MG

Capex
US$ 2,401.37 million
- US$ 1,126.93 million (NPV)

WACC
12,33% p.y.

TKU (PS)
0.020

Notice
09/04/2026

Auction
12/18/2026

Extension
405.94 miles

Opex
US$ 1,831.90 million
- US$ 452.83 million (NPV)

Emplyment estimate
202,842
(direct employment, indirect employment, income effect)

Carga Agrícola, Pecuária, Industrial e Petroquímico

• Duplication	**3191.23 miles**
• Additional Lane	**159.98 miles**
• Contour	**-**
• Marginal roads	**23.13 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**0**
• Existing Toll Plazas	**7**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**12**

Relevant Works
52 passarelas de pedestres (novas e remodeladas); e
3 pontos de parada e descanso

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 5.92**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 4.51**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.05**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.78**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 4.2 billion**
• Gross Revenue	**US$ 11.62 billion**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 2.26 billion**
• Traffic CAGR	**2.14% p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP):
50%

AEV/day/station:
42,606

Construction Cycle:
3rd year to 8th year

Minimum Required Equity:
US$ 132.59 million

Proposal Guarantee:
US$ 22.64 million

Contract Performance Guarantee:
US$ 113.21 million

year	3rd	4th	5th	6th	7th	8th
CAPEX (US$ million)	356.82	337.74	324.78	209.48	137.06	169.55

Reference Date: october/2024

CRONOGRAMA 2026

Atualizado em: Setembro de 2026

	Projetos	Estruturador	Até 2025	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
1	**Rotas Gerais** BR-116/251/MG	**BNDES**	Edital 19/12			Leilão 31/03 ✓									
2	**Rota dos Sertões** BR-116/324/BA/PE	**BNDES**	TCU		Edital 13/02			Leilão 28/05 ✓							
3	**Otimização Rodovia Régis Bittencourt** BR-116/SP/PR	**OTIMIZAÇÃO**	CP				Edital 14/04			Leilão 23/07 ✓					
4	**Otimização Rota Arco Norte** BR-163/MT/PA	**OTIMIZAÇÃO**								Edital 17/07 ✓				Leilão 12/11	
5	**Otimização Rota do Pequi** BR-060/153/DF/GO	**OTIMIZAÇÃO**										Edital 02/09 ✓			Leilão 11/12
6	**Rota Agro Central** BR-070/174/364/MT/RO	**BNDES**	TCU									Edital 04/09 ✓			Leilão 17/12
7	**Rota 2 de Julho** BR-116/324/BA	**INFRA S. A.**	AP	TCU 30/01								Edital 04/09 ✓			Leilão 18/12

CP: Consulta Pública
AP: Audiência Pública
Edital: Publicação do edital de licitação
Leilão: Realização da sessão pública de leilão
TCU: Envio ao Tribunal de Contas da União

TIMELINE 2026

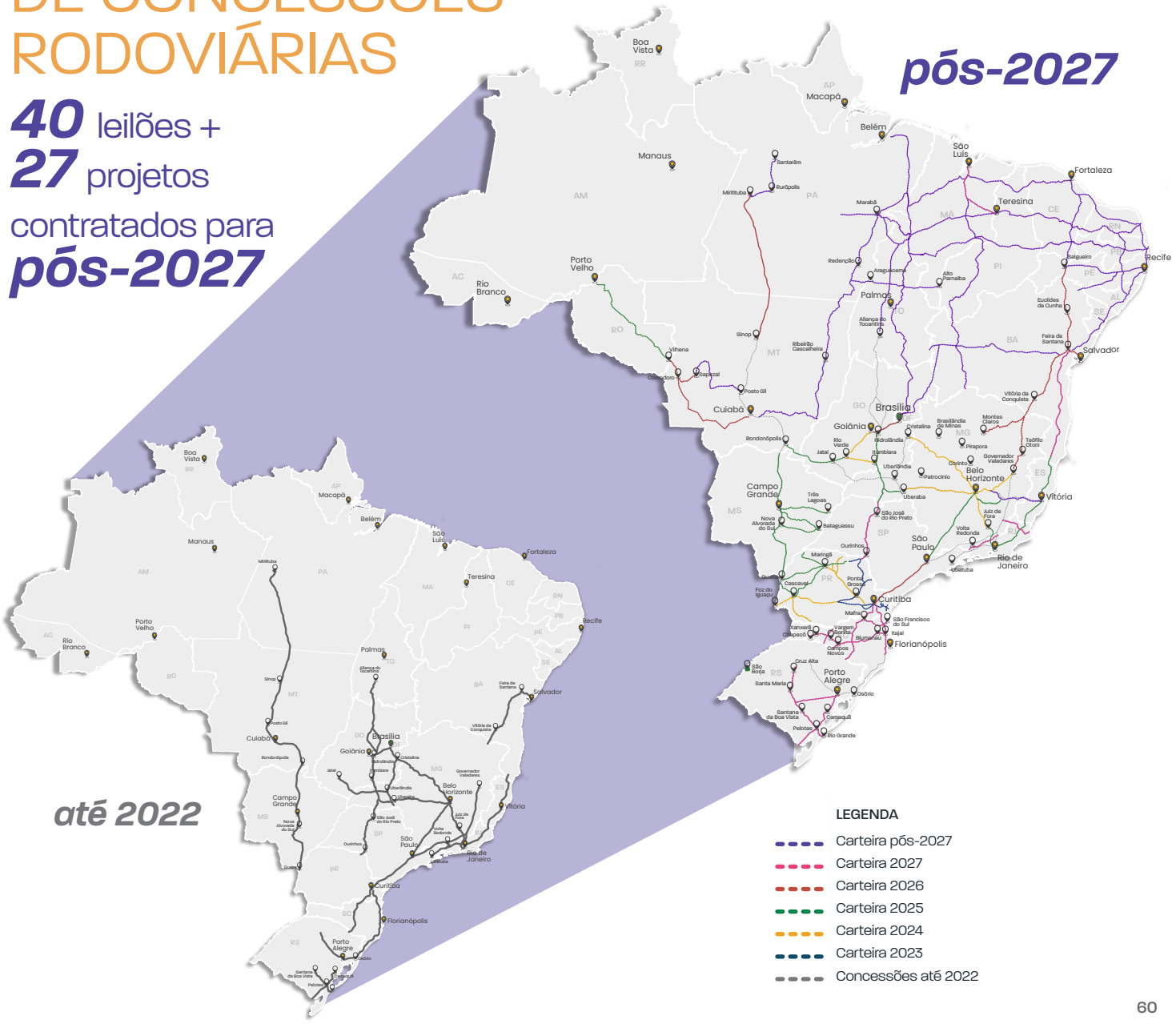
Updated on: September 2026

	PROJECTS	Structurer	Until 2025	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC
1	**Rotas Gerais** BR-116/251/MG	**BNDES**	Notice 19/12			Auction 31/03									
2	**Rota dos Sertões** BR-116/324/BA/PE	**BNDES**	TCU		Notice 13/02			Auction 28/05							
3	**Otimização Rodovia Rêgis Bittencourt** BR-116/SP/PR	**OPTIMIZATION**	PC				Notice 14/04			Auction 23/07					
4	**Otimização Rota Arco Norte** BR-163/MT/PA	**OPTIMIZATION**								Notice 17/07				Auction 12/11	
5	**Otimização Rota do Pequi** BR-060/153/DF/GO	**OPTIMIZATION**										Notice 02/09			Auction 11/12
6	**Rota Agro Central** BR-070/174/364/MT/RO	**BNDES**	TCU									Notice 04/09			Auction 17/12
7	**Rota 2 de Julho** BR-116/324/BA	**INFRA S. A.**	PH	TCU 30/01								Notice 04/09			Auction 18/12

PC: Public Consultation
PH: Public Hearing
Notice: Publication of the bidding notice
Auction: Holding of the public auction session
TCU: Submission to the Federal Court of Auditors

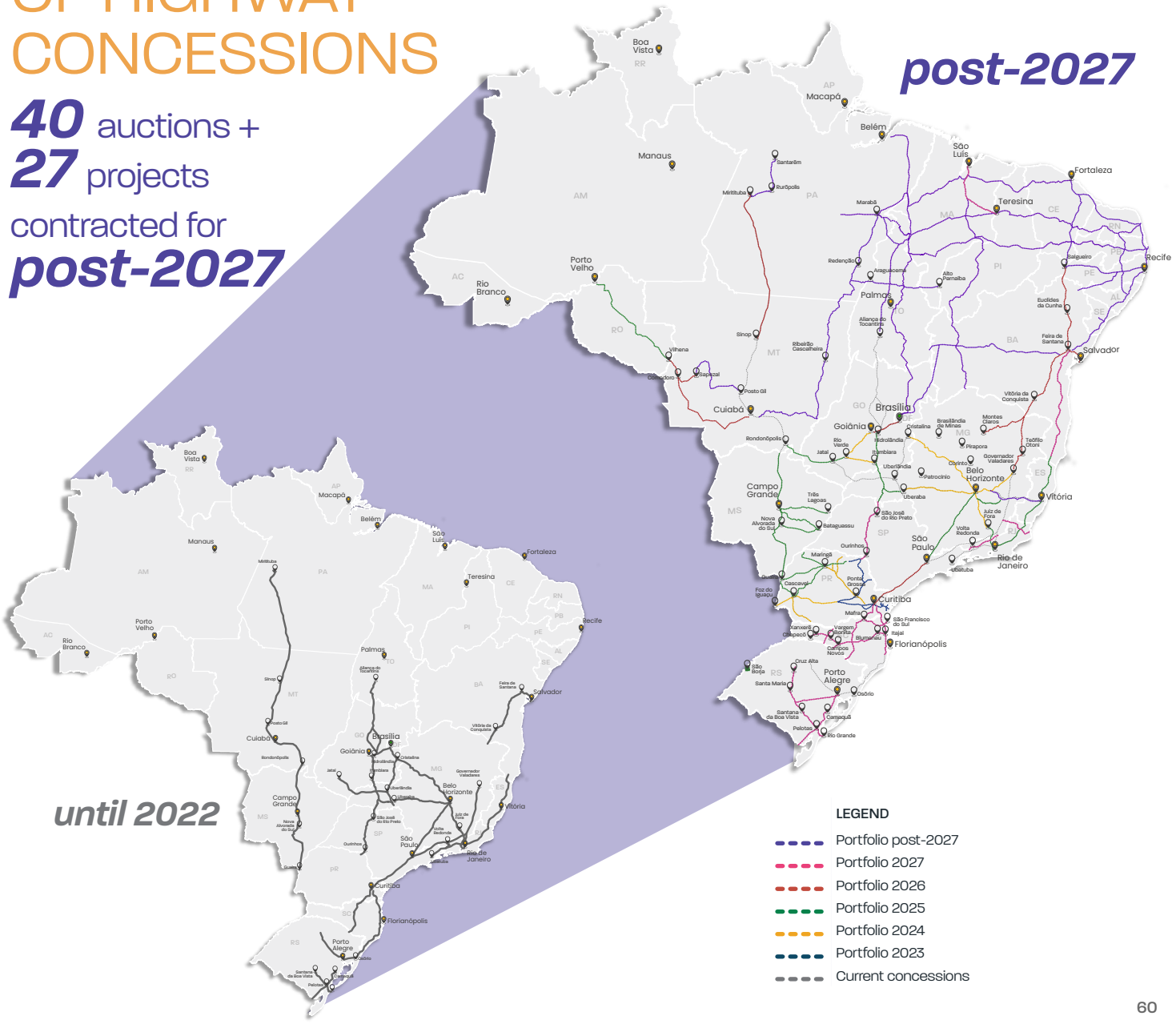
PERSPECTIVAS E PROJETOS
DE CONCESSÕES RODOVIÁRIAS

40 leilões +
27 projetos
contratados para
pós-2027



PERSPECTIVE AND PROJECTS OF HIGHWAY CONCESSIONS

40 auctions +
27 projects
contracted for
post-2027



CARTEIRA PÓS-2027

27 ESTUDOS CONTRATADOS

ESTRUTURADOS PELA **INFRA S.A.**, **BNDES** E **BID**

Possíveis projetos para 2027

BR-319/AM

BR-070/158/MT

BR-020/BA/DF/GO e BR-242/BA/TO

Pós-2027

BR-155/158/MT/PA

BR-364/MT

BR-235/MA/TO

BR-262/MG/ES

BR-282/SC

BR-285/RS

BR-367/MG

BR-392/RS

BR-438/486/RS/SC

BR-040/DF/GO

BR-020/CE

BR-222/CE

NE.1 - BR-101/BA/SE e BR-235/SE

NE.2 - BR-101/ SE/AL/PE

BR-232/PE

NE.4 - BR-101/PB/PE e BR-230/PB

NE.5 - BR-101/PB/RN, BR-304/CE e BR-116/CE

BR-010/MA/PA

BR-135/MA

BR-153/PA/TO

BR-226/PI/MA/TO

BR-104/PB/PE/AL

BR-116/PB/CE/PE

BR-423/PE/AL

POST-2027 PORTFOLIO

27 CONTRACTED STUDIES

STRUCTURED BY **INFRA S.A.**, **BNDES,** AND **BID**

Possible projects for 2027

BR-319/AM

BR-070/158/MT

BR-020/BA/DF/GO and BR-242/BA/TO

Post-2027

BR-155/158/MT/PA

BR-364/MT

BR-235/MA/TO

BR-262/MG/ES

BR-282/SC

BR-285/RS

BR-367/MG

BR-392/RS

BR-438/486/RS/SC

BR-040/DF/GO

BR-020/CE

BR-222/CE

NE.1 - BR-101/BA/SE and BR-235/SE

NE.2 - BR-101/ SE/AL/PE

BR-232/PE

NE.4 - BR-101/PB/PE and BR-230/PB

NE.5 - BR-101/PB/RN, BR-304/CE and BR-116/CE

BR-010/MA/PA

BR-135/MA

BR-153/PA/TO

BR-226/PI/MA/TO

BR-104/PB/PE/AL

BR-116/PB/CE/PE

BR-423/PE/AL

CONCESSÕES DE RODOVIAS
2023 A 2026 (PREVISTO E REALIZADO)

29 Leilões

14.962 km
3.831 km (duplicação)
3.152 km (faixa adicional)

R$337 bi
R$202 bi + R$135 bi
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026
	2 leilões 1.077 km	**7 leilões** 3.221 km	**13 leilões** 6.279 km	**7 leilões** 4.383 km
Total Capex Opex	**R$30,3 bi** **R$18,7 bi** **R$11,6 bi**	**R$81,6 bi** **R$48,1 bi** **R$33,5 bi**	**R$135,2 bi** **R$81,6 bi** **R$53,6 bi**	**R$90 bi** **R$53,8 bi** **R$36,2 bi**
	694 km duplicação	**951 km** duplicação	**1.331 km** duplicação	**855 km** duplicação
	349 km faixa adicional	**789 km** faixa adicional	**1.182 km** faixa adicional	**831 km** faixa adicional

HIGHWAY CONCESSIONS

2023 TO 2026 (PLANNED AND ACHIEVED)

29 auctions

9,296.96 miles

2,380.47 miles (duplication)
1,958.56 miles (additional lane)

US$57.80B

US$34.65B + US$23.16B

(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026
	2 auctions 669.22 miles	**7 auctions** 2,001.44 miles	**13 auctions** 3,901.59 miles	**7 auctions** 2,723.47 miles
Total	**US$5.20B**	**US$14B**	**US$23.19B**	**US$15.44B**
Capex	**US$3.21B**	**US$8.25B**	**US$14B**	**US$9.23B**
Opex	**US$1.99B**	**US$5.75B**	**US$9.19B**	**US$6.21B**
	431.23 miles duplication	**590.92 miles** duplication	**827.05 miles** duplication	**531.27 miles** duplication
	216.86 miles additional lane	**490.26 miles** additional lane	**734.46 miles** additional lane	**516.36 miles** additional lane

CONCESSÕES DE RODOVIAS
2023 A 2027 (PREVISTO E REALIZADO)

40 Leilões

19.416 km
4.400 km (duplicação)
3.701 km (faixa adicional)

R$440bi
R$257 bi + R$183 bi
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026	2027
	2 leilões 1.077 km	**7 leilões** 3.221 km	**13 leilões** 6.279 km	**7 leilões** 4.383 km	**11 leilões** 4.455 km
Total	**R$30,3 bi**	**R$81,6 bi**	**R$135,2 bi**	**R$90 bi**	**R$102,7 bi**
Capex	**R$18,7 bi**	**R$48,1 bi**	**R$81,6 bi**	**R$53,8 bi**	**R$54,9 bi**
Opex	**R$11,6 bi**	**R$33,5 bi**	**R$53,6 bi**	**R$36,2 bi**	**R$47,8 bi**
	694 km duplicação	**951 km** duplicação	**1.331 km** duplicação	**855 km** duplicação	**569 km** duplicação
	349 km faixa adicional	**789 km** faixa adicional	**1.182 km** faixa adicional	**831 km** faixa adicional	**550 km** faixa adicional

HIGHWAY CONCESSIONS

2023 TO 2027 (PLANNED AND ACHIEVED)

40 auctions

12,064.54 miles

2,734.03 miles (duplication)
2,299.69 miles (additional lane)

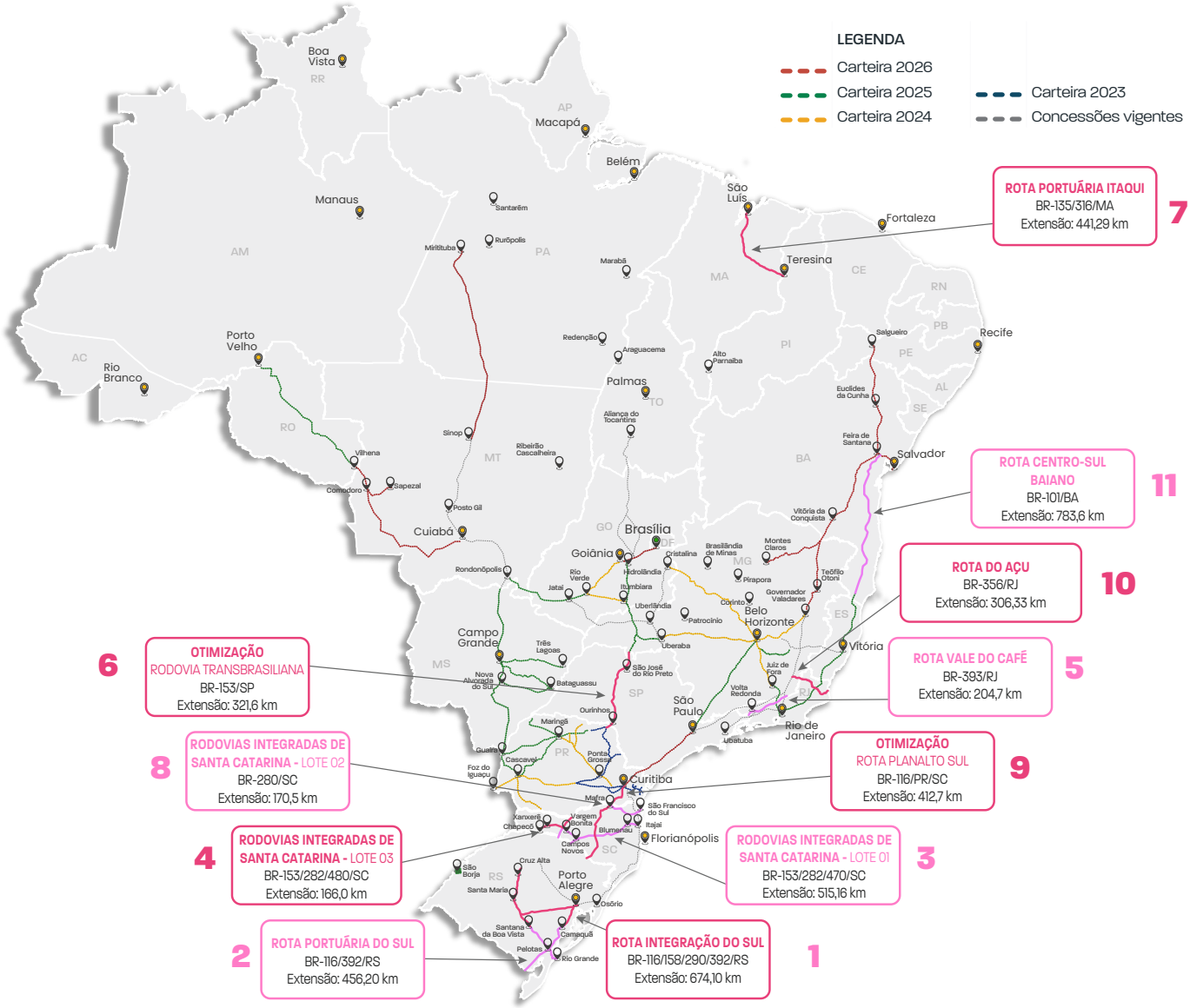
US$75.50B

US$44.10B + US$31.40B

(CAPEX + OPEX)

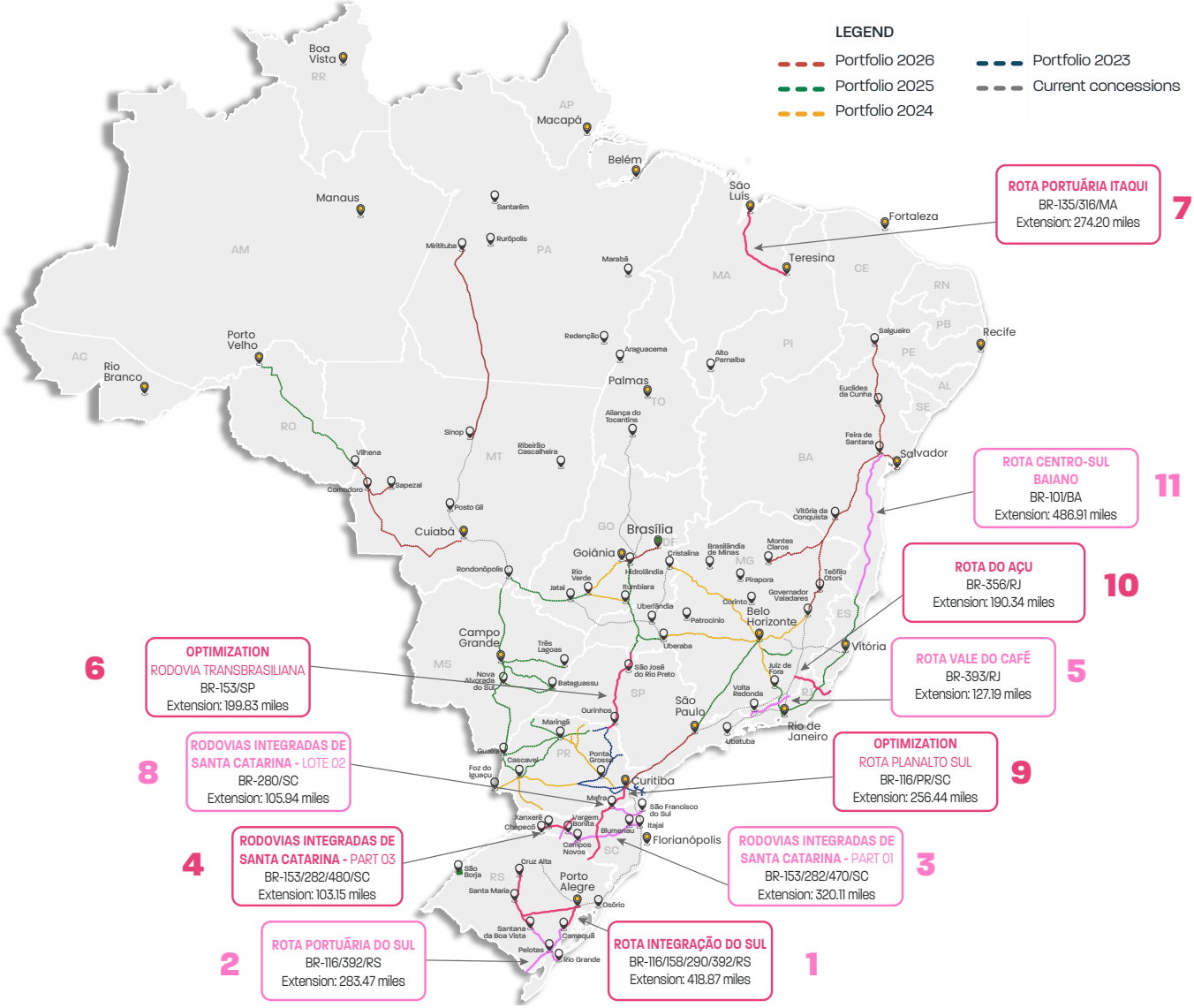
	2023	2024	2025	2026	2027
	2 auctions 669.22 miles	**7 auctions** 2,001.44 miles	**13 auctions** 3,901.59 miles	**7 auctions** 2,723.47 miles	**11 auctions** 2,768.20 miles
Total	**US$5.20B**	**US$14B**	**US$23.19B**	**US$15.44B**	**US$17.6 bi**
Capex	**US$3.21B**	**US$8.25B**	**US$14B**	**US$9.23B**	**US$9.41 bi**
Opex	**US$1.99B**	**US$5.75B**	**US$9.19B**	**US$6.21B**	**US$8.20 bi**
	431.23 miles duplication	**590.92 miles** duplication	**827.05 miles** duplication	**531.27 miles** duplication	**353.56 miles** duplication
	216.86 miles additional lane	**490.26 miles** additional lane	**734.46 miles** additional lane	**516.36 miles** additional lane	**341.75 miles** additional lane

MAPA
CARTEIRA *2027*



MAP

PROJECT PORTFOLIO *2027*



CARTEIRA
2027

11 Leilões

4.455,68 km
569,07 km (duplicação)
550,29 km (faixa adicional)

R$102,68bi
R$54,87 bi + R$47,82 bi
(CAPEX + OPEX)

9 Leilões novos estudos	2 Leilões de Otimizações Contratuais (Transbrasiliana e Planalto Sul)
3721,38 km	**734,3 km**
R$47,15 bi CAPEX **R$39,01 bi** OPEX	**R$7,71 bi** CAPEX **R$8,8 bi** OPEX
373,87 km em duplicação	**195,2 km** em duplicação
513,36 km em faixa adicional	**36,93 km** em faixa adicional

PORTFOLIO
2027

11 auctions

2,768.63 miles

353.60 miles (duplication)
341.93 miles (additional lane)

US$17.6B

US$9.4B + US$8,2B

(CAPEX + OPEX)

9 auctions new studies	2 Auctions of Contractual Optimizations (Rodovia Transbrasiliana and Planalto Sul)
2,312.36 miles	**456.27 miles**
US$8.09B CAPEX **US$6.69B** OPEX	**US$1.32B** CAPEX **US$1.51B** OPEX
232.31 miles under duplication	**121.29 miles** under duplication
318.99 miles under additional lane	**22.95 miles** under additional lane

BR-116/158/290/392/RS

Rota Integração do Sul



O trecho em estudo conecta Porto Alegre (Leste) a Uruguaiana (Oeste) e Panambi (Norte) à malha viária regional. Essas rodovias interligam importantes municípios do estado, formando uma rede essencial para a economia local e o escoamento da produção.



STATUS: Audiência Pública

Atualizado em: 15/06/2026

Trecho
Camaquã - Porto Alegre - Cruz Alta - Sta. Maria - Santana da Boa Vista

Capex
R$ 6,50 bi
- R$ 3,24 bi (VPL)

WACC
11,23% a.a.

TKM (PS)
0,135

Edital
Março/2027

Leilão
Junho/2027

Extensão
674,10 km

Opex
R$ 4,01 bi
- R$ 1,08 bi (VPL)

Estimativa de empregos
94.176
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

- Duplicação ---------- **-**
- Faixa Adicional --------- **225,00 km**
- Contorno ---------- **-**
- Marginais ---------- **27,43 km**
- Praças a implantar ---- **0**
- Praças existentes ----- **0**
- Pórticos a implantar --- **A definir**

Obras relevantes

71 dispostivos e interseções (novos e remodelados);
8 passarelas de pedestres (novas); e
1 Ponto de Parada e Descanso

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 9,64**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 5,95**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,08**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **-**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 8,78 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 27,05 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 6,12 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **1,80 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL): **53%**

Ciclo de Obras: **30 ano ao 80 ano**

Garantia da Proposta: **R$ 61,00 milhões**

VEQ/dia/praça: **16.846**

Capital Social Mínimo Obrigatório: **R$ 426,12 milhões**

Garantia de Execução do Contrato: **R$ 306,00 milhões**

ano	30	40	50	60	70	80
CAPEX (R$ milhões)	978,64	679,68	747,64	415,94	303,68	302,62

Data-base: jan/2025

BR-116/158/290/392/RS

Rota Integração do Sul



The section under study connects Porto Alegre (East) to Uruguaiana (West) and Panambi (North) to the regional road network. These highways link key municipalities in the state, forming an essential network for the local economy and the transportation of goods.



STATUS: Public Hearing

Updated on: 06/15/2026

Road Segment
Camaquã - Porto Alegre - Cruz Alta - Sta. Maria - Santana da Boa Vista

Capex
US$ 1,114.92 million
- US$ 555.75 million (NPV)

WACC
11,23% p.y.

TKU (PS)
0.010

Notice
March/2027

Auction
June/2027

Extension
418.87 miles

Opex
US$ 687.82 million
- US$ 185.25 million (NPV)

Emplyment estimate
94,176
(direct employment, indirect employment, income effect)

Containerized General Cargo (CGC)

		Relevant Works
• Duplication	-	71 devices and intersections (new and remodeled) 8 pedestrian walkways (new), and 1 Stop and Rest Point
• Additional Lane	**139.81 miles**	
• Contour	-	
• Marginal roads	**17.04 miles**	
• Toll Plazas to be Implemented	**0**	
• Existing Toll Plazas	**0**	
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**to be defined**	

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 2.66**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 1.64**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.02**
• Duplication Costs (millions/miles)	-
• Accumulated Cash Flow	**US$ 1,506.00 million**
• Gross Revenue	**US$ 4,639.79 million**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 1,049.74 million**
• Traffic CAGR	**1.80 % p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP):
53%

AEV/day/station:
16,846

Construction Cycle:
3rd year to 8th year

Minimum Required Equity:
US$ 73.09 million

Proposal Guarantee:
US$ 10.46 million

Contract Performance Guarantee:
US$ 52.49 million

year	3rd	4th	5th	6th	7th	8th
CAPEX (US$ million)	167.86	116.58	128.24	71.35	52.09	51.91

Reference Date: jan/2025

BR-116/392/RS

Rota Portuária do Sul

As duas rodovias formam um eixo rodoviário que conecta o interior produtivo gaúcho ao Porto de Rio Grande, principal terminal portuário do estado. A BR-116 atravessa o estado no sentido Norte–Sul, ligando cidades como Porto Alegre, Caxias do Sul e Pelotas, enquanto a BR-392 conecta a região central e a Fronteira Oeste (via Santa Maria e Santana do Livramento) diretamente ao litoral sul, em Rio Grande.



STATUS: Audiência Pública

Atualizado em: 27/02/2026

Trecho
Pelotas - Santa Maria

Capex
R$ 6,08 bi
• R$ 2,51 bi (VPL)

WACC
12,49% a.a.

TKM (PS)
0,1007

Edital
Março/2027

Leilão
Junho/2027

Extensão
456,20 km

Opex
R$ 5,73 bi
• R$ 1,39 bi (VPL)

Estimativa de empregos
88.091
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

- Duplicação ---------- **81,21 km**
- Faixa Adicional --------- **0 km**
- Contorno ---------- **0 km**
- Marginais ---------- **38,58 km**
- Praças a implantar ---- **0**
- Praças existentes ----- **0**
- Pórticos a implantar --- **5**

Obras relevantes

64 dispostivos e interseções (novos e remodelados);
39 passarelas de pedestres (novas e remodeladas); e
2 ponto de Parada e Descanso.

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 13,23**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 12,46**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,15**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 5,16**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 10,61 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 34,44 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 6,42 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **2,86 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL):
39%

VEQ/dia/praça:
10.264

Ciclo de Obras:
30 ano ao 70 ano

Capital Social Mínimo Obrigatório:
R$ 412 milhões

Garantia da Proposta:
R$ 64 milhões

Garantia de Execução do Contrato:
R$ 321 milhões

ano	30	40	50	60	70
CAPEX (R$ milhões)	659,53	683,18	600,90	633,77	529,48

Data-base: jan/2025

BR-116/392/RS

Rota Portuária do Sul



The two highways form a road axis that connects the productive interior of Rio Grande do Sul to the Porto of Rio Grande, the main port terminal in the state. BR-116 crosses the state in a North-South Direction, connecting cities such as Porto Alegre, Caxias do Sul and Pelotas, while BR-392 connects the central region and the West Border (via Santa Maria and Santana do Livramento) directly to the south coast, in Rio Grande.



STATUS: Public Hearing

Updated on: 02/27/2026

Road Segment
Pelotas - Santa Maria

Capex
US$ 1,042.88 million
• US$ 430.53 million (NPV)

WACC
12,49% p.y.

TKU (PS)
0.030

Notice
March/2027

Auction
June/2027

Extension
283.47 miles

Opex
US$ 982.85 million
• US$ 238.42 million (NPV)

Emplyment estimate
88,091
(direct employment, indirect employment, income effect)

Cargas Gerais Conteinerizãveis (CGC)

• Duplication	**50.46 miles**
• Additional Lane	**0**
• Contour	**0**
• Marginal roads	**23.97 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**0**
• Existing Toll Plazas	**0**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**14**

Relevant Works
64 devices and intersections (new or remodeled)
39 pedestrian walkways (new and remodeled), and
2 rest stops.

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 3.68**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 3.47**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.040**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.42**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 1,819.90 million**
• Gross Revenue	**US$ 5,907.38 million**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 1,101.20 million**
• Traffic CAGR	**2.8% p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP):
39%

AEV/day/station:
10,264

Construction Cycle:
3rd year to 7th ano

Minimum Required Equity:
US$ 70.67 million

Proposal Guarantee:
US$ 10.98 million

Contract Performance Guarantee:
US$ 55.06 million

year	3rd	4th	5th	6th	7th
CAPEX (US$ million)	113.13	117.18	103.07	108.71	90.82

Reference Date: jan/2025

BR-153/282/470/SC



Rota Vale do Itajaí
Malha Catarinense - Lote 01

Principal eixo logístico multimodal do Vale do Itajaí, o trecho possibilita o escoamento da produção industrial, agropecuária e madeireira de Santa Catarina. A BR-470, em particular, constitui o corredor de escoamento para os Portos de Itajaí e Navegantes.

Além da função logística, esse lote promove a integração regional e fortalece a competitividade catarinense. A ligação com o Porto de Navegantes e os acessos à BR-282 e BR-153 ampliam a conexão com outras regiões e com rotas de exportação.



STATUS: Audiência Pública

Atualizado em: 02/06/2026

Trecho
BR-153/282/470/SC

Capex
R$ 6,40 bi
• R$ 2,87 bi (VPL)

WACC
12,33% a.a.

TKM (PS)
0,097

Edital
Abril/2027

Leilão
Julho/2027

Extensão
515,16 km

Opex
R$ 6,71 bi
• R$ 1,62 bi (VPL)

Estimativa de empregos
92.728
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

- Duplicação ---------- **50,81 km**
- Faixa Adicional --------- **102,60 km**
- Contorno ---------- **-**
- Marginais ---------- **78,81 km**
- Praças a implantar ---- **0**
- Praças existentes ----- **0**
- Pórticos a implantar --- **13**

Obras relevantes

111 dispositivos e interseções, 29 passarelas de pedestres (novas e remodeladas) e 2 pontos de parada e descanso para motoristas profissionais

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 12,41**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 13,01**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,12**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 6,55**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 11,61 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 33,63 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 6,26 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **1,71 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL): **46%**

VEQ/dia/praça: **10.304**

Ciclo de Obras: **30 ano ao 80 ano**

Capital Social Mínimo Obrigatório: **R$ 473 milhões**

Garantia da Proposta: **R$ 63 milhões**

Garantia de Execução do Contrato: **R$ 337 milhões**

ano	30	40	50	60	70	80
CAPEX (R$ milhões)	482,82	533,91	595,79	730,53	558,18	599,44

Data-base: jul/2024

BR-153/282/470/SC



Rota Vale do Itajaí
Malha Catarinense - Part 01

The main multimodal logistics axis of the Ijataí Valley, the stretch enables the flow of industrial, agricultural and timber production from Santa Catarina. BR-470, in particular, constitutes the outflow corridor for the Portos de Ijataí e Navegantes.

In addition to the logistical function, this lot promotes regional integration and strengthens Santa Catarina´s competitiveness. The connection with the Porto de Navegantes and the accesses to BR-282 and BR-153 expand the connection with other regions and with export routes.



STATUS: Public Hearing

Updated on: 04/07/2026

Road Segment
BR-470/153/282/SC

Capex
US$ 1,097.77 million
• US$ 492.28 million (NPV)

WACC
12,33% p.y.

TKU (PS)
0.030

Notice
April/2027

Auction
July/2027

Extension
320.11 miles

Opex
US$ 1,150.94 million
• US$ 277.87 million (NPV)

Emplyment estimate
92,728
(direct employment, indirect employment, income effect)

Containerized General Cargo (CGC)

• Duplication	**31.57 miles**
• Additional Lane	**63.75 miles**
• Contour	**None**
• Marginal roads	**48.97 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**0**
• Existing Toll Plazas	**0**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**13**

Relevant Works
155 devices and intersections (new and remodeled), 29 pedestrian walkways (new and remodeled), and 2 bus stops and rest areas

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 3.43**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 3.60**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.03**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.81**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 1,991.42 million**
• Gross Revenue	**US$ 5,768.44 million**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 1,073.76 million**
• Traffic CAGR	**1.71% p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP):
46%

AEV/day/station:
10,304

Construction Cycle:
3rd year to 8th year

Minimum Required Equity:
US$ 81.13 million

Proposal Guarantee:
US$ 10.81 million

Contract Performance Guarantee:
US$ 57.80 million

ano	3rd	4th	5th	6th	7th	8th
CAPEX (US$ million)	82.82	91.58	102.31	125.31	95.74	102.82

Reference Date: jul/2024

BR-153/282/480/SC



Rota Meio Oeste Catarinense
Malha Catarinense - Lote 03

Eixo de escoamento agroindustrial do Oeste e Meio-Oeste de Santa Catarina, conecta o interior produtivo do estado aos centros de consumo e exportação. As rodovias são estratégicas para o transporte de commodities e produtos beneficiados.

Componente chave na integração multimodal entre Santa Catarina e o Paraná, facilitando o fluxo contínuo de mercadorias e insumos entre os dois estados.



STATUS: Audiência Pública

Atualizado em: 07/04/2026

Trecho
BR-153/282/480/SC

Capex
R$ 2,71 bi
• R$ 1,35 bi (VPL)

WACC
11,07% a.a.

TKM (PS)
0,099

Edital
Abril/2027

Leilão
Julho/2027

Extensão
166 km

Opex
R$ 3,04 bi
• R$ 0,84 bi (VPL)

Estimativa de empregos
39.264
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

- Duplicação ---------- **29,36 km**
- Faixa Adicional --------- **31,51 km**
- Contorno ---------- **-**
- Marginais ---------- **24,21 km**
- Praças a implantar ---- **0**
- Praças existentes ----- **0**
- Pórticos a implantar --- **5**

Obras relevantes

53 dispostivos e interseções (novos e remodelados);
15 passarelas de pedestre; e
1 Ponto de Parada e Descanso

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 16,33**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 18,29**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,15**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 5,08**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 4,67 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 14,05 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 3,00 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **3,23 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL):
45%

VEQ/dia/praça:
8.526

Ciclo de Obras:
30 ano ao 70 ano

Capital Social Mínimo Obrigatório:
R$ 282 milhões

Garantia da Proposta:
R$ 30 milhões

Garantia de Execução do Contrato:
R$ 162 milhões

ano	30	40	50	60	70
CAPEX (R$ milhões)	291,50	334,17	329,15	305,83	244,17

Data-base: jul/2024

BR-153/282/480/SC



Rota Meio Oeste Catarinense
Malha Catarinense - Part 03

Axis of agro-industrial flow of the West and Midwest of Santa Catarina, it connects the productive interior of the state bto the centers of consumption and export. Highways are strategic for the transportation of commodities and processed products.

Key componente in the multimodal integration between Santa Catarina and Pranã, faciliting the continuous flow of goods and inputs between the two states.



STATUS: Public Hearing

Updated on: 04/07/2026

Road Segment
BR-153/282/480/SC

Capex
US$ 464.84 million
- US$ 231.56 million (NPV)

WACC
11,07% p.y.

TKU (PS)
0.030

Notice
April/2027

Auction
June/2027

Extension
103.15 miles

Opex
US$ 521.44 million
- US$ 144.08 million (NPV)

Emplyment estimate
39,264
(direct employment, indirect employment, income effect)

Containerized General Cargo (CGC)

• Duplication	**18.24 miles**
• Additional Lane	**19.61 miles**
• Contour	**None**
• Marginal roads	**15.0 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**0**
• Existing Toll Plazas	**0**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**5**

Relevant Works
54 devices and intersections (new or remodeled), 15 pedestrian walkways and 2 Stop and Rest Points

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 4.51**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 5.06**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.04**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.40**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 801.03 million**
• Gross Revenue	**US$ 2,409.95 million**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 514.58 million**
• Traffic CAGR	**3.23% p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP): **45%**

AEV/day/station: **8,526**

Construction Cycle: **3rd year to 7th year**

Minimum Required Equity: **US$ 48.37 million**

Proposal Guarantee: **US$ 5.15 million**

Contract Performance Guarantee: **US$ 27.79 million**

year	3rd	4th	5th	6th	7th
CAPEX (US$ million)	50.00	57.32	56.46	52.46	41.88

Reference Date: jul/2024

BR-393/RJ

Rota Vale do Café



Trecho conecta os municípois de Barra Mansa (RJ) e Além Paraíba (MG), atravessando outros 8 municípios da região Centro-Sul do estado do Rio de Janeiro.

Desempenha papel fundamental na economia do Sul Fluminense, um da maiores regiões industriais do estado, ao conectar o polo metalúrgico de Volta Redonda, que possui um PIB superior a R$ 17 bilhões, contribuindo diretamente para o fortalecimento da economia regional.



STATUS: Estudo aprovado pelo MT, em vias de abertura de AP

Atualizado em: 21/09/2026

Trecho
Barra Mansa/RJ - Além Paraíba/MG

Capex
R$ 3,22 bi
• R$ 1,75 bi (VPL)

WACC
11,07% a.a.
Atualizado quando publicado o edital

TKM (PS)
0,163

Edital
Junho/2027

Leilão
Setembro/2027

Extensão
204,7 km

Opex
R$ 2,98 bi
• R$ 0,75 bi (VPL)

Estimativa de empregos
46.654
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

• Duplicação	**15,02 km**
• Faixa Adicional	**6,23 km**
• Contorno	**18,89 km**
• Marginais	**2,91 km**
• Praças a implantar	**0**
• Praças existentes	**-**
• Pórticos a implantar	**6**

Obras relevantes

71 dispostivos e interseções (novos e remodelados) 6 passarelas de pedestres (novas e remodeladas), e 1 ponto de Parada e Descanso.

• CAPEX/Km (milhões/km)	**R$ 15,74**
• OPEX/Km (milhões/km)	**R$ 13,10**
• Custos Manutenção (milhões/ano/faixa)	**R$ 0,12**
• Custos duplicação (milhões/km)	**R$ 11,49**
• Fluxo de Caixa Acumulado	**R$ 4,83 bi**
• Receita Bruta	**R$ 14,48 bi**
• Receita Bruta (VPL)	**R$ 3,51 bi**
• CAGR Tráfego	**1,00 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL):
50%

VEQ/dia/praça:
25.210

Ciclo de Obras:
20 ano ao 50 ano

Capital Social Mínimo Obrigatório:
R$ 238,65 milhões

Garantia da Proposta:
R$ 35,13 milhões

Garantia de Execução do Contrato:
R$ 178,83 milhões

ano	30	40	50	60
CAPEX (R$ milhões)	107,71	611,00	735,14	533,01

Data-base: abr/2024

BR-393/RJ

Rota Vale do Café



This segment connects the municipalities of Barra Mansa (RJ) and Além Paraíba (MG), traversing eight other municipalities in the Center-South region of the state of Rio de Janeiro.

It plays a pivotal role in the economy of Sul Fluminense, one of the state's primary industrial hubs, by connecting the Volta Redonda metallurgical cluster—which has a GDP exceeding US$ 2.9 billion—thereby contributing directly to the strengthening of the regional economy.



STATUS: **Study approved by the Ministry of Labor, public hearing about to begin**

Updated on: 04/15/2026

Road Segment
Barra Mansa/RJ - Além Paraíba/MG

Capex
US$ 523.16 million
- US$ 281.30 million (NPV)

WACC
11,07% p.y.
Updated upon publication of the public notice

TKU (PS)
0.050

Notice
June/2027

Auction
September/2027

Extension
127.19 miles

Opex
US$ 533.45 million
- US$ 169.81 million (NPV)

Emplyment estimate
44,190
(direct employment, indirect employment, income effect)

ContainerizedGeneral Cargo (CGC)

• Duplication	**9.33 miles**
• Additional Lane	**3.87 miles**
• Contour	**11.74 miles**
• Marginal roads	**1.81 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**0**
• Existing Toll Plazas	**3**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**3**

Relevant Works
69 devices and intersections (new and remodeled), 6 pedestrian walkways (new), and 1 bus stop and rest area.

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 4.11**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 4.19**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.03**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 2.34**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 766.72 million**
• Gross Revenue	**US$ 2,430.53 million**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 600.34 million**
• Traffic CAGR	**1.00% p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP): **47%**

Construction Cycle: **3rd year to 7th year**

Proposal Guarantee: **US$ 6.0 million**

AEV/day/station: **25,147**

Minimum Required Equity: **US$ 27.86 million**

Contract Performance Guarantee: **US$ 30.02 million**

year	3rd	4th	5th	6th	7th
CAPEX (US$ million)	125.27	91.44	66.03	3.89	8.86

Reference Date: abr/2024

BR-153/SP

Rodovia Transbrasiliana





OTIMIZAÇÃO CONTRATUAL do contrato de concessão da BR-153/SP, que é um dos principais eixos longitudinais do país, com função estratégica no transporte de cargas e passageiros.

Em 2023, a produção agrícola na região foi cerca de 5 milhões de toneladas de soja e 4,2 milhões de toneladas de milho, reforçando a importância da rodovia para o agronegócio.

STATUS: Depende de acordo entre as partes e aprovação do TCU

Atualizado em: 08/09/2025

Trecho
Icêm/SP - Ourinhos/SP

Capex
R$ 3,56 bi
• R$ 1,72 bi (VPL)

WACC
9,21% a.a.

TKM (PS)
0,180

Edital
Julho/2027

Leilão
Outubro/2027

Extensão
321,6 km

Opex
R$ 4,35 bi
• R$ 1,67 bi (VPL)

Estimativa de empregos
51.609
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais
Conteinerizáveis (CGC)

• Duplicação	**182,7 km**
• Faixa Adicional	**23,73 km**
• Contorno	**0,00**
• Marginais	**40,84 km**
• Praças a implantar	**-**
• Praças existentes	**-**
• Pórticos a implantar	**-**

Obras relevantes
4 OAE, 3 Acessos e 11 Interseções, 2 PPD

• CAPEX/Km (milhões/km)	**R$ 11,08**
• OPEX/Km (milhões/km)	**R$ 13,52**
• Custos Manutenção (milhões/ano/faixa)	**R$ 0,05**
• Custos duplicação (milhões/km)	**R$ 5,03**
• Fluxo de Caixa Acumulado	**R$ 1,74 bi**
• Receita Bruta	**R$ 11,58 bi**
• Receita Bruta (VPL)	**R$ 4,27 bi**
• CAGR Tráfego	**1,53 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL):
40,2%

Ciclo de Obras:
-

Garantia da Proposta:
-

VEQ/dia/praça:
17.290

Capital Social Mínimo Obrigatório:
-

Garantia de Execução do Contrato:
R$ 208 milhões

ano	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
CAPEX (R$ milhões)	356,22	300,72	283.90	141,60	164,39	97,54	79,27	122,30	97,46	205,76

Data-base: jan/2022

Obs.: Ficha em revisão

BR-153/SP

Rodovia Transbrasiliana



CONTRACTUAL OPTIMIZATION of Transbrasiliana, being one of the main longitudinal axes in the country, with a strategic function in the transportation of cargo and passengers.

In 2023, agricultural production in the region was about 5 million tons of soybeans and 4.2 million tons of corn, reinforcing the importance of the highway for agribusiness.



STATUS: **It depends on an agreement between the parties and approval from the TCU**

Updated on: 09/08/2025

Road Segment
Icēm/SP - Ourinhos/SP

Capex
US$ 610.98 million
- US$ 294.34 million (NPV)

WACC
9,21% p.y.

TKU (PS)
0.050

Notice
June/2027

Auction
October/2027

Extension
199.83 miles

Opex
US$ 745.80 million
- US$ 286.11 million (NPV)

Emplyment estimate
51,609
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Cargo (GC)

• Duplication	**113.52 km**
• Additional Lane	**14.75 km**
• Contour	**-**
• Marginal roads	**-**
• Toll Plazas to be Implemented	**-**
• Existing Toll Plazas	**-**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**-**

Relevant Works
4 OAE, 3 Accesses and 11 Intersections

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 3.06**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 3.73**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.010**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.39**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 298.80 million**
• Gross Revenue	**US$ 1,986.62 million**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 732.25 million**
• Traffic CAGR	**1.53% p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP):
40,2%

Construction Cycle:
-

Proposal Guarantee:
-

AEV/day/station:
17,290

Minimum Required Equity:
-

Contract Performance Guarantee:
US$ 35.68 million

year	1st	2nd	3rd	4th	5th	6th	7th	8th	9th	10th
CAPEX (US$ million)	61.10	51.58	48.70	24.29	28.20	16.73	13.60	20.98	16.72	35.29

Reference Date: jan/2022

Note: Entry under review.

BR-135/316/MA

Rota Portuária Itaqui

As rodovias BR-135 e BR-316, no Maranhão, formam um eixo estratégico de integração entre o interior do estado, a capital São Luís e a região Nordeste. A concessão possibilita melhorias na infraestrutura, amplia a segurança e fortalece o escoamento da produção local, garantindo impactos positivos para a economia regional.



STATUS: Em estudo

Atualizado em: 29/09/2026

Trecho
São Luis - Teresina

Capex
R$ 6,25 bi
• R$ 2,82 bi (VPL)

WACC
12,49% a.a.

TKM (PS)
0,114

Edital
Julho/2027

Leilão
Outubro/2027

Extensão
441,29 km

Opex
R$ 4,70 bi
• R$ 1,15 bi (VPL)

Estimativa de empregos
90.554
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

- Duplicação ---------- **138,19 km**
- Faixa Adicional --------- **31,55 km**
- Contorno ---------- **0,00**
- Marginais ---------- **1,93 km**
- Praças a implantar ---- **0,00**
- Praças existentes ----- **0,00**
- Pórticos a implantar --- **11**

Obras relevantes

177 dispositivos e interseções (novos e remodelados), 38 passarelas (novas e remodeladas) e 2 pontos de parada e descanso

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 14,16**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 10,65**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,14**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 4,82**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 10,00 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 28,60 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 5,68 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **2,40 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL): **50%**

Ciclo de Obras: **30 ao 70 ano**

Garantia da Proposta: **57 milhões**

VEQ/dia/praça: **29.213**

Capital Social Mínimo Obrigatório: **298 milhões**

Garantia de Execução do Contrato: **R$ 306 milhões**

ano	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
CAPEX (R$ milhões)	308,91	505,34	740,30	672,73	637,54	658,92	384,20	142,10	121,99	136,54

Data-base: abr/2025

BR-135/316/MA

Rota Portuária Itaqui

Highways BR-135 and BR-316 in the state of Maranhão form a strategic integration axis connecting the interior of the state, the capital São Luís, and the Northeast region. The concession enables infrastructure improvements, enhances safety, and strengthens the outflow of local production, ensuring positive impacts on the regional economy.



STATUS: Under Study

Updated on: 09/29/2026

Road Segment
São Luis - Teresina

Capex
US$ 1.07 bi
• US$ 0.48 bi (NPV)

WACC
12,49% p.y.

TKU (PS)
0,031

Notice
June/2027

Auction
October/2027

Extension
274.20 miles

Opex
US$ 0.81 bi
• US$ 0.20 bi (VPL)

Emplyment estimate
90.554
(direct employment, indirect employment, income effect)

Cargas Gerais Conteinerizãveis (CGC)

• Duplication	**85.97 miles**
• Additional Lane	**19.60 miles**
• Contour	**0,00**
• Marginal roads	**1.20 miles**
• Toll Plazas to be Implemented	**0,00**
• Existing Toll Plazas	**0,00**
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**11,00**

Relevant Works
177 features and intersections (new and remodeled), 38 pedestrian overpasses (new and remodeled), and 2 rest and parking stops

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 3.91**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 2.94**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.04**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.33**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 1.72 bi**
• Gross Revenue	**US$ 4.91 bi**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 0.97 bi**
• Traffic CAGR	**2,40 % p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP): **50%**
AEV/day/station: **29.213**
Construction Cycle: **3rd year to 7th year**
Minimum Required Equity: **US$ 51.11 million**
Proposal Guarantee: **US$ 9.78 million**
Contract Performance Guarantee: **US$ 35.68 million**

year	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
CAPEX (US$ million)	52.99	86.68	126.98	115.39	109.36	113.02	65.90	24.37	20.92	23.42

Reference Date: april/2025

BR-280/SC

Rota Norte Catarinense
Malha Catarinense - Lote 02



A rodovia liga o litoral norte catarinense ao interior do estado, passando por cidades como Joinville e Mafra.

A modernização da BR-280 contribui para a competitividade das cadeias produtivas locais, promovendo a atração de investimentos industriais e logísticos, além de garantir a sustentabilidade do transporte em uma rota de grande demanda comercial e econômica.



STATUS: Em Estudo

Atualizado em: 16/03/2026

Trecho
Joinville - Mafra/SC

Capex
R$ 3,26 bi
• R$ 1,46 bi (VPL)

WACC
12,33% a.a.

TKM (PS)
0,186

Edital
Agosto/2026

Leilão
Novembro/2027

Extensão
170,5 km

Opex
R$ 3,38 bi
• R$ 0,83 bi (VPL)

Estimativa de empregos
47.223
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

- Duplicação ---------- **48,72 km**
- Faixa Adicional --------- **75,31 km**
- Contorno ---------- **12,73 km**
- Marginais ---------- **11,15 km**
- Praças a implantar ---- **-**
- Praças existentes ----- **-**
- Pórticos a implantar --- **5**

Obras relevantes

36 dispositivos e interseções (novos e remodelados), 20 passarelas (novas e remodeladas) e 1 ponto de parada e descanso

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 19,11**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 19,84**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,15**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 6,07**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 5,37 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 16,19 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 3,09 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **2,62% a.a.**

CAPEX/Receita (VPL):
47%

VEQ/dia/praça:
23.695

Ciclo de Obras:
40 ao 80 ano

Capital Social Mínimo Obrigatório:
R$ 197,38 milhões

Garantia da Proposta:
R$ 30,85 milhões

Garantia de Execução do Contrato:
R$ 154 milhões

ano	40	50	60	70	80
CAPEX (R$ milhões)	559,25	265,56	336,64	304,24	485,16

Data-base: jul/2024

BR-280/SC

Rota Norte Catarinense
Malha Catarinense - Part 02



The highway connects the northern coast of Santa Catarina to the interior of the state, passing through cities such as Joinville and Mafra.

The modernization of BR-280 contributes to the competitiveness of local production chains, promoting the attraction of industrial and logistical investments, in addition to ensuring the sustainability of transport along a route with high commercial and economic demand.



STATUS: Under Study

Updated on: 03/16/2026

Road Segment
Joinville - Mafra/SC

Capex
US$ 0.56 bi
- US$ 0.25 bi (NPV)

WACC
12,33% a.a.

TKU (PS)
0.051

Notice
August/2026

Auction
November/2027

Extension
105.94 miles

Opex
US$ 0.58 bi
- US$ 0.14 bi (VPL)

Emplyment estimate
-
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Containerized Cargo (CGC)

		Relevant Works
• Duplication	**30.27 miles**	36 features and intersections (new and remodeled), 20 pedestrian overpasses (new and remodeled), and 1 rest and parking stop
• Additional Lane	**46.80 miles**	
• Contour	**7.91 miles**	
• Marginal roads	**6.93 miles**	
• Toll Plazas to be Implemented	**-**	
• Existing Toll Plazas	**-**	
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	**5**	

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 5.82**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 5.48**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	**US$ 0.04**
• Duplication Costs (millions/miles)	**US$ 1.68**
• Accumulated Cash Flow	**US$ 0.92 bi**
• Gross Revenue	**US$ 2.78 bi**
• Gross Revenue (NPV)	**US$ 0.53 bi**
• Traffic CAGR	**2,62% p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP):
47%

AEV/day/station:
23.695

Construction Cycle:
4th year to 8th year

Minimum Required Equity:
US$ 33.86 millions

Proposal Guarantee:
US$ 5.29 millions

Contract Performance Guarantee:
US$ 26.42 millions

ano	40	50	60	70	80
CAPEX (US$ millions)	95.93	45.55	57.74	52.19	83.22

Reference Date: jul/2024

BR-116/PR/SC

Rota Planalto Sul



OTIMIZAÇÃO CONTRATUAL do contrato de concessão da BR-116/PR/SC, o trecho é estratégico no corredor de integração Sul-Sudeste, sendo uma das principais rotas para o escoamento da produção agrícola, industrial e florestal da região. Atende cerca de 3,5 milhões de habitantes entre Paraná e Santa Catarina.

Apresenta uma infraestrutura voltada a mobilidade interestadual, cuja operação requer elevados padrões de manutenção, monitoramento ambiental e desempenho estrutural.



STATUS: Depende de acordo entre as partes e aprovação do TCU

Atualizado em: 08/09/2025

Trecho
Curitiba/PR - Div. SC/RS

Capex
R$ 4,15 bi
• R$ 1,94 bi (VPL)

WACC
10,61% a.a.

TKM (PS)
0,113

Edital
Agosto/2027

Leilão
Novembro/2027

Extensão
412,7 km

Opex
R$ 4,45 bi
• R$ 1,43 bi (VPL)

Estimativa de empregos
60.143
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais (CG)

- Duplicação ---------- **12,5 km**
- Faixa Adicional --------- **13,2 km**
- Contorno ---------- **0,00**
- Marginais ---------- **23,6 km**
- Praças a implantar ---- **-**
- Praças existentes ----- **-**
- Pórticos a implantar --- **-**

Obras relevantes
9 Retornos em Desnível;
5 Passarelas;
2 Balanças;
1 Ponto de Parada e Descanso

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 10,06**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 11,01**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **R$ 0,07**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **R$ 6,98**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **R$ 2,59 bi**
- Receita Bruta ---------- **R$ 14,40 bi**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **R$ 4,40 bi**
- CAGR Tráfego ---------- **4,99 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPL): **44,1%**
Ciclo de Obras: **1º ano ao 15º ano**
Garantia da Proposta: **-**
VEQ/dia/praça: **18.594**
Capital Social Mínimo Obrigatório: **-**
Garantia de Execução do Contrato: **-**

ano	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
CAPEX (R$ milhões)	135,22	317,61	437,57	443,4	418,18	222,07	144,93	100,70	116,33	159,72

Data-base: mar/2023

Obs.: Ficha em revisão

BR-116/PR/SC

Rota Planalto Sul





CONTRACTUAL OPTIMIZATION of Planalto Sul, the stretch is strategic in the South-Southeast integration corridor, being one of the main routes for the flow of agricultural, industrial and forestry production in the region. It serves about 3.5 million inhabitants between Paraná and Santa Catarina.

It has an infrastructure focused on interstate Mobility, whose operation requires high standards of maintenance, environmental monitoring and structural performance.

STATUS: **It depends on an agreement between the parties and approval from the TCU**

Updated on: 09/03/2025

Road Segment
Curitiba/PR - Div. SC/RS

Capex
US$ 712.01 million
• US$ 333.10 million (NPV)

WACC
10,61% p.y.

TKU (PS)
0.030

Notice
August/2027

Auction
November/2027

Extension
256.44 miles

Opex
US$ 763.64 million
• US$ 245.80 million (NPV)

Emplyment estimate
60,143
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Cargo (GC)

- Duplication ---------- **7.77 miles**
- Additional Lane -------- **8.20 miles**
- Contour ---------- **-**
- Marginal roads --------- **14.66 miles**
- Toll Plazas to be Implemented **-**
- Existing Toll Plazas ----- **-**
- Gantries to be Implemented (Free Flow) **-**

Relevant Works
9 Level Returns, 5 Walkways, 2 Scales, 1 PPD

- CAPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 2.78**
- OPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 2.98**
- Maintenance Costs (thousand/year/lane) - **US$ 0.02**
- Duplication Costs (millions/miles) ---------- **US$ 1.93**
- Accumulated Cash Flow ---------- **US$ 444.94 million**
- Gross Revenue ---------- **US$ 2,469.13 million**
- Gross Revenue (NPV) ---------- **US$ 755.23 million**
- Traffic CAGR ---------- **4.99% p.y.**

CAPEX/Revenue (NVP): **44,1%**
Construction Cycle: **1st year to 15th year**
Proposal Guarantee: **-**
AEV/day/station: **18,594**
Minimum Required Equity: **-**
Contract Performance Guarantee: **-**

year	1st	2nd	3rd	4th	5th	6th	7th	8th	9th	10th
CAPEX (US$ million)	23.19	54.48	75.06	76.06	71.73	38.09	24.86	17.27	19.95	27.40

Reference Date: mar/2023

Note: Entry under review.

BR-356/MG/RJ

Rota do Açu



Vital para o estado do Rio de Janeiro, a rodovia conecta municípios estratégicos do Noroeste Fluminense, como Itaperuna, e segue até o entroncamento com a BR-101, terminando no acesso ao Porto do Açu em São João da Barra.

A rodovia funciona como o principal corredor de escoamento da produção agroindustrial da região do Noroeste Fluminense. A conexão com o Porto do Açu, amplia a competitividade da região dinamizando a economia local e estadual.



STATUS: Em estudo

Atualizado em: 01/10/2026

Trecho
Muriaé/MG -
São João da Barra/RJ

Capex
R$ 2,10 bi
• R$ 0,92 bi (VPL)

WACC
11,07%

TKM (PS)
0,173

Edital
Setembro/2027

Leilão
Dezembro/2027

Extensão
306,33 km

Opex
R$ 1,95 bi
• R$ 0,21 bi (VPL)

Estimativa de empregos
30.426
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais
Conteinerizáveis (CGC)

• Duplicação	-
• Faixa Adicional	-
• Contorno	-
• Marginais	-
• Praças a implantar	-
• Praças existentes	-
• Pórticos a implantar	5

Obras relevantes

Melhoria em 224 km de acostamentos, 41 travessias em nível, 6 correção de traçado, iluminação em 46,55 km e 12 passagens de fauna.

• CAPEX/Km (milhões/km)	R$ 6,86
• OPEX/Km (milhões/km)	R$ 6,37
• Custos Manutenção (milhões/ano/faixa)	-
• Custos duplicação (milhões/km)	-
• Fluxo de Caixa Acumulado	-
• Receita Bruta	-
• Receita Bruta (VPL)	-
• CAGR Tráfego	-

CAPEX/Receita (VPL):
-

Ciclo de Obras:
-

Garantia da Proposta:
-

VEQ/dia/praça:
-

Capital Social Mínimo Obrigatório:
R$ 75 milhões

Garantia de Execução do Contrato:
-

-

-

Data-base: abr/2026

Obs.: Ficha em revisão

BR-356/MG/RJ

Rota do Açu



Vital for the state of Rio de Janeiro, the highway connects strategic municipalities in Northwestern Fluminense, such as Itaperuna, continuing to the junction with BR-101 and ending at the access to the Port of Açu in São João da Barra.

The highway functions as the main logistics corridor for agro-industrial production from the Northwestern Fluminense region. The connection with the Port of Açu expands the region's competitiveness, boosting the local and state economy.



Note: Entry under review.

STATUS: Under Study

Updated on: 10/01/2026

Road Segment
Muriaé/MG - São João da Barra/RJ

Capex
US$ 360 million
• US$ 157 million

WACC
11,07%

TKU (PS)
0.05

Notice
September/2027

Auction
December/2027

Extension
190 miles

Opex
US$ 334 million
• US$ 36 million

Emplyment estimate
30.426
(direct employment, indirect employment, income effect)

General Containerized Cargo (CGC)

- Duplication ---------- -
- Additional Lane -------- -
- Contour ---------- -
- Marginal roads --------- -
- Toll Plazas to be Implemented -
- Existing Toll Plazas ----- -
- Gantries to be Implemented (Free Flow) **5**

Relevant Works

Shoulder improvements along 139.19 miles (224 km), 41 grade crossings, 8 alignment corrections, lighting along 30.17 miles (48.55 km), and 12 wildlife crossings

- CAPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 1.89**
- OPEX/Miles (millions/miles) ---------- **US$ 1.76**
- Maintenance Costs (thousand/year/lane) - -
- Duplication Costs (millions/miles) ---------- -
- Accumulated Cash Flow ---------- -
- Gross Revenue ---------- -
- Gross Revenue (NPV) ---------- -
- Traffic CAGR ---------- -

CAPEX/Revenue (NVP): -	Construction Cycle: -	Proposal Guarantee: -
AEV/day/station: -	Minimum Required Equity: **US$ 12.8 B**	Contract Performance Guarantee: -
-		
-		

Reference Date: april/2026

Note: Entry under review.

BR-101/BA

Rota Centro-Sul Baiano



A rodovia é um dos principais eixos rodoviários do estado da Bahia, atravessa cerca de 26 municípios e desempenha papel crucial no transporte de granéis agrícolas, eucalipto e outros produtos.

Vital para a economia local, a rodovia conecta a produção agrícola e industrial a centros de distribuição, como Teixeira de Freitas, Porto Seguro, Itabuna e Eunápolis.

STATUS: Em estudo

Atualizado em: 08/10/2026

Trecho
Feira de Santana - div. BA/MG

Capex
R$ 9,35 bi
• R$ 3,50 bi (VPL)

WACC
12,65% a.a.

TKM (PS)
-

Edital
Setembro/2027

Leilão
Dezembro/2027

Extensão
783,23 km

Opex
R$ 5,79 bi
• R$ 1,33 bi (VPL)

Estimativa de empregos
113.157
(direto, indireto, efeito-renda)

Cargas Gerais Conteinerizáveis (CGC)

- Duplicação ---------- **75,20 km**
- Faixa Adicional --------- **139,97 km**
- Contorno ---------- **-**
- Marginais ---------- **-**
- Praças a implantar ---- **-**
- Praças existentes ----- **-**
- Pórticos a implantar --- **18**

Obras relevantes
9 passagens de fauna e 35 correções de traçado, 4 PPD

- CAPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 9,97**
- OPEX/Km (milhões/km) ---------- **R$ 6,78**
- Custos Manutenção (milhões/ano/faixa) - **-**
- Custos duplicação (milhões/km) ---------- **-**
- Fluxo de Caixa Acumulado ---------- **-**
- Receita Bruta ---------- **-**
- Receita Bruta (VPL) ---------- **-**
- CAGR Tráfego ---------- **-**

CAPEX/Receita (VPL):
-

Ciclo de Obras:
-

Garantia da Proposta:
-

VEQ/dia/praça:
-

Capital Social Mínimo Obrigatório:
R$ 375 milhões

Garantia de Execução do Contrato:
-

-

-

Data-base: ago/2025

Obs.: Ficha em revisão

BR-101/BA

Rota Centro-Sul Baiano



The highway is one of the main road axes in the state of Bahia, passing through approximately 26 municipalities and playing a crucial role in the transportation of agricultural bulk, eucalyptus, and other products.

Vital to the local economy, the highway connects agricultural and industrial production to major distribution centers such as Teixeira de Freitas, Porto Seguro, Itabuna, and Eunápolis.

STATUS: Under Study

Updated on: 10/08/2026

Road Segment
Feira de Santana - div. BA/MG

Capex
US$ 1.60 B
• US$ 600.34 million (NPV)

WACC
12,65%

TKU (PS)
-

Notice
September/2027

Auction
December/2027

Extension
486.91 miles

Opex
US$ 993.14 million
• US$ 228.13 million (VPL)

Emplyment estimate
93.017
(direct employment, indirect employment, income effect)

Cargas Gerais Conteinerizãveis (CGC)

Relevant Works	
• Duplication	**46 miles**
• Additional Lane	**87 miles**
• Contour	-
• Marginal roads	-
• Toll Plazas to be Implemented	-
• Existing Toll Plazas	-
• Gantries to be Implemented (Free Flow)	-

• CAPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 3.29**
• OPEX/Miles (millions/miles)	**US$ 2.04**
• Maintenance Costs (thousand/year/lane)	-
• Duplication Costs (millions/miles)	-
• Accumulated Cash Flow	-
• Gross Revenue	-
• Gross Revenue (NPV)	-
• Traffic CAGR	-

CAPEX/Revenue (NVP):
-

Construction Cycle:
-

Proposal Guarantee:
-

AEV/day/station:
-

Minimum Required Equity:
US$ 64 B

Contract Performance Guarantee:
-

-

-

Reference Date: august/2025

Note: Entry under review.

CRONOGRAMA 2027

	Projetos	Estruturador	Até 2025	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
1	**Rota Integração do Sul** BR-116/158/392/290/RS	**BNDES**	TCU			Edital			Leilão						
2	**Rota Portuária do Sul** BR-116/392/RS	**INFRA S. A.**	AP TCU			Edital			Leilão						
3	**Rota Vale do Itajaí - Malha Catarinense - Lote 01** BR-153/282/470/SC	**INFRA S. A.**	AP TCU				Edital			Leilão					
4	**Rota Meio Oeste - Malha Catarinense - Lote 03** BR-153/282/480/SC	**INFRA S. A.**	AP TCU				Edital			Leilão					
5	**Rota Vale do Café** BR-393/RJ	**INFRA S. A.**	AP	TCU					Edital			Leilão			
6	**Rodovia Transbrasiliana** BR-153/SP	**OTIMIZAÇÃO**	TCU							Edital			Leilão		
7	**Rota Portuária Itaqui** BR-135/316/MA	**INFRA S. A.**	AP		TCU					Edital			Leilão		
8	**Rota norte Catarinense - Malha Catarinense - Lote 02** BR-280/SC	**INFRA S. A.**	AP			TCU					Edital			Leilão	
9	**Rota Planalto Sul** BR-116/PR/SC	**OTIMIZAÇÃO**	TCU								Edital			Leilão	
10	**Rota do Açu** BR-356/MG/RJ	**INFRA S. A.**		AP			TCU					Edital			Leilão
11	**Rota Centro-Sul Baiano** BR-101/BA	**INFRA S. A.**			AP		TCU					Edital			Leilão

CP: Consulta Pública
AP: Audiência Pública
Edital: Publicação do edital de licitação
Leilão: Realização da sessão pública de leilão
TCU: Envio ao Tribunal de Contas da União

TIMELINE 2027

	PROJECTS	Structurer	Until 2025	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC
1	**Rota Integração do Sul** BR-116/158/392/290/RS	**BNDES**	TCU			Notice			Auction						
2	**Rota Portuária do Sul** BR-116/392/RS	**INFRA S. A.**	PH TCU			Notice			Auction						
3	**Rota Vale do Itajaí - Malha Catarinense - Part 01** BR-153/282/470/SC	**INFRA S. A.**	PH TCU				Notice			Auction					
4	**Rota Meio Oeste - Malha Catarinense - Part 03** BR-153/282/480/SC	**INFRA S. A.**	PH TCU				Notice			Auction					
5	**Rota Vale do Café** BR-393/RJ	**INFRA S. A.**	PH	TCU					Notice			Auction			
6	**Rodovia Transbrasiliana** BR-153/SP	**OPTIMIZATION**	TCU							Notice			Auction		
7	**Rota Portuária Itaqui** BR-135/316/MA	**INFRA S. A.**	PH		TCU					Notice			Auction		
8	**Rota norte Catarinense - Malha Catarinense - Part 02** BR-280/SC	**INFRA S. A.**	PH			TCU					Notice			Auction	
9	**Rota Planalto Sul** BR-116/PR/SC	**OPTIMIZATION**	TCU								Notice			Auction	
10	**Rota do Açu** BR-356/MG/RJ	**INFRA S. A.**		PH			TCU					Notice			Auction
11	**Rota Centro-Sul Baiano** BR-101/BA	**INFRA S. A.**			PH		TCU					Notice			Auction

PC: Public Consultation
PH: Public Hearing
Notice: Publication of the bidding notice
Auction: Holding of the public auction session
TCU: Submission to the Federal Court of Auditors

FICHA TÉCNICA

Viviane Esse
Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário



Gabinete da Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário - GAB-SNTR

RODRIGO DE PAULA CHIARI
Diretor de Programa / Secretário Nacional de Transporte Rodoviário - Substituto

ANDERSON LESSA LUCAS
Diretor de Programa

MIRIAN RAMOS QUEBAUD
Gerente de Projeto / Tradutora

FRANCISCA ESTER DA ROCHA BROCHADO
Chefe de Gabinete

RAMON SAYMON OLIVEIRA
Coordenador de Projetos Especiais e Mudança do Clima / Chefe de Gabinete Substituto / Tradutor

ARIANNE TOLEDO DE PAFFER
Assessora Técnica

Departamento de Outorgas Rodoviárias - DOUT/SNTR

FERNANDA DE GODOY PENTEADO
Diretora do Departamento de Outorgas Rodoviárias

ANDERSON SANTOS BELLAS
Coordenador-Geral de Concessões e Serviços Rodoviários / Diretor do Departamento de Outorgas Rodoviárias - Substituto

JHONY MARTINS LUCAS DE OLIVEIRA
Gerente de Projeto / Diretor do Departamento de Outorgas Rodoviárias - Substituto

EDNILSON OLIVEIRA FERREIRA
Coordenador da Coordenação-Geral de Concessões e Serviços Rodoviário - Substituto

PATRÍCIA THEODOROVSKI GARBIN CASTANHA
Coordenadora - Geral de Outorgas e Delegações Rodoviárias

NYLTON MARIO RAMOS VALENCA JUNIOR
Coordenador-Geral de Outorgas e Delegações Rodoviárias

DIEGO DE ARAUJO ZUZA
Coordenador de Projetos Rodoviários

Departamento de Obras Públicas - DOP/SNTR

ALLAN MAGALHÃES MACHADO
Diretor de Obras Públicas / Secretário Nacional de Transporte Rodoviário - Substituto

MARIANA CAMPOS PORTO
Coordenadora-Geral de Obras Públicas / Diretora de Obras Públicas - Substituta

ELIETE RIBEIRO DOS SANTOS
Gerente de Projeto

ROGERIO LEZINO COSTA LEITE
Gerente de Projeto

EVERTON CORREIA DO CARMO
Gerente de Projeto

ENEAS DA SILVA GHIOTTO
Coordenador de Planejamento e Monitoramento de Obras Públicas

EMANUEL FROTA FONTELES
Coordenador de Planejamento

JOAQUIM CARLOS SOUTINHO NETO
Coordenador de Informações

Arte, projeto gráfico e diagramação

FERNANDO FUSARO
Designer Gráfico

LUIS FELIPE SILVA
Designer Gráfico

Imagens: Acervo de fotos do Ministério dos Transportes

CREDITS

Viviane Esse
National Secretary of Road Transport

Office of the National Secretariat of Road Transport - NSRT

RODRIGO DE PAULA CHIARI
Program Director / Acting National Secretary of Road Transport

ANDERSON LESSA LUCAS
Program Director

MIRIAN RAMOS QUEBAUD
Project Manager / Translator

FRANCISCA ESTER DA ROCHA BROCHADO
Chief of Staff

RAMON SAYMON OLIVEIRA
Coordinator of Special Projects and Climate Change / Acting Chief of Staff / Translator

ARIANNE TOLEDO DE PAFFER
Technical Advisor

Department of Road Grants - DRG/NSRT

FERNANDA DE GODOY PENTEADO
Director of the Department of Road Grants

ANDERSON SANTOS BELLAS
General Coordinator of Road Concessions and Services / Acting Director of the Department of Road Grants

JHONY MARTINS LUCAS DE OLIVEIRA
Project Manager / Acting Director of the Department of Road Grants

EDNILSON OLIVEIRA FERREIRA
Acting Coordinator, General Coordination of Road Concessions and Services

PATRÍCIA THEODOROVSKI GARBIN CASTANHA
General Coordinator of Road Grants and Delegations

NYLTON MARIO RAMOS VALENCA JUNIOR
General Coordinator of Road Grants and Delegations

DIEGO DE ARAUJO ZUZA
Road Projects Coordinator

Department of Public Work - DPW/NSRT

ALLAN MAGALHÃES MACHADO
Director of Public Works / Acting National Secretary of Road Transport

MARIANA CAMPOS PORTO
General Coordinator of Public Works / Acting Director of Public Works

ELIETE RIBEIRO DOS SANTOS
Project Manager

ROGERIO LEZINO COSTA LEITE
Project Manager

EVERTON CORREIA DO CARMO
Project Manager

ENEAS DA SILVA GHIOTTO
Public Works Planning and Monitoring Coordinator

EMANUEL FROTA FONTELES
Planning Coordinator

JOAQUIM CARLOS SOUTINHO NETO
Information Coordinator

Artwork, Graphic Design, and Layout

FERNANDO FUSARO
Graphic Designer

LUIS FELIPE SILVA
Graphic Designer

Images: Ministry of Transport photo collection