São Paulo, 09 de novembro de 2026 *– A* ***Hidrovias do Brasil S.A. [B3: HBSA3]****, empresa de soluções logísticas com foco no modal hidroviário, listada no segmento do Novo Mercado da B3, anuncia hoje o resultado do 3º trimestre de 2026. O resultado apresentado neste relatório segue as regras contábeis brasileiras e internacionais (IFRS) e as comparações aqui realizadas levam em consideração o 3T25 e 2T26, exceto quando indicado de outra forma.*

Hidrovias do Brasil S.A.
Resultado do 3º trimestre de 2026

Receita operacional líquida	EBITDA Ajustado recorrente	Lucro líquido
R$ 653 milhões	R$ 303 milhões	R$ 79 milhões

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Investimentos
R$ 237 milhões	R$ 55 milhões

Principais destaques:

- **EBITDA Ajustado recorrente de R$303 milhões no 3T26** (-8% vs. 3T25 nas operações continuadas), com margem de 46% (-4 p.p. vs. 3T25):
  - **Brasil:** R$185 milhões (+5% vs. 3T25), com margem de 51% (+3 p.p. vs. 3T25), resultado de menores custos e despesas e do maior volume em Santos.
  - **Paraguai:** R$118 milhões (-23% vs. 3T25), com margem de 41% (-13 p.p. vs. 3T25), refletindo, principalmente, o maior preço do *bunker* e os custos maiores na operação do minério de ferro, além do efeito da variação cambial negativo (-6% vs. 3T25).
- **Alavancagem de 2,3x**: redução de 0,6x vs. 3T25 e de 0,1x vs. 2T26, refletindo o menor endividamento líquido.

Resumo	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Volume total (ktons)	**3.933**	**5.182**	**4.239**	**-24%**	**-7%**	**11.374**	**14.266**	**-20%**
Operações continuadas	3.933	4.290	4.239	*-8%*	*-7%*	11.374	11.733	*-3%*
Brasil	2.596	2.747	2.676	*-5%*	*-3%*	7.398	7.689	*-4%*
Norte	1.944	2.263	2.093	*-14%*	*-7%*	5.689	6.334	*-10%*
Santos	652	484	582	*35%*	*12%*	1.709	1.354	*26%*
Paraguai	1.337	1.543	1.563	*-13%*	*-14%*	3.976	4.044	*-2%*
Operações descontinuadas	-	892	-	-	-	-	2.533	-
Receita operacional líquida (R$ milhões)	**653**	**711**	**664**	**-8%**	**-2%**	**1.762**	**1.956**	**-10%**
Operações continuadas	653	651	664	*0%*	*-2%*	1.762	1.762	*0%*
Brasil	364	366	359	*-1%*	*1%*	972	985	*-1%*
Paraguai	289	285	305	*1%*	*-5%*	790	777	*2%*
Operações descontinuadas	-	60	-	-	-	-	194	-
EBITDA Ajustado recorrente (R$ milhões)	**303**	**361**	**322**	**-16%**	**-6%**	**806**	**965**	**-16%**
Operações continuadas	303	330	322	*-8%*	*-6%*	806	890	*-9%*
Brasil	185	177	184	*5%*	*1%*	480	504	*-5%*
Paraguai	118	154	138	*-23%*	*-15%*	326	386	*-15%*
Operações descontinuadas	-	30	-	-	-	-	75	-
Lucro (prejuízo) líquido	**79**	**90**	**100**	**-11%**	**-21%**	**146**	**139**	**5%**
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**237**	**414**	**417**	**-43%**	**-43%**	**630**	**836**	**-25%**
Alavancagem	**2,3x**	**2,9x**	**2,4x**	**-0,6x**	**-0,1x**	**2,3x**	**2,9x**	**-0,6x**

Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS Accounting Standards emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. As informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.
As informações denominadas EBIT (Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – LAJIR), EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização – LAJIDA), EBITDA Ajustado e EBITDA Ajustado recorrente estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.
O EBITDA Ajustado considera ajustes de transações usuais que impactam o resultado contábil, mas que não têm potencial de geração de caixa, tais como efeitos do hedge accounting, e o EBITDA Ajustado recorrente, exclui itens excepcionais ou não recorrentes, conforme descritos neste relatório, proporcionando uma visão mais precisa e consistente do seu desempenho operacional, evitando distorções causadas por eventos pontuais, sejam eles positivos ou negativos. A conciliação do EBITDA a partir do lucro líquido está apresentada na tabela a seguir.

Definições

- A Navegação Costeira teve a sua venda concluída em novembro de 2025, tendo seus resultados até essa data classificados como operações descontinuadas.
- **Receita operacional líquida** exclui o efeito *hedge accounting*, refletindo apenas o desempenho operacional, considerando como ajuste apenas a variação cambial da receita protegida reconhecida no período.
- **Depreciação e amortização** incluem amortização de mais valia de coligadas.
- **Custos e despesas** são apresentados com a abertura de depreciação e amortização, para melhor compreensão dos resultados.
- ***Hedge Accounting***: a moeda funcional da Companhia é o Real, contudo os contratos do Paraguai e Navegação Costeira são denominados em dólar norte-americano. Dessa forma, o *hedge accounting* foi aplicado para mitigar essa exposição, sendo que a dívida em dólar norte-americano protege os contratos de longo-prazo em moeda estrangeira. Não tem impacto caixa, o *hedge accounting* do Paraguai se encerrou em jan/25 e desde nov/25 não temos mais reconhecimento do *hedge accounting* da operação de Navegação Costeira.
- **Equivalência patrimonial** está líquida de eliminação.
- **Não recorrentes** estão detalhados nos anexos deste relatório.
- **EBITDA Ajustado** é ajustado por *hedge accounting*, e **EBITDA Ajustado recorrente** por itens não-recorrentes.
- **EBITDA alavancagem LTM** exclui a Navegação Costeira, a partir do 4T25, em função da conclusão da venda da operação, com reconhecimento de entrada de caixa e da redução da dívida.
- **AFRMM, créditos fiscais e outros** incluem efeito positivo com "Adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante (AFRMM)" na Navegação Costeira e no Norte.
- **Endividamento líquido** considera os valores "Empréstimos, financiamentos e debêntures", "Passivo de arrendamento", "Obrigação com outorga", "Instrumentos financeiros derivativos", "Caixa e equivalentes de caixa" e "Títulos e valores mobiliários".

Resultado consolidado

Resultado consolidado (R$ milhões)	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Lucro líquido (R$ milhões)	**79**	**90**	**100**	**-11%**	**-21%**	**146**	**139**	**5%**
IR e contribuição social	28	41	34	*-31%*	*-18%*	80	120	*-34%*
Despesa (receita) financeira líquida	108	106	100	*2%*	*8%*	326	291	*12%*
Depreciação e amortização	83	90	87	*-8%*	*-5%*	262	281	*-7%*
EBITDA (R$ milhões)	**298**	**326**	**322**	**-9%**	**-7%**	**813**	**831**	**-2%**
Hedge accounting	-	6	-	-	-	-	25	-
EBITDA Ajustado (R$ milhões)	**298**	**332**	**322**	**-10%**	**-7%**	**813**	**856**	**-5%**
Operações continuadas	298	330	322	*-10%*	*-7%*	813	890	*-9%*
Brasil	180	177	184	*2%*	*-2%*	487	504	*-3%*
Paraguai	118	154	138	*-23%*	*-15%*	326	386	*-15%*
Operações descontinuadas	-	1	-	-	-	-	(33)	-
Efeitos não recorrentes que afetaram EBITDA	**5**	**29**	**-**	*-84%*	-	**(7)**	**109**	*-106%*
(-) *Impairment* Navegação Costeira	5	29	-	*-84%*	-	(7)	109	-
EBITDA Ajustado recorrente (R$ milhões)	**303**	**361**	**322**	**-16%**	**-6%**	**806**	**965**	**-16%**
Operações continuadas	303	330	322	*-8%*	*-6%*	806	890	*-9%*
Brasil	185	177	184	*5%*	*1%*	480	504	*-5%*
Paraguai	118	154	138	*-23%*	*-15%*	326	386	*-15%*
Operações descontinuadas	-	30	-	-	-	-	75	-

Resultado consolidado

Resultado consolidado (R$ milhões)	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Receita líquida (R$ milhões)	**653**	**705**	**664**	**-7%**	**-2%**	**1.762**	**1.931**	**-9%**
Receita operacional líquida	653	711	664	*-8%*	*-2%*	1.762	1.956	*-10%*
Hedge accounting	-	(6)	-	-	-	-	(25)	-
Custos operacionais	(355)	(383)	(362)	*-7%*	*-2%*	(1.045)	(1.107)	*-6%*
Custos Operacionais ex-depreciação	(278)	(300)	(283)	*-7%*	*-2%*	(804)	(850)	*-5%*
Depreciação (custos)	(77)	(83)	(79)	*-7%*	*-3%*	(242)	(256)	*-6%*
Despesas (receitas) operacionais	(71)	(83)	(74)	*-15%*	*-5%*	(190)	(210)	*-9%*
Despesas (receitas) operacionais ex- depreciação	(65)	(76)	(67)	*-15%*	*-2%*	(170)	(186)	*-9%*
Depreciação (despesas)	(6)	(7)	(8)	*-10%*	*-24%*	(20)	(24)	*-15%*
AFRMM, créditos fiscais e outros	(18)	(20)	(2)	*-11%*	-	6	(91)	-
Equivalência patrimonial	6	17	9	*-63%*	*-31%*	18	27	*-33%*
EBITDA (R$ milhões)	**298**	**326**	**322**	**-9%**	**-7%**	**813**	**831**	**-2%**
Margem EBITDA %	46%	46%	48%	0 p.p.	-3 p.p.	46%	42%	4 p.p.
(-) Hedge accounting	-	6	-	-	-	-	25	-
EBITDA Ajustado (R$ milhões)	**298**	**332**	**322**	**-10%**	**-7%**	**813**	**856**	**-5%**
Margem EBITDA Ajustado %	46%	47%	48%	-1 p.p.	-3 p.p.	46%	44%	2 p.p.
(-) Não recorrentes	5	29	-	-	-	(7)	109	-
EBITDA Ajustado recorrente (R$ milhões)	**303**	**361**	**322**	**-16%**	**-6%**	**806**	**965**	**-16%**
Margem EBITDA Ajustado recorrente %	46%	51%	48%	-4 p.p.	-2 p.p.	46%	49%	-4 p.p.
Operações continuadas	303	330	322	*-8%*	*-6%*	806	890	*-9%*
Operações descontinuadas	-	30	-	-	-	-	75	-
Depreciação e amortização	(83)	(90)	(87)	*-8%*	*-5%*	(262)	(281)	*-7%*
Resultado financeiro	(108)	(106)	(100)	*2%*	*8%*	(326)	(291)	*12%*
IR/CSLL	(28)	(41)	(34)	*-31%*	*-18%*	(80)	(120)	*-34%*
Lucro (prejuízo) líquido	**79**	**90**	**100**	**-11%**	**-21%**	**146**	**139**	**5%**
Investimentos	55	69	23	*-21%*	*>100%*	115	277	*-58%*
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**237**	**414**	**417**	**-43%**	**-43%**	**630**	**836**	**-25%**

Receita operacional líquida *ex-hedge accounting*: **R$653 milhões** no 3T26 (-8% vs. 3T25 e -2% vs. 2T26). Na comparação anual, considerando as operações continuadas para fins de comparabilidade, a receita permaneceu estável, com menor volume movimentado e efeito cambial negativo na conversão do resultado do Paraguai compensados principalmente pelos repasses do aumento do combustível de navegação. Em relação ao 2T26, a redução se deve, principalmente, pelo menor volume em função da sazonalidade de navegação, parcialmente compensado pelos repasses de combustível e pelo efeito cambial positivo no Paraguai.

Custos operacionais ex-depreciação: totalizaram **R$278 milhões** no 3T26 (-7% vs. 3T25 e -2% vs. 2T26). Na comparação anual das operações continuadas, houve aumento de 4%, principalmente pelos maiores custos com combustível, parcialmente compensados por menores custos com pessoal e manutenção. Em relação ao 2T26, a redução reflete principalmente o menor volume movimentado.

Despesas operacionais ex-depreciação: R$65 milhões no 3T26 (-15% vs. 3T25 e -2% vs. 2T26). As despesas das operações continuadas reduziram 13% quando comparadas com o 3T25 e 2% ante o 2T26, refletindo, principalmente, ajustes de provisão para remuneração variável.

EBITDA Ajustado recorrente: atingiu **R$303 milhões** no 3T26 (-16% vs. 3T25 e -6% vs. 2T26), com margem de 46%. Considerando as operações continuadas, houve redução de 8% ante o mesmo período do ano passado, refletindo os efeitos acima mencionados e o menor resultado em equivalência patrimonial, em função do menor volume operado pela *Joint Venture* no Paraguai. Em relação ao 2T26, a redução demonstra principalmente os efeitos relacionados à sazonalidade do negócio.

Resultado financeiro: despesa financeira líquida de **R$108 milhões** no 3T26 (+2% vs. 3T25 e +8% vs. 2T26). Na comparação com o 3T25, a despesa foi maior devido ao efeito negativo da marcação a mercado dos derivativos que protegem a dívida em dólar, influenciada pela oscilação das curvas de mercado. Este efeito foi parcialmente compensado por menor despesa com impostos no Paraguai e menor custo da dívida, reflexo do menor endividamento após a venda da Navegação Costeira e do CDI mais baixo. Em relação ao 2T26, o aumento reflete, principalmente, a marcação a mercado dos derivativos.

Lucro (prejuízo) líquido: totalizou **R$79 milhões** no 3T26, frente a R$90 milhões no 3T25 e R$100 milhões no 2T26. Na comparação anual, a redução reflete principalmente o menor EBITDA, parcialmente compensado por menores despesas com IR/CSLL e pela menor depreciação. Em relação ao 2T26, a redução é resultado do menor EBITDA e da maior despesa financeira.

Fluxo de caixa das atividades operacionais: geração de caixa de **R$237 milhões no** 3T26 (-43% vs. 3T25 e -43% vs. 2T26). Nas duas comparações, a menor geração reflete principalmente o maior investimento em capital de giro, sendo que houve concentração pontual de recebimentos de clientes no 3T25 e no 2T26, além do menor resultado operacional. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelo uso de créditos fiscais, que reduziu os desembolsos com IR/CSLL no trimestre.

Resultado das operações: Brasil

Brasil (operações continuadas)	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Volume total (mil tons)	**2.596**	**2.747**	**2.676**	**-5%**	**-3%**	**7.398**	**7.689**	**-4%**
Norte	**1.944**	**2.263**	**2.093**	*-14%*	*-7%*	**5.689**	**6.334**	*-10%*
Grãos "sistema integrado"	1.405	1.514	1.272	*-7%*	*10%*	3.883	4.332	*-10%*
Grãos "rodoviário direto"	450	581	777	*-23%*	*-42%*	1.651	1.569	*5%*
Fertilizantes	89	168	44	*-47%*	*>100%*	156	434	*-64%*
Santos	**652**	**484**	**582**	*35%*	*12%*	**1.709**	**1.354**	*26%*
Fertilizantes	498	332	454	*50%*	*10%*	1.326	941	*41%*
Sal	154	151	129	*2%*	*20%*	384	413	*-7%*
Receita líquida (R$ milhões)	**364**	**366**	**359**	**-1%**	**1%**	**972**	**985**	**-1%**
Receita operacional líquida	364	366	359	*-1%*	*1%*	972	985	*-1%*
Custos operacionais	(112)	(127)	(114)	*-11%*	*-2%*	(340)	(329)	*3%*
Despesas (receitas) operacionais	(52)	(63)	(58)	*-17%*	*-11%*	(138)	(151)	*-9%*
AFRMM, créditos fiscais e outros	(18)	(0)	(2)	*>100%*	*>100%*	(3)	(2)	*49%*
Equivalência Patrimonial	(0)	0	(0)	-	*54%*	(3)	1	-
EBITDA ajustado (R$ milhões)	**180**	**177**	**184**	**2%**	**-2%**	**487**	**504**	**-3%**
Margem EBITDA ajustado %	50%	48%	51%	2 p.p.	-2 p.p.	50%	51%	-1 p.p.
(-) Não recorrentes	5	-	-	-	-	(7)	-	-
EBITDA Ajustado recorrente (R$ milhões)	**185**	**177**	**184**	**5%**	**1%**	**480**	**504**	**-5%**
Margem EBITDA Ajustado recorrente %	51%	48%	51%	3 p.p.	0 p.p.	49%	51%	-2 p.p.

Desempenho operacional: o volume total movimentado no Brasil foi de **2.596 mil toneladas** no 3T26 (-5% vs. 3T25 e -3% vs. 2T26). No Norte, o volume somou 1.944 mil toneladas (-14% vs. 3T25 e -7% vs. 2T26), resultado da menor demanda na exportação do milho, além de menor aderência do volume de fertilizantes no sistema. Em Santos, o volume totalizou 652 mil toneladas (+35% vs. 3T25 e +12% vs. 2T26), resultado da nova estratégia comercial e operacional adotada em 2026, com destaque para melhor performance da expedição ferroviária, que viabilizou maior volume de fertilizantes.

Receita operacional líquida: totalizou **R$364 milhões** no 3T26 (-1% vs. 3T25 e +1% vs. 2T26). Na comparação anual, a variação reflete o menor volume movimentado no Norte, parcialmente compensado pelo repasse do aumento de custos de combustível de navegação e maiores volumes em Santos. Em relação ao 2T26, a variação se dá pelo maior volume em Santos, compensado parcialmente pelo menor volume no Norte.

Custos operacionais ex-depreciação: somaram **R$112 milhões** no 3T26 (-11% vs. 3T25 e -2% vs. 2T26). Na comparação anual, a redução reflete menores custos com pessoal e variáveis devido ao menor volume movimentado no Norte, além de uma concentração pontual de custos no 3T25. Em relação ao 2T26, a redução decorre de menores custos com pessoal e manutenção, além de menores custos variáveis devido ao menor volume no Norte.

Despesas operacionais ex-depreciação: R$52 milhões no 3T26 (-17% vs. 3T25 e -11% vs. 2T26), refletindo, principalmente, menores despesas com pessoal por ajustes de provisão de remuneração variável, em linha com os resultados apresentados.

EBITDA Ajustado recorrente: atingiu **R$185 milhões** no 3T26 (+5% vs. 3T25 e +1% vs. 2T26), com margem de 51% (+3 p.p. vs. 3T25 e estável vs. 2T26). O resultado reflete os efeitos já mencionados acima, além de impacto pontual com indenização e compensação de clientes na linha de AFRMM, créditos fiscais e outros.

Resultado das operações: Paraguai

Paraguai	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Dólar médio	**5,14**	**5,45**	**5,05**	**-6%**	**2%**	**5,15**	**5,65**	**-9%**
Volume total (mil tons)	**1.337**	**1.543**	**1.563**	**-13%**	**-14%**	**3.976**	**4.044**	**-2%**
Minério de ferro	1.158	1.208	1.405	*-4%*	*-18%*	3.437	3.082	*12%*
Grãos	152	306	139	*-50%*	*9%*	492	781	*-37%*
Fertilizantes	27	30	19	*-8%*	*43%*	47	182	*-74%*
Receita líquida (R$ milhões)	**289**	**285**	**305**	**1%**	**-5%**	**790**	**770**	**3%**
Receita operacional líquida	289	285	305	*1%*	*-5%*	790	777	*2%*
Hedge accounting	-	-	-	-	-	-	(7)	-
Custos operacionais	(166)	(142)	(169)	*17%*	*-2%*	(463)	(397)	*17%*
Despesas (receitas) operacionais	(13)	(12)	(8)	*7%*	*59%*	(32)	(30)	*9%*
AFRMM, créditos fiscais e outros	1	6	(0)	*-88%*	-	10	10	*2%*
Equivalência patrimonial	7	17	9	*-60%*	*-30%*	22	26	*-17%*
EBITDA (R$ milhões)	**118**	**154**	**138**	**-23%**	**-15%**	**326**	**379**	**-14%**
Margem EBITDA %	41%	54%	45%	-13 p.p.	-4 p.p.	41%	49%	-7 p.p.
(-) Hedge accounting	-	-	-	-	-	-	7	-
EBITDA Ajustado recorrente (R$ milhões)	**118**	**154**	**138**	**-23%**	**-15%**	**326**	**386**	**-15%**
Margem EBITDA Ajustado recorrente %	41%	54%	45%	-13 p.p.	-4 p.p.	41%	50%	-8 p.p.

Desempenho operacional: **1.337 mil toneladas** movimentadas no 3T26 (-13% vs. 3T25 e -14% vs. 2T26). Na comparação anual, a redução reflete, principalmente, a decisão estratégica de priorizar movimentação de minério de ferro do contrato de longo prazo, que possui rota de navegação superior à de grãos e que teve ciclo operacional maior que o esperado com carregamento e descarregamento. Em relação ao 2T26, a redução decorre da sazonalidade do período, com menores níveis de calado, reduzindo a capacidade de carga por comboio.

Receita operacional líquida *ex-hedge accounting*: **R$289 milhões** no 3T26 (+1% vs. 3T25 e -5% vs. 2T26). Na comparação anual, o crescimento resulta principalmente de tarifas mais altas, associadas ao aumento do preço do combustível de navegação, que compensaram o menor volume movimentado e o efeito cambial negativo decorrente da valorização do real frente ao dólar. Em relação ao 2T26, a redução se deve pelo menor volume transportado em função da redução sazonal do calado, compensado parcialmente por tarifas mais altas e pelo efeito cambial positivo na conversão do resultado.

Custos operacionais ex-depreciação: **R$166 milhões** no 3T26 (+17% vs. 3T25 e -2% vs. 2T26). A variação anual reflete maiores custos com combustível, decorrentes do aumento do preço do *bunker*, bem como custos maiores para operacionalização do minério de ferro, que apresentou ciclo operacional mais longo. Em relação ao 2T26, a redução decorre do menor volume transportado no período.

Despesas operacionais ex-depreciação: **R$13 milhões** no 3T26 (+7% vs. 3T25 e +59% vs. 2T26). Na comparação anual, o aumento reflete maiores despesas com viagens, bem como impostos e taxas decorrentes de importação de equipamento. Em relação ao 2T26, o aumento reflete, também, maior despesa com serviços de terceiros.

EBITDA Ajustado recorrente: **R$118 milhões** no 3T26 (-23% vs. 3T25 e -15% vs. 2T26), com margem de 41% (-13 p.p. vs. 3T25 e -4 p.p. vs. 2T26). Na comparação anual, a redução reflete os efeitos já mencionados, bem como o menor resultado em equivalência patrimonial, em função do menor volume operado pela *joint venture*. Em relação ao 2T26, a redução reflete o menor volume, em função da sazonalidade do calado, e maiores despesas operacionais.

Investimentos

Investimento consolidado (R$ milhões)	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Manutenção	29	44	20	*-33%*	*48%*	68	123	*-45%*
Expansão	25	25	3	*1%*	*>100%*	47	130	*-64%*
Outorga STS20	-	-	-	-	-	-	23	-
Investimento total	**55**	**69**	**23**	**-21%**	**>100%**	**115**	**277**	**-58%**

Os investimentos totalizaram **R$55 milhões** (-21% vs. 3T25 e +137% vs. 2T26), sendo R$29 milhões em manutenção e R$25 milhões em expansão. Na comparação anual, a redução reflete a menor necessidade de manutenção dada a venda da Navegação Costeira (R$16 milhões no 3T25). Em relação ao 2T26, o aumento reflete o avanço da execução do plano de investimentos programado para o segundo semestre, com destaque para o Tombador Flutuante e manutenções programadas de empurradores no Paraguai.

Endividamento

Endividamento (R$ milhões)	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26
Endividamento bruto	**3.258**	**4.129**	**3.319**	*-21%*	*-2%*
Dívida bruta	2.956	3.870	3.022	*-24%*	*-2%*
Arrendamentos e outorga a pagar	239	237	244	*1%*	*-2%*
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	63	22	53	*>100%*	*18%*
Caixa	**1.267**	**1.329**	**1.154**	*-5%*	*10%*
Caixa e aplicações financeiras	1.256	1.329	1.142	*-6%*	*10%*
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	12	-	12	-	*-7%*
Endividamento líquido	**1.990**	**2.799**	**2.165**	***-29%***	***-8%***
EBITDA alavancagem LTM	**874**	**957**	**906**	***-9%***	***-4%***
Alavancagem	**2,3x**	**2,9x**	**2,4x**	**-0,6x**	**-0,1x**

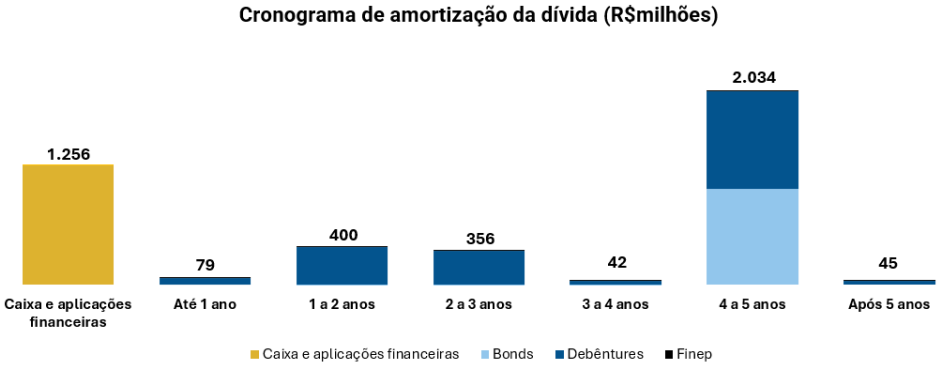
Encerramos o 3T26 com endividamento bruto de **R$3.258 milhões**, redução de 21% em relação ao 3T25 e de 2% em relação ao 2T26. A redução anual reflete, principalmente, o resgate antecipado de aproximadamente R$510 milhões das séries da 2ª emissão de debêntures, realizado em maio e setembro de 2026. A posição de caixa encerrou o 3T26 em **R$1.267 milhões** (-5% vs. 3T25), refletindo o resgate antecipado, parcialmente compensado pela geração de caixa operacional. Em relação ao 2T26, a posição de caixa foi 10% maior, resultado da geração de caixa operacional no trimestre.

A alavancagem ao final do 3T26 foi de **2,3x**, redução de 0,6x vs. o 3T25 e de 0,1x vs. o 2T26, reflexo do menor endividamento líquido, que mais do que compensou o menor EBITDA dos últimos 12 meses.

A Companhia mantém uma estrutura de capital equilibrada, com a exposição protegida por instrumentos e estratégias de *hedge*, mitigando riscos cambiais e de taxas de juros.

Caixa e perfil de amortização e composição por moeda da dívida bruta (R$ milhões):

A Companhia apresenta cronograma de amortização longo, com prazo médio de 4,3 anos e custo médio ponderado de 104,0% CDI.

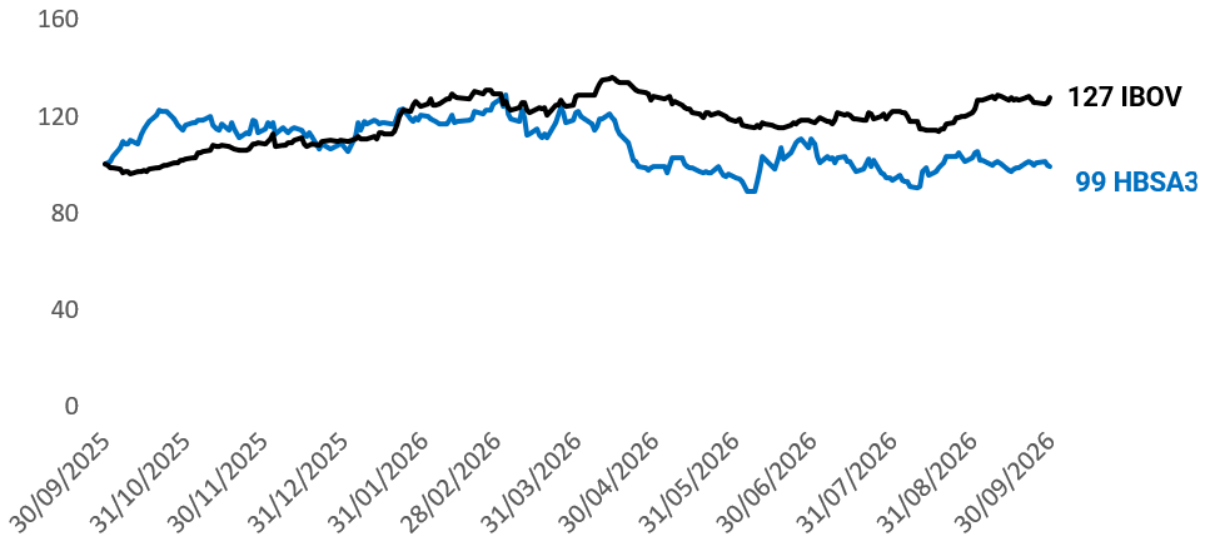




Mercado de capitais

Mercado de capitais	3T26	3T25	2T26
Quantidade final de ações	**1.360.382.643**	**1.360.382.643**	**1.360.382.643**
Valor de mercado (R$ milhões)	**4.556**	**4.571**	**4.728**
B3			
Volume médio/dia (mil ações)	1.468	1.240	2.557
Volume financeiro médio/dia (R$ mil)	4.917	4.167	8.886
Cotação média (R$/ação)	3,3	3,4	3,5

Evolução HBSA3 x Ibovespa
(Base 100)



Sustentabilidade

A Companhia publicou o Relato Integrado 2025, que apresenta os principais resultados e avanços nas dimensões operacional, financeira, social, ambiental e de governança. Ainda, recebeu, pelo quinto ano consecutivo, o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, reconhecimento pela transparência na medição e no controle de emissões de gases de efeito estufa. A Hidrovias também foi novamente destaque no anuário Valor 1000, do Valor Econômico, e lançou o Programa Hidrovias + Segura, que reforça a cultura de segurança em todas as operações, com diretrizes voltadas à liderança, comportamentos seguros, gestão de riscos e integridade dos ativos.

No pilar social, a Companhia patrocinou o 1º Hackathon de Barcarena, que reuniu estudantes, *startups*, pesquisadores e empresas para desenvolver soluções para os desafios e oportunidades do município, e participou da Estação de Vivência, iniciativa do Instituto Ultra que aproxima estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica das operações da Companhia e do mercado de trabalho.

Anexos

	Nota explicativa	Consolidado 30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Ativos circulantes			
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	772.268	1.083.247
Títulos e valores mobiliários	4.2	93.047	29.284
Contas a receber de clientes	5	145.107	100.901
Sociedades relacionadas	7.1	2.040	576
Estoques		133.703	144.324
Impostos a recuperar	6	195.200	195.461
Instrumentos financeiros derivativos	23.3	82	-
Dividendos a receber	7.1	-	-
Outros ativos		91.329	104.979
Total dos ativos circulantes		**1.432.776**	**1.658.772**
Ativo não circulante			
Títulos e valores mobiliários	4.2	390.211	415.723
Sociedades relacionadas	7.1	1.523	1.618
Depósitos judiciais	15.2	76.758	71.896
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.2	34.167	35.107
Impostos a recuperar	6	-	238
Instrumentos financeiros derivativos	23.3	11.598	2.728
Outros ativos		54.283	111.435
Investimentos	9	144.932	135.974
Imobilizado	11	3.475.981	3.704.077
Intangível	12	54.029	61.007
Direito de uso	10.1	275.145	288.733
Total dos ativos não circulantes		**4.518.627**	**4.828.536**
Total dos ativos		**5.951.403**	**6.487.308**

	Nota explicativa	Consolidado 30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Passivos circulantes			
Fornecedores	14	166.461	138.946
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13.1	79.070	67.059
Salários e encargos sociais		58.292	75.002
Provisões para contingências	15	5.489	5.884
Instrumentos financeiros derivativos	23.3	981	-
Obrigações tributárias		30.142	63.581
Imposto de renda e contribuição social a pagar		49.053	31.460
Sociedades relacionadas	7.1	8.429	4.997
Passivo de arrendamento	10.2	15.007	23.341
Outras contas a pagar		38.372	147.837
Total do passivo circulante		**451.296**	**558.107**
Passivo não circulante			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13.1	2.876.514	3.413.938
Sociedades relacionadas	7.1	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	23.3	62.347	11.798
Passivo de arrendamento	10.2	223.755	223.799
Outras contas a pagar		122.448	90.503
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.2	37.446	-
Provisões para contingências	15	4.560	27.111
Provisão para perda com investimento	9	-	-
Total dos passivos não circulantes		**3.327.070**	**3.767.149**
Patrimônio líquido			
Capital social	16	2.559.469	2.559.469
Custo na emissão de ações		(24.885)	(24.885)
Reservas de capital		14.958	13.299
Prejuízos acumulados		(810.073)	(955.685)
Outros resultados abrangentes		433.568	569.854
Total do patrimônio líquido		**2.173.037**	**2.162.052**
Total dos passivos e patrimônio líquido		**5.951.403**	**6.487.308**

	Nota explicativa	Consolidado 30/09/2026	Consolidado 30/09/2025 Reapresentado
Receita operacional líquida	17	1.761.872	1.754.940
Custos dos serviços prestados	18	(1.045.225)	(982.781)
Lucro bruto		**716.647**	**772.159**
Receitas (despesas) operacionais			
Gerais e administrativas	18	(189.655)	(204.815)
Outras receitas e (despesas) operacionais	18	6.474	7.948
Resultado operacional antes da equivalência patrimonial, do resultado financeiro e do imposto de renda e contribuição social		**533.466**	**575.292**
Resultado de equivalência patrimonial	9	18.076	26.613
Lucro antes do resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social		**551.542**	**601.905**
Receitas financeiras	19	649.302	325.930
Despesas financeiras	19	(975.711)	(614.512)
Resultado financeiro líquido		**(326.409)**	**(288.582)**
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		**225.133**	**313.323**
Imposto de renda e contribuição social			
Corrente	8.1	(41.135)	(4.709)
Diferido	8.1	(38.386)	(137.488)
Lucro de operações continuadas		**145.612**	**171.126**
Operações descontinuadas		**-**	**(32.119)**
Lucro líquido do período		**145.612**	**139.007**
Lucro líquido por ação do capital social das operações continuadas (média ponderada do período) - R$			
Básico	20	0,1070	0,1565
Diluído	20	0,1070	0,1565
Lucro líquido por ação do capital social das operações descontinuadas (média ponderada do período) - R$			
Básico	20	-	(0,0294)
Diluído	20	-	(0,0294)
Lucro líquido por ação do capital social (média ponderada do período) - R$			
Básico	20	0,1070	0,1271
Diluído	20	0,1070	0,1271

	Nota explicativa	Consolidado 30/09/2026	Consolidado 30/09/2025 Reapresentado
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS CONTINUADAS			
Lucro líquido do período das operações continuadas		145.612	171.126
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:			
Resultado de equivalência patrimonial	9	(18.076)	(26.613)
Amortização de ativos de direito de uso	10.1	24.790	40.043
Depreciações e amortizações	11 e 12	236.649	240.026
Juros, variações monetárias e cambiais		359.353	239.941
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	8.1	79.521	142.197
Efeito de hedge accounting na receita líquida		-	6.906
Resultado na venda ou baixa de bens e demais ativos		(3.187)	(2.977)
Plano incentivo de longo prazo com ações restritas	7.4	1.659	(2.048)
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		(19.311)	(2.016)
Demais provisões e ajustes		-	-
(Aumento) redução nos ativos operacionais:			
Contas a receber		(43.629)	7.405
Estoques		10.621	(833)
Impostos a recuperar		5.393	(21.046)
Sociedades relacionadas		(1.464)	(160)
Outros ativos		65.940	(26.598)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:			
Fornecedores		(61.614)	(26.919)
Obrigações sociais e trabalhistas		(16.710)	22.302
Obrigações tributárias		(32.018)	(19.681)
Imposto de renda e contribuição social		(23.542)	-
Outras contas a pagar		(80.813)	29.990
Sociedades relacionadas		3.432	4.919
Dividendos recebidos de controladas, coligadas e controladas em conjunto		1.691	8.414
Pagamentos de contingências		(4.520)	(1.281)
Impostos de renda e contribuição social pagos		-	(803)
Caixa líquido (aplicados nas) gerados pelas atividades operacionais continuadas		**629.777**	**782.294**
Caixa líquido gerados pelas atividades operacionais descontinuadas		**-**	**54.192**
Caixa líquido (aplicados nas) gerados pelas atividades operacionais		**629.777**	**836.486**
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aplicações financeiras, líquidas de resgates		(41.136)	(98.877)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível		(25.814)	(229.078)
Aumento de capital em controladas		-	-
Custos com admissão inicial do arrendamento		-	(2.396)
Recebimentos sobre operações financeiras		-	-
Mútuos concedidos entre sociedades relacionadas			
Captação de mútuos		-	-
Amortização de principal		-	4.110
Recebimento de juros sobre mútuos concedidos		-	-
Caixa recebido na venda de investimentos		10.233	-
Caixa líquido (aplicado nas) gerado atividades de investimento continuadas		**(56.717)**	**(326.241)**
Caixa líquido (aplicado nas) atividades de investimento descontinuadas		**-**	**(36.051)**
Caixa líquido (aplicado nas) gerado atividades de investimento		**(56.717)**	**(362.292)**
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Empréstimos, financiamentos e debêntures líquidos de custos de captação			
Captação de empréstimos		-	1.773.344
Amortização de principal	13.1	(504.864)	(2.241.593)
Juros pagos	13.1	(238.743)	(232.985)
Pagamento de contratos de arrendamentos			
Principal	10.2	(33.082)	(70.483)
Juros pagos	10.2	(3.201)	(6.121)
Mútuo passivo entre partes relacionadas			
Captação de mútuos		-	-
Amortização de principal		-	-
Pagamento de juros sobre mútuos		-	-
Instrumentos financeiros derivativos pagos		(52.168)	(135.389)
Aumento de Capital		-	700.000
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento continuada		**(832.058)**	**(213.227)**
Caixa líquido aplicado nas de financiamento descontinuada		**-**	**(58.758)**
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		**(832.058)**	**(271.985)**
Efeito das mudanças de câmbio sobre o saldo de caixa mantido em moeda estrangeira		(51.981)	(42.168)
Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa		**(310.979)**	**160.041**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		1.083.247	988.450
Caixa e equivalentes de caixa no final do período das operações continuadas		772.268	1.132.631
Caixa e equivalentes de caixa no final do período das operações descontinuadas		-	15.860
Transações sem efeito caixa:			
Adições e remensurações em ativos de direito de uso e arrendamentos a paga	10.1	13.522	16.040
Aquisições de imobilizado e intangível sem efeito caixa		89.129	15.185

Brasil (R$ milhões) Não recorrentes	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Impairment Navegação Costeira	5	-	-	-	-	(7)	-	-
Total	**5**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(7)**	**-**	**-**

Navegação Costeira (R$ milhões) Não recorrentes	3T26	3T25	2T26	3T26 vs 3T25	3T26 vs 2T26	9M26	9M25	9M26 vs 9M25
Impairment Navegação Costeira	-	29	-	-	-	-	109	-
Total	**-**	**29**	**-**	**-**	**-**	**-**	**109**	**-**

Disclaimer

Este relatório contém declarações e perspectivas futuras baseadas nas estratégias e crenças relativas às oportunidades de crescimento da Hidrovias do Brasil S.A. e suas subsidiárias ("Hidrovias" ou "Companhia") constituídas por análises feitas por sua administração. Isso significa que afirmações e declarações aqui contidas, fundamentadas em minucioso estudo de informações públicas disponibilizadas para o mercado em geral, embora consideradas razoáveis pela Companhia, poderão não se materializar e/ou conter imperfeições e/ou imprecisões. Essa ressalva sobre as informações demonstradas indica a existência de situações adversas que poderão impactar os resultados esperados de modo que nossas expectativas não se concretizem no prazo acreditado, pois referidos fatores vão além da capacidade de controle da Hidrovias. Dessa forma, a Companhia não garante o desempenho refletido nessa apresentação e, por isso, não constitui material de oferta para compra e/ou subscrição de seus valores mobiliários.